



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

КОРОЛЕВСТВО САУДОВСКАЯ АРАВИЯ



Страна — почетный гость Петербургского
международного экономического форума 2026

Специальное издание НИУ ВШЭ
для Фонда Росконгресс к ПМЭФ-2026

6+

КОРОЛЕВСТВО САУДОВСКАЯ АРАВИЯ



Национальный флаг
Королевства Саудовская Аравия
утвержден 15 марта 1973 г.

Национальный день: 23 сентября

День основания: 22 февраля 1727 г.

Глава государства: Король Саудовской Аравии Сальман бен Абдельазиз Аль Сауд

Глава исполнительной власти: Премьер-министр, Наследный принц Мухаммед бен Сальман бен Абдельазиз Аль Сауд

Население: 35,3 млн человек в 2024 г.

Площадь страны: 2,15 млн км², 12-я по величине страна в мире

Столица: Эр-Рияд

Территориальное устройство: Унитарное государство с 13 административными провинциями: Эр-Рияд, Мекка, Медина, Восточная провинция, Асир, Табук, Хаиль, Джизан, Наджран, Эль-Баха, Эль-Джауф, Эль-Худуд-эш-Шамалийя, Эль-Касим

Официальный язык: Арабский

Национальная валюта: Саудовский риял (SAR) имеет официально фиксированный курс к доллару США (USD). Курс: 1 USD = 3,75 SAR

Часовой пояс: GMT +3

Среднегодовая температура: Около +26 °C

Средняя относительная влажность: Около 32% в среднем по стране

Среднегодовая продолжительность светового дня: Для Эр-Рияда — около 12 ч 09 мин в сутки в среднем за год; ориентировочный диапазон — от 10 ч 36 мин в декабре до 13 ч 40 мин в июне

قال خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود -حفظه الله

إن النهج التنموي في المملكة يستهدف صنع نهضة شاملة ومستدامة، محورها وهدفها الإنسان الذي سيدير تنمية الحاضر، ويصنع تنمية المستقبل بالمعرفة، حيث أُصدر العديد من التشريعات والتعديلات على الأنظمة واللوائح التنفيذية، ووفرت دولتكم الممكّنات التي تعزز الكرامة للمواطن وتعمل على تحقيق أقصى المنافع له، وتصون حياته وتحفظ له سبل العيش الكريم، وتهيئة الحماية والرعاية الاجتماعية، ودعم أنظمة التطوير والاستقرار الاجتماعي له.

من نص الكامل للخطاب الملكي السنوي لأعمال السنة الثالثة من الدورة الثامنة لمجلس الشورى
20/03/1444

Его Величество Король Саудовской Аравии Сальман бен Абдельазиз Аль Сауд

«Подход Королевства к развитию направлен на всестороннее и устойчивое возрождение, главной целью и ориентиром которого является человек, управляющий развитием настоящего и созидающий будущее на основе знаний. Для реализации этого подхода приняты многочисленные законы и подзаконные акты и созданы условия, способствующие повышению достоинства и обеспечению максимального уровня благ, обеспечению достойного уровня жизни и социальной помощи, а также оказанию поддержки развитию и социальной стабильности».

Из полного текста Королевской ежегодной речи
за третий год восьмой сессии Совета Шуры [1].
17 октября 2022 г.

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله

إن مستقبل المنطقة الذي ننشده يتطلب تبني رؤية تضع في أولوياتها تحقيق الأمن والاستقرار والازدهار، وترتكز على الاحترام المتبادل بين دول المنطقة، وتوثيق الأواصر الثقافية والاجتماعية المشتركة ومجابهة التحديات الأمنية والسياسية، نحو تحقيق تنمية اقتصادية شاملة.

"نيابة عن خادم الحرمين الشريفين.. سمو ولي العهد يرأس "قمة جدة للأمن والتنمية

17/12/1443

Его Высочество Наследный принц и премьер-министр, Мухаммед бен Сальман бен Абдельазиз Аль Сауд

«Будущее, к которому мы стремимся для региона, требует принятия видения, которое ставит во главу угла обеспечение безопасности, стабильности и процветания и основано на взаимном уважении между странами региона, укреплении общих культурных и социальных связей, а также на противостоянии вызовам в области безопасности и политики в целях достижения всестороннего экономического развития».

Из речи от имени Хранителя двух Святынь,
Его Королевского Высочества Наследного принца
в качестве председательствующего на Саммите в Джидде
по вопросам безопасности и развития [2].

16 июля 2022 г.

Содержание

Список сокращений и обозначений.....	5
Введение.....	6
1. Государство и население	11
2. Развитие человеческого потенциала: системы образования и здравоохранения Королевства Саудовская Аравия.....	24
2.1. Образование	24
2.2. Здравоохранение.....	27
3. Экономический потенциал: на пути к диверсификации	31
4. Внешнеэкономическая деятельность	37
4.1. Экспорт Саудовской Аравии: товарная структура и география поставок	38
4.2. Импорт Саудовской Аравии: товарная структура и география поставок.....	42
4.3. Иностранные инвестиции.....	46
4.4. Суверенный фонд Саудовской Аравии.....	49
5. Топливо-энергетический комплекс	55
5.1. Данные геологоразведки и производственные мощности нефтегазовой отрасли.....	57
5.2. Добыча минеральных ресурсов.....	61
5.3. Использование минеральных ресурсов	63
5.4. Внешняя торговля минеральными ресурсами.....	64
5.5. Мегапроекты Saudi Aramco	68
5.6. Возобновляемые источники энергии	69
6. Промышленное производство	71
6.1. Химическая промышленность.....	73
6.2. Машиностроение и электрооборудование.....	75
6.3. Горнодобывающая промышленность и металлургический сектор.....	77
7. Строительство и недвижимость	82
8. Туристическая отрасль	85
9. Транспортный сектор	89
10. Сельское хозяйство.....	97
11. Взаимодействие России и Саудовской Аравии в экономической сфере.....	102
Библиографический список	104
Авторский коллектив	110

Список сокращений и обозначений

АПК	— Агропромышленный комплекс
БВСА	— Ближний Восток и Северная Африка
ВБ	— Всемирный банк
ВВП	— Валовый внутренний продукт
«Видение 2030»	— Концепция развития Королевства Саудовская Аравия до 2030 года
ВИЭ	— Возобновляемые источники энергии
ВОЗ	— Всемирная организация здравоохранения
ВСМ	— Высокоскоростная магистраль
ВТО	— Всемирная торговая организация
ВЭД	— Внешнеэкономическая деятельность
ГСУ КСА	— Главное статистическое управление Королевства Саудовская Аравия (General Authority for Statistics, GASTAT)
ИИ	— Искусственный интеллект
ИТ	— Информационные технологии
ИЧР	— Индекс человеческого развития
КПЭ	— Ключевой показатель эффективности
КСА	— Королевство Саудовская Аравия
ЛАГ	— Лига Арабских государств
МВФ	— Международный валютный фонд
МИП	— Международная инвестиционная позиция
ОИС	— Организация исламского сотрудничества
ООН	— Организация Объединенных Наций
ОПЕК	— Организация стран — экспортеров нефти
ПИИ	— Прямые иностранные инвестиции
ППС	— Паритет покупательной способности
ПРООН	— Программа развития ООН
СВМДА	— Совещание по взаимодействию и мерам доверия в Азии
ССАГПЗ	— Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива
СТО	— Счет текущих операций
ТЭК	— Топливо-энергетический комплекс
ЧМИП	— Чистая международная инвестиционная позиция
API	— American Petroleum Institute — единица плотности нефти
G20	— Группа двадцати
PIF	— Public Investment Fund — Суверенный фонд Саудовской Аравии
UN ESCWA	— Экономическая и социальная комиссия ООН для Западной Азии

Введение

Королевство Саудовская Аравия находится в Юго-Западной Азии и занимает большую часть Аравийского полуострова (рис. В.1). Сегодня это процветающее государство с быстро развивающейся экономикой, уверенно растущим уровнем жизни, высокой инвестиционной активностью и возрастающей ролью в мировой политике. Становление современной Саудовской Аравии происходило в XX в., однако исторический фундамент, на котором воздвигнуто здание современного государства, уходит корнями в глубину тысячелетий.

Все древние культуры Древнего Египта и Востока Африки, Шумера и Ассирии, Финикии и Рима соприкасались с культурой Аравии. Расположенная посередине пути между древними государствами Индии и Средиземноморья Аравия действительно находится в «центре центров зарождения нашей цивилизации» [3, с. 13].

Это положение на пересечении путей между Индийским океаном, Восточной Африкой, Месопотамией, Левантом и Средиземноморьем придало территории Саудовской Аравии значение торгового и транзитного, религиозного и политического пространства, на котором география всегда была фактором государственной организации и экономического развития.

Современная Саудовская Аравия представляет собой одну из наиболее значимых стран Ближнего Востока по совокупности демографического, энергетического, финансового, промышленного, транспортного и внешнеполитического потенциалов. Развитие страны определяется сочетанием таких факторов, как молодое население и крупнейший рынок труда в регионе, ведущая роль на рынке углеводородов и стратегически продуманная масштабная государственная инвестиционная политика, а также уникальная культурная и религиозная роль священных в исламе городов Мекки и Медины в сочетании с активной ролью в международных организациях и на глобальных энергетических рынках. Эти факторы делают Королевство не только региональным центром силы, но и одним из ключевых участников перестройки экономической архитектуры всего Ближнего Востока.

Население Саудовской Аравии является одним из главных ресурсов и одновременно одним из ос-

новных вызовов развития. Демографическая структура страны сочетает молодое население из числа подданных Королевства (граждан) и значительную долю резидентов-неграждан, занятых в различных отраслях экономики страны. Такой демографический состав влияет на структуру рынка труда, а также на многие связанные с ней важные социально-экономические показатели (спрос на жилье, систему образования, здравоохранение и миграционную политику). С необходимостью сбалансировать рынок труда и структуру занятости связана программа саудизации, направленная на повышение доли квалифицированных национальных кадров, участвующих в производительном труде и управлении отраслями национальной экономики. В долгосрочной перспективе именно качество человеческого капитала будет определять способность Королевства развивать структуру национальной экономики в направлении к модели повышенной производительности, диверсификации и технологической насыщенности.

Во многом именно поэтому развитие человеческого потенциала занимает центральное место в государственной политике Саудовской Аравии [4, с. 79]. Для повышения эффективности государственной политики в сфере развития человеческого потенциала трансформируется система образования. Эта трансформация направлена на наиболее полное выполнение задач профессиональной подготовки кадров для рынка труда. Сегодня, в эпоху цифровой экономики и развития инженерных специальностей в информационно-коммуникационной отрасли, профессиональное обучение и подготовка кадров приобретают особую значимость. Кроме того, в связи с целями диверсификации саудовской экономики растет и значимость подготовки специалистов для ненефтяных отраслей.

Система здравоохранения Королевства в настоящий момент также развивается опережающими темпами. Она переходит от задачи расширения базовой доступности медицинских услуг к решению стратегической задачи повышения продолжительности и качества жизни. Для достижения этой цели ведется работа по профилактике хронических заболеваний, дальнейшей цифровизации ме-



Рис. В.1. Географическое положение Королевства Саудовская Аравия на Аравийском полуострове

дицинских сервисов и повышению эффективности расходов на здравоохранение. Такое растущее внимание к политике государственного участия в сферах образования и здравоохранения в полной мере характеризует Саудовскую Аравию как развитое социальное государство.

Эффективное достижение целей социального государства становится возможным только на прочном фундаменте экономического благополучия. В связи с этим важно отметить, что сегодня экономический потенциал Королевства определяется не только нефтегазовым сектором. Углеводороды сохраняют ключевую роль в экспорте, бюджетных доходах, энергетической безопасности и международном влиянии страны, однако государ-

ственная стратегия экономического развития направлена на расширение ненефтяных секторов экономики. В этих целях особое внимание уделяется развитию горнодобывающего сектора и металлургии, строительной отрасли и транспортно-логистического комплекса, сельскому хозяйству и индустрии туризма. Суверенные фонды, прежде всего Суверенный фонд Саудовской Аравии (Public Investment Fund, PIF), стали инструментами структурной перестройки экономики и запуска инфраструктурных мегапроектов, привлечения прямых иностранных инвестиций и формирования новых производственных кластеров [5].

Внешнеэкономическая и внешнеполитическая деятельность Саудовской Аравии отражает ее по-

ложение между несколькими крупными экономическими и политическими пространствами. Королевство, традиционно находясь на перекрестке множества внешнеполитических и внешнеторговых векторов, одновременно взаимодействует с соседними государствами Арабского Востока и ведущими мировыми державами. Внешнеэкономическая деятельность Саудовской Аравии во многом связана с энергетикой, что находит свое выражение в важной роли, которую страна играет в ОПЕК и ОПЕК+.

Промышленная политика Саудовской Аравии строится в направлении расширения возможностей производственных цепочек внутри страны для увеличения добавленной стоимости. Традиционная нефтехимическая база дополняется планами развития металлургии, машиностроения, фармацевтической и пищевой промышленности, а также производства строительных материалов, горнодобычи и переработки, водородной энергетики и тонкой химической технологии. Для этого создаются индустриальные города и логистические зоны, портовые и железнодорожные кластеры и хабы, энергетическая инфраструктура традиционной энергетики и ВИЭ. И все эти новые проекты осуществляются во всех секторах экономики при неизменной государственной поддержке инвесторов.

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) остается базовым сектором национальной экономики. Саудовская Аравия сохраняет роль одного из ведущих производителей и экспортеров нефти, ключевого участника ОПЕК+, крупного игрока на рынке нефтехимии и ключевого энергетического инвестора. Одновременно страна развивает газовую инфраструктуру и технологии ВИЭ, включая самые перспективные проекты водородной энергетики, стремясь повышать энергоэффективность и внедрять механизмы локализации современных энергетических технологий. Значение ТЭК выходит за пределы экономики, потому что этот традиционно самый мощный по доходности сектор влияет на бюджет и платежный баланс, внешнюю политику и промышленную стратегию, инвестиционные возможности государства и его способность выполнять свою социальную функцию.

Строительная отрасль саудовской экономики является одним из главных получателей инвестиционного импульса национальной стратегии раз-

вития «Видение 2030». Мегапроекты в сфере инфраструктурного обновления и жилищные программы для населения, развитие столицы Королевства — города Эр-Рияда — и туристических кластеров по всей стране — это сфера приложения сил строительной отрасли экономики. А еще новые «умные» города и транспортная инфраструктура, новые промышленные зоны и энергетические объекты — все это формирует устойчивый спрос на строительные материалы, инженерные услуги и услуги по проектированию, строительную технику и квалифицированную рабочую силу. Строительная отрасль сегодня наглядно демонстрирует уникальный объединительный потенциал, соединяя в себе методы решения демографических задач и повышения уровня жизни населения с задачами урбанизации, роста эффективности государственных инвестиций и целями экономической диверсификации.

Транспортно-логистический комплекс имеет особое значение из-за географического положения страны между Красным морем, Персидским заливом, Африкой, Южной Азией и Европой. Саудовская Аравия развивает транспортную инфраструктуру и инвестирует в развитие морских портов и железных дорог (включая высокоскоростные магистрали), аэропортов и автомобильных коридоров, мультимодальных транспортно-логистических хабов (сухих портов) и логистических парков, обеспечивающих новые и проектируемые мультимодальные товарно-транспортные цепочки. Национальная транспортно-логистическая стратегия направлена на превращение страны в один из главных узлов международной торговли. Для решения этой задачи важны порты Джидды, Даммама, Эль-Джубайля и Янбу, а также реализация новых проектов на Красном море и развитие железнодорожных маршрутов в рамках плана строительства Трансаравийской железной дороги [6, р. 34].

Торговля остается крупнейшей отраслью национальной экономики Саудовской Аравии и важным индикатором изменения образа жизни. Рост населения и связанная с ним урбанизация, а также развитие электронной коммерции и расширение потребительского рынка вместе с увеличением туристических потоков и ростом доходов населения формируют новые форматы оптовой и розничной торговли, а также складской инфраструктуры и цифровых торговых платформ. Внешняя торговля

при этом постепенно меняет структуру. Нефть и нефтепродукты хотя и сохраняют важнейшую роль в экспорте, но постепенно испытывают на себе все большее влияние увеличения ненефтяного экспорта как результата государственной политики диверсификации внешнеэкономической деятельности (ВЭД).

Сельское хозяйство в Саудовской Аравии развивается в условиях объективных природных ограничений, к которым относятся прежде всего засушливый климат и дефицит пресной воды. Поэтому аграрная политика связана с постоянной необходимостью оптимизации методов интенсивного земледелия и продовольственной безопасностью. Водосбережение — основной принцип организации работы в сельскохозяйственном секторе. В связи с этим все отрасли сельского хозяйства страны, которые включают тепличные технологии и аквакультуры, финиковое производство и животноводство, заинтересованы в новых технологиях для снижения уязвимости продовольственных цепочек. Поэтому одним из перспективных направлений организации внешнеэкономического взаимодействия России и Саудовской Аравии выступает импорт российской продукции агропромышленного комплекса (АПК).

Банковский и страховой секторы экономики Саудовской Аравии обеспечивают финансовую инфраструктуру экономической трансформации. Саудовские банки участвуют в проектном финансировании, цифровых платежах и обслуживании государственных программ на основе принципов исламского финансирования. Страховой рынок развивается вместе с медицинским страхованием и инвестиционным проектным финансированием. Развитый финансовый сектор становится одним из условий диверсификации экономики, поскольку крупные инвестиционные проекты требуют развитых рынков капитала, устойчивой банковской системы и регулируемой страховой защиты бизнеса.

Индустрия туризма стала одним из наиболее заметных новых направлений развития. Религиозный туризм, связанный с хаджем и умрой, сохраняет фундаментальное значение, но к нему добавляются культурный и деловой, спортивный и рекреационный виды туризма. Проекты на Красном море, развитие Аль-Улы, Эд-Дир'ии, Эр-Рияда, горных и прибрежных территорий, международные спортивные мероприятия и новые визовые режимы

расширяют экономическую роль сектора туризма. Туризм решительным образом влияет на направления развития транспорта и строительного сектора, гостиничного бизнеса и торговли, способствуя устойчивому росту показателей занятости.

Экономические зоны Саудовской Аравии выступают инструментом территориальной и отраслевой политики. Они предназначены для привлечения иностранных инвестиций для локализации промышленных производств и стимулирования технологического развития. Следствиями эффективной политики формирования новых промышленных кластеров являются снижение территориальных дисбалансов экономического развития и создание новых рабочих мест. Формируемые цепочки добавленной стоимости привлекают новые инвестиции в экономику Саудовской Аравии и способствуют ее интеграции в глобальные промышленные и логистические сети. Специальные экономические зоны, промышленные города и портовые зоны создают пространственный каркас новой диверсифицированной и современной национальной экономики, в котором отдельные территории получают специализированные уникальные производственные функции.

Перспективные направления внешнеэкономического сотрудничества Российской Федерации и Королевства Саудовская Аравия на современном этапе развития глобальной экономики необходимо рассматривать с учетом как структурных особенностей экономик наших стран, так и меняющегося на глазах вектора развития Евразии как пространства пересечения геоэкономических и геополитических интересов ведущих мировых держав. Российский подход к организации международного сотрудничества выражен в открытости к энергетическому диалогу в рамках ОПЕК и ОПЕК+, в готовности к координации совместных действий на нефтяных рынках, в искренней и серьезной заинтересованности в промышленной и логистической кооперации с Саудовской Аравией в рамках развития международных транспортных коридоров и новых сервисах, направленных на обеспечение продовольственной безопасности и энергетической стабильности макрорегиона. Для Саудовской Аравии интерес могут представлять российские компетенции в энергетическом машиностроении и обеспечении функциональности железнодорожной инфраструктуры в сложных

климатических условиях, в поставках агропродукции, в частности зерновых и мяса, а также в сфере решений в промышленной безопасности, атомной энергетике, инженерных услугах и подготовке кадров. Эффективность и практическая ценность взаимовыгодного сотрудничества для наших стран смогут пройти проверку временем, если по этому пути мы будем двигаться навстречу друг другу. И для того чтобы этот путь был прямым, мы должны прежде всего повышать страновую грамотность в отношении друг друга и больше узнавать об экономиках и культурах, обычаях делового обо-

рота и особенностях нормативного регулирования экономической деятельности в наших странах. Именно целям повышения страновой грамотности в отношении Королевства Саудовская Аравия, обогащения российского читателя информацией и знаниями о дружественной стране, занимающей значимое положение в макрорегионе Арабского Востока, и создания условий для налаживания диалога между нашими странами во внешнеэкономическом, деловом и общечеловеческом измерениях и посвящено настоящее издание.

1. Государство и население

Современное унитарное устройство Королевства Саудовская Аравия основано на давней исторической традиции, выражавшей на протяжении столетий волю арабских племен Аравийского полуострова к объединению и самоопределению. Первое Королевство было основано шейхом Мухаммадом ибн Саудом в 1727 г. Последовавшие за этим годы были наполнены борьбой с Османской империей. В 1902 г. начался новый этап движения за освобождение и возрождение, которое возглавил шейх Абд Аль Азиз бен Сауд. Вслед за разделом Османской империи в 1922 г. начинается период консолидации Аравийского полуострова вокруг Эр-Рияда. И в 1932 г. этот процесс завершился объединением вокруг Королевства Неджда и Хиджаза территорий Аравийского полуострова и провозглашением единого государства — Королевства Саудовская Аравия.

Королевство Саудовская Аравия представляет собой монархическое государство, в котором государственная власть организована на основе исламского права, его материальным выражением служат Основной закон о государственном управлении (Основной Низам) и специальные низамы о Совете министров, Совете шуры, регионах страны и порядке престолонаследия.

В отличие европейских правовых систем с классической писанной конституцией, саудовская правовая система исходит из верховного значения Священного Корана и Сунны, а Основной закон (Основной Низам) 1992 г. выполняет функцию конституционно-организационного акта, определяющего на основе духовных и моральных принципов принципы власти, права и обязанности человека и гражданина, основы общественного устройства, экономические и финансовые положения, инструменты и устройство государственной власти.

Ключевая формула Основного закона (Основного Низама) в статье 1 гласит: «Королевство Саудовская Аравия является суверенным арабским исламским государством; его религия — ислам, его конституция — Книга Всевышнего Аллаха и Сунна Его Посланника, его язык — арабский, его столица — город Эр-Рияд» [7, ст. 1; 9]. Смысл использования этого термина вместо термина «закон» объяс-

няется тем, что «государственная власть обладает лишь регламентными полномочиями, ограниченными истинным правом — Шариатом» [8, с. 94].

Саудовская Аравия является наследственной монархией династии Аль Сауд. Основной Низам устанавливает монархический характер правления и связывает престолонаследие с потомками короля — основателя династии Абдель Азиза ибн Абдуррахмана Аль Фейсала Аль Сауда. Король выполняет функции главы государства, верховного центра исполнительной власти, председателя Совета министров и, таким образом, воплощает единение судебной, исполнительной и регуляторной властей, основанных на принципах исламского права». При этом в соответствии со статьей 8 Основного Низама «управление в Королевстве Саудовская Аравия основывается на справедливости, шуре и равенстве в соответствии с исламским шариатом» [7, ст. 7, 8].

Территориальное устройство Саудовской Аравии установлено положениями Низама о регионах, изданного Королевским приказом № А/92 от 27.08.1412 г. х. (1 марта 1992 г.). Низам о регионах определяет принцип административного деления страны на регионы (верхний уровень), мухафазы (средний уровень, аналог районов) и центры (уровень муниципалитетов). Королевство состоит из 13 административных регионов (рис. 1.1) [10].

Регионы Королевства неоднородны по природно-климатическим условиям и занимаемой площади. Самыми большими являются центральный столичный регион Эр-Рияд и Восточная провинция, выходящая к нефтеносным районам Персидского залива на востоке страны и к границам ОАЭ и Султаната Оман (табл. 1.1).

Современное территориальное устройство Саудовской Аравии оформилось уже после завершения базового этапа строительства централизованного государства. До принятия Низама о регионах в 1992 г. Королевство административно воспринималось через крупные историко-географические области Неджд и Хиджаз, Асир и Джизан, Наджран и Хаиль. Значение реформы 1992 г. заключалось в переходе к унифицированной территориально-административной системе, позволяющей решать задачи территориального развития и контроля,

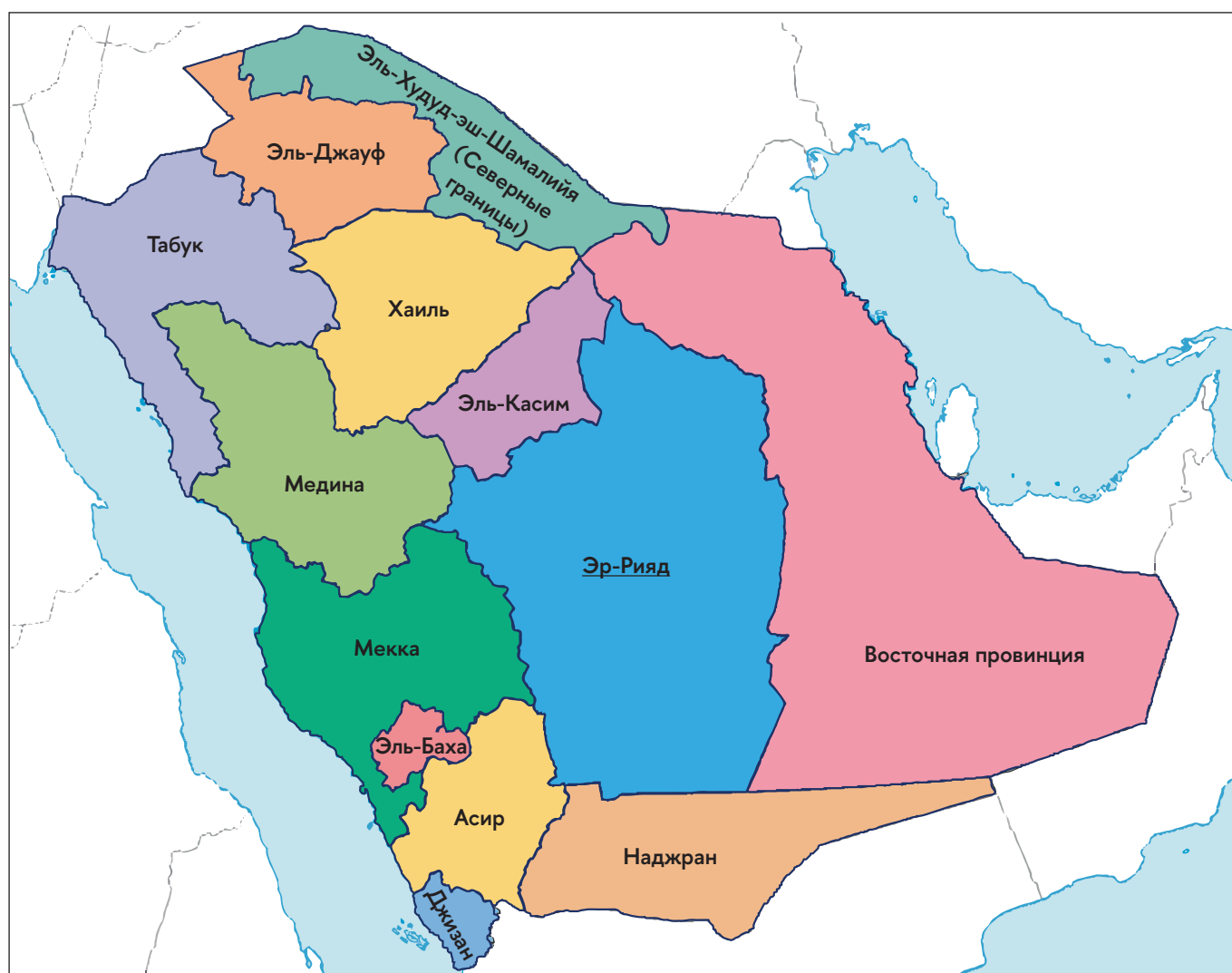


Рис. 1.1. Схема территориально-административного устройства Саудовской Аравии

распределения государственных услуг и согласования работы центральных ведомств в регионах на основе единых принципов государственного управления. В саудовской модели территориально-административного устройства регионы управляются эмирами. В 13 саудовских регионах всего существуют 150 мухафаз (районов) и 1377 центров (муниципалитетов). Мухафазой управляет губернатор (или мухафиз), а центром — глава центра (или рас аль-марказ). Мухафазы и центры распределены в 13 регионах страны неравномерно. Так, в столичном регионе Эр-Рияд насчитывается 22 мухафазы и 504 центра, а в регионе Эль-Худуд-эш-Шамалийя (Северные границы) — всего 3 мухафазы и 28 центров (рис. 1.2).

Неравномерность распределения мухафаз и центров по регионам Королевства как следствие

территориальной неравномерности распределения населения отражает эволюцию урбанизации, пришедшей на смену предыдущим волнам расселения, связанным с формированием торговых путей. Современные арабские исследователи предлагают рассматривать этот процесс как состоящий из четырех последовательных стадий. На первом и самом длительном историческом этапе заселение шло вдоль караванных путей и путей паломничества. Затем, уже в XX в., наступил второй этап заселения, связанный с активным освоением нефтяных месторождений. Третий этап, ставший самым важным с точки зрения консолидации территорий полуострова вокруг Эр-Рияда, связан с объединением регионов в современную Саудовскую Аравию, а четвертый этап, продолжающийся в настоящее время, сформирован государственной

Таблица 1.1. Административные центры регионов Саудовской Аравии

Регион	Административный центр	Площадь, тыс. км ²
Эр-Рияд	Эр-Рияд	404,2
Мекка	Мекка	153,1
Медина	Медина	152,0
Эль-Касим	Бурайда	58,0
Восточная провинция	Даммам	672,5
Асир	Абха	76,7
Табук	Табук	108,0
Хаиль	Хаиль	103,9
Эль-Худуд-эш-Шамалийя (Северные границы)	Аръяр	111,8
Джизан	Джизан	11,7
Наджран	Наджран	119,9
Эль-Баха	Эль-Баха	9,9
Эль-Джауф	Сакака	85,2

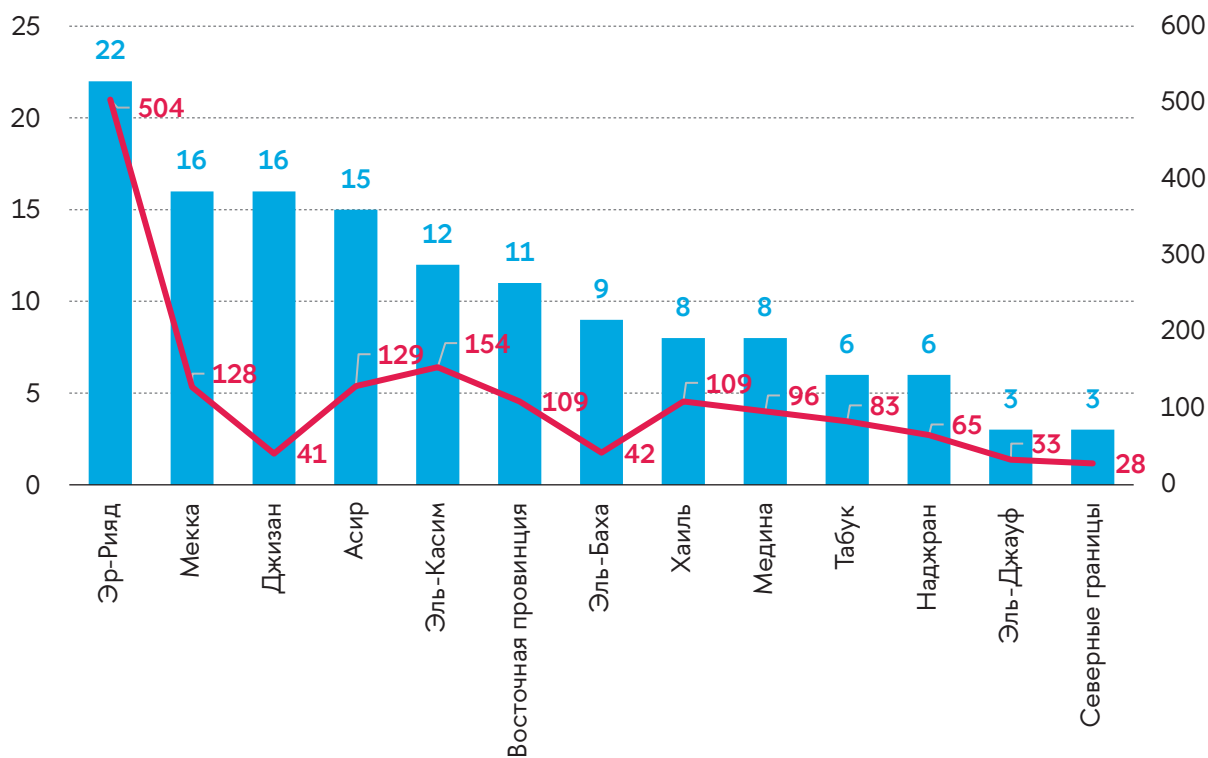


Рис. 1.2. Распределение мухафаз (шкала слева)
и центров (шкала справа) в 13 регионах Саудовской Аравии

волей, выраженной в планах территориального и городского развития [11].

Неравномерность распределения мухафаз и центров в 13 регионах Королевства отражает не только исторический торговый или промышленный ландшафт страны, но и актуальные территориальные дисбалансы экономического развития регионов и их географическое разнообразие. Эти дисбалансы в своем зримом выражении проявляются в диспропорциях экономической активности и количества рабочих мест в связи с преимущественным распределением населения по отдельным отраслям национальной экономики [12].

Экономический профиль регионов Саудовской Аравии существенно различается, отражая исторические особенности формирования региональных хозяйственных комплексов и их специализацию, наличие природных ресурсов, а также реализуемые стратегии развития (табл. 1.2).

Такая существенная диверсификация региональной организации экономической деятельности постепенно способствует снижению доли нефтяных и связанных с ними сырьевых доходов в структуре ВВП Королевства. Так, в 2024 г. вклад несырьевых отраслей в ВВП страны впервые превысил 56%, что свидетельствует о поступательной и эффективной диверсификации экономики (табл. 1.3).

Развитие диверсифицированной экономики и ее несырьевых отраслей способствует активизации экономической жизни и привлечению большого числа трудовых мигрантов, спрос на участие которых в растущей саудовской экономике формируется масштабными проектами инфраструктурного строительства. Демография и стратегическое планирование экономического развития вместе формируют уникальный опыт развития страны.

Демографическая история Саудовской Аравии за последние шесть десятилетий — это история перехода от малочисленного населения ранней нефтяной эпохи к масштабному росту населения с высокой степенью урбанизации. Кроме того, отличительными характеристиками демографической картины Королевства выступают привлекательность рынка труда страны для трудовой миграции и очень молодое население. Население Саудовской Аравии выросло с 2,5 млн человек в 1960 г. до 35,3 млн в 2024 г. (рис. 1.3). Иными словами, за

64 года численность населения увеличилась более чем в 14 раз.

Демографическая динамика в этот период имела волнообразный характер, когда периоды бурного роста сменялись стабилизацией. Но в целом тенденция к поступательному росту оставалась постоянной. В 1970 г. население составляло 3 562 470 человек, в 1980 г. — 6 047 997, в 1990 г. — 10 640 691, в 2000 г. — 16 177 722, в 2010 г. — 23 978 487, в 2020 г. — 31 552 510 человек.

Поступательный и очень быстрый, но не всегда равномерный и в большой степени волнообразный рост численности населения Королевства был следствием объективных причин. Главным демографическим двигателем стал растущий спрос на рабочую силу в период быстрого и масштабного расширения рынка нефти и нефтепродуктов, модернизации добывающей и перерабатывающей отраслей, строительства инфраструктуры и роста промышленных городов.

После завершения основной фазы инфраструктурного строительства нефтедобывающего и нефтеперерабатывающего комплексов Королевства в 2010–2015 гг. динамика прироста численности населения за счет трудовой миграции стала более неоднородной. По данным официальной саудовской статистики (GASTAT, Saudi Census 2022), общая численность населения выросла с 23,9 млн человек в 2010 г. до 30,9 млн в 2016 г. В 2016–2017 гг. численность населения почти не изменилась, а в 2018–2019 гг. даже намечалась тенденция к снижению — соответственно до 30,19 млн и 30,06 млн человек. Однако начавшаяся вслед за этим следующая фаза инфраструктурного обновления и роста диверсифицируемой саудовской экономики вновь привела к росту населения до 31,5 млн в 2020 г. [13, 14].

В мае 2022 г. в Королевстве Саудовская Аравия была проведена тотальная перепись населения, которая дала возможность составить демографическую базу данных, используемую и в настоящее время. Результаты переписи (Saudi Census, 2022) стали ключевой статистической базой для формирования новой демографической политики страны. По итогам переписи население Королевства составило 32 175 224 человека; из них 18 792 262 были гражданами Саудовской Аравии (58,4%), а 13 382 962 — гражданами зарубежных государств, постоянно или в течение длительно-

Таблица 1.2. Экономическая специализация регионов Саудовской Аравии

Регион	Ключевые отрасли	Крупнейшие проекты и объекты
Эр-Рияд	Финансовые услуги, государственное управление, ИТ, торговля, образование	KAFD, метрополитен (176 км, 85 станций), аэропорт, цифровые технологии
Мекка	Религиозный туризм, торговля, гостиничный бизнес	Расширение Заповедной мечети, паломническая инфраструктура
Медина	Религиозный туризм, логистика, сельское хозяйство	Расширение мечети Пророка, агропромышленный комплекс
Восточная провинция	Нефтегазовая промышленность, нефтехимия, металлургия, портовая логистика	Порт Короля Абдул-Азиза в Даммаме, Эль-Джубайль (промышленный город)
Эль-Касим	Сельское хозяйство (зерновые, финики), пищевая промышленность, торговля	Агропромышленный кластер, оптовые рынки
Асир	Горный туризм, сельское хозяйство, экологический туризм	Проект развития Асира, горные курорты
Табук	Сельское хозяйство, логистика, туризм, возобновляемая энергетика	NEOM (частично), порт Дуба, солнечные электростанции
Джизан	Промышленность, сельское хозяйство, рыболовство, энергетика	Джизан (экономический город), порт
Хаиль	Сельское хозяйство, животноводство, транспортный узел	Железнодорожный узел, агропромышленность
Наджран	Сельское хозяйство, торговля, пограничная торговля	Агропромышленный кластер, пограничные переходы
Эль-Баха	Экотуризм, сельское хозяйство, ремесла	Горные курорты, охраняемые природные территории
Северные границы	Транзитная торговля, сельское хозяйство, пограничная инфраструктура	Пограничные переходы с Иорданией и Ираком
Эль-Джауф	Сельское хозяйство (оливки, финики), туризм, историческое наследие	Археологические памятники, агропромышленность

Таблица 1.3. Ключевые показатели диверсификации экономики по регионам Саудовской Аравии

Показатель	Эр-Рияд	Мекка	Восточная провинция	Прочие регионы
Вклад в несырьевой ВВП, % (оценка)	35–40	20–25	15–20	20–25
Доля иностранных резидентов, %	48,3	48,2	42,4	25–30
Средний доход домохозяйства, тыс. риалов	14,99	10,14	11,78	9,27–11,35

го времени проживающими в Саудовской Аравии (41,6%). При этом мужское население имело значительное численное преимущество по переписи 2022 г.: 19 678 595 мужчин (61,2%) и 12 496 629 женщин (38,8%).

На возрастную группу 20–49 лет приходится 61% всех мужчин и 46% всех женщин. Наибольшая численность мужчин приходится на возрастной интервал 25–39 лет. У женщин наибольшая численность смещена в более молодые возрасты,

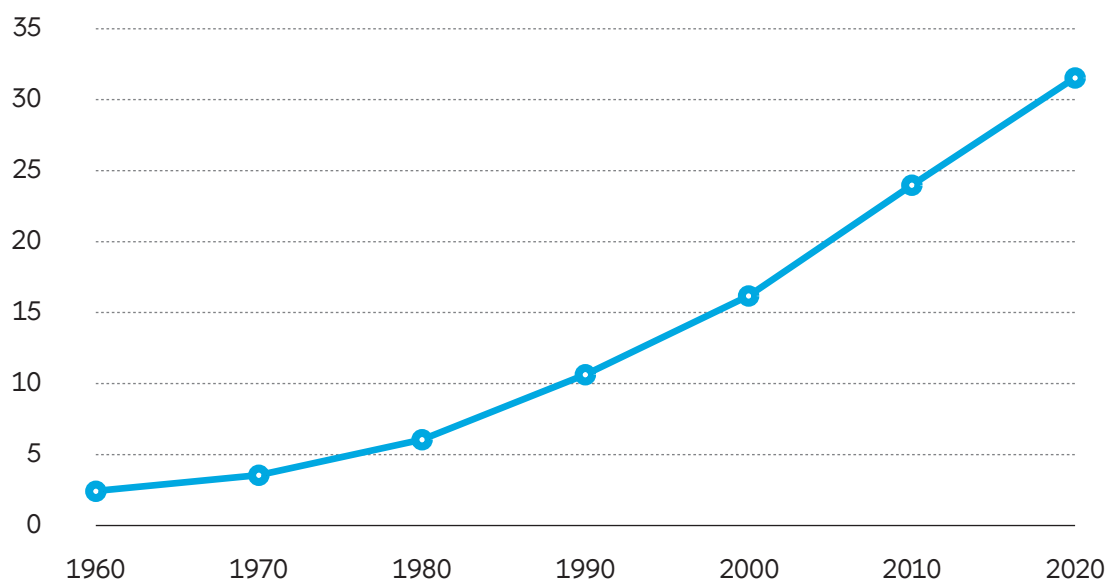


Рис. 1.3. Динамика численности населения Саудовской Аравии, 1960–2020 гг., млн человек

а именно 20–34 года, что соответствует репродуктивному периоду (рис. 1.4).

В соответствии с официальными данными GASTAT, годовой темп роста населения Саудовской Аравии по сравнению с 2023 г. составил 4,7%, а среднегодовой темп роста с базового периода мая 2022 г. — 4,6% [15].

Средний возраст населения Саудовской Аравии — 29 лет, что является одним из самых низких показателей в регионе и подтверждает «молодость» демографического профиля. При этом наблюдаются значительные различия между значениями среднего возраста у коренного саудовского населения и у проживающих в Королевстве граждан иностранных государств. Средний возраст некоренного населения (33,9 года) на 8,5 года выше среднего возраста саудовцев (25,4 года), что отражает тенденцию притока иностранных граждан преимущественно в трудоспособных возрастах.

При этом распределение среднего возраста по регионам страны неоднородно. К самым «молодым» регионам относятся Эль-Джауф, Северные границы и Наджран, где средний возраст составляет 25–26 лет (рис. 1.5). Регионы с более высокими значениями среднего возраста населения — это такие крупные экономические центры, как Мекка, Эр-Рияд и Восточная провинция, где средний возраст превышает 29 лет. Такое неравномерное распределение объясняется притоком моло-

дого трудоспособного населения в центры строительства в регионах с растущими прежде всего за счет инфраструктурных инвестиций экономиками, с одной стороны, и более высокой долей пожилого населения в городах с развитой социальной инфраструктурой, с другой.

Суммарный коэффициент рождаемости в Саудовской Аравии составляет 2,8 (число родившихся детей на одну женщину). Наибольшее число рождений зафиксировано в регионах Эр-Рияд, Мекка и Восточная провинция, что соответствует их численности населения, наименьшее — в Аль-Бахе и Северных границах. Доля детей в возрасте 0–14 лет составляет 22,5% всего населения, или 7,9 млн человек, что характерно для стран с высоким уровнем рождаемости и молодой возрастной структурой. При этом среди граждан Саудовской Аравии доля детей достигает 28,2%, тогда как среди иностранцев — 14,4%, что отражает преимущественно трудовую, а не семейную миграцию.

Распределение населения по регионам страны отличается неравномерностью. Три крупнейших региона — Эр-Рияд, Мекка и Восточная провинция — концентрируют 67% всего населения Королевства (рис. 1.6). Наименее населенными регионами являются Эль-Баха, Северные границы и Эль-Джауф. Ниже представлены данные о численности населения (по состоянию на 2024 г., на основе выборки частных домохозяйств) и плотности (табл. 1.4).

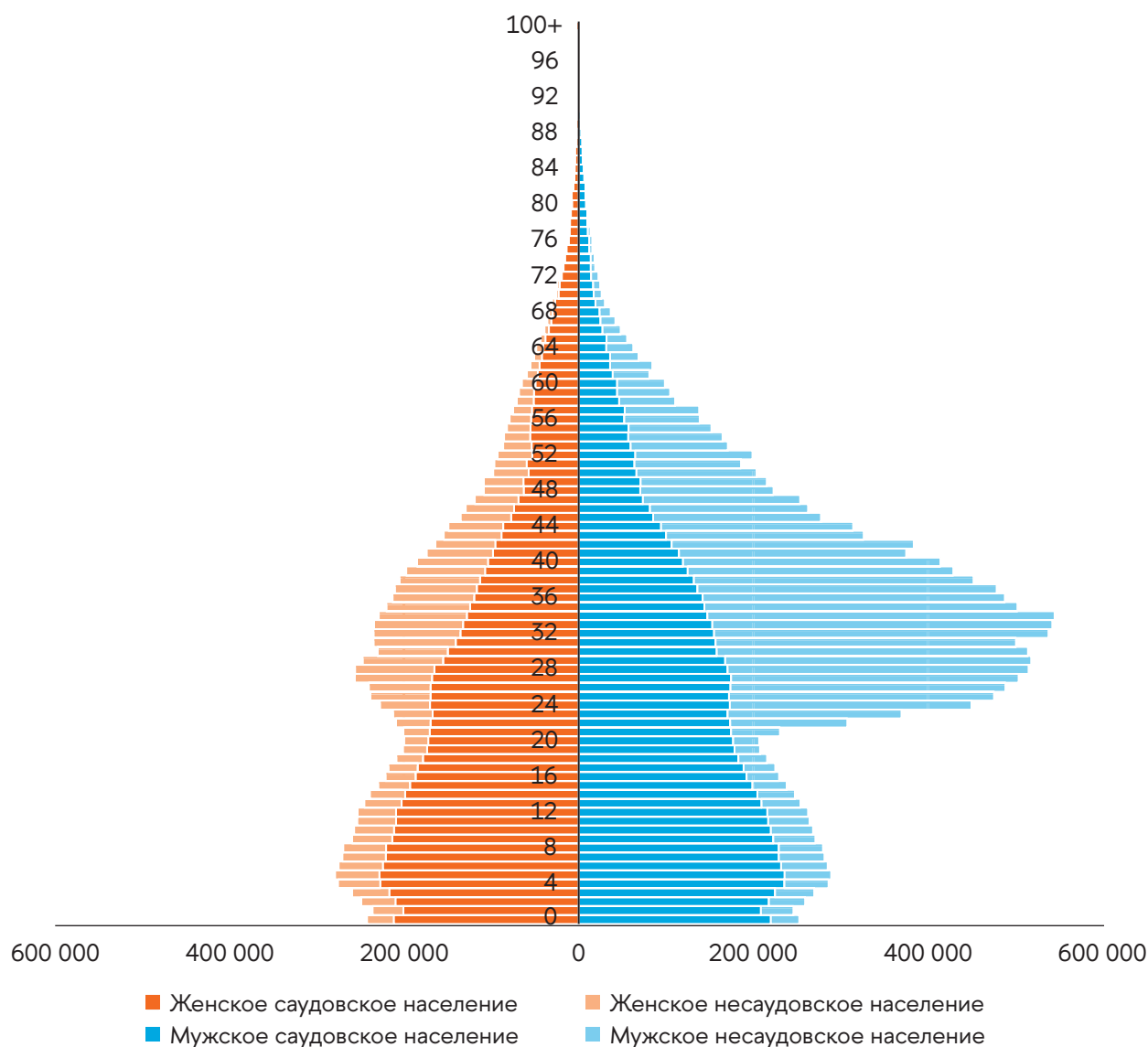


Рис. 1.4. Возрастно-половая структура населения Саудовской Аравии

Наибольшая плотность населения отмечается в регионе Джизан (120 чел./км^2), что объясняется его небольшой площадью и высокой концентрацией населения в прибрежной зоне. Средняя плотность населения по стране — $15,0 \text{ чел./км}^2$. Высокая плотность населения характерна для таких регионов, как Мекка ($52,4 \text{ чел./км}^2$) и Эль-Баха ($34,3 \text{ чел./км}^2$). Наименее заселены Северные границы ($3,3 \text{ чел./км}^2$), Наджран ($4,9 \text{ чел./км}^2$) и Восточная провинция ($7,6 \text{ чел./км}^2$), несмотря на ее огромные нефтяные территории.

Саудовская Аравия характеризуется высоким уровнем урбанизации. Доля городского населения в 2024 г. оценивается в 84–87%, при этом столица страны город Эр-Рияд и мировой центр ре-

лигиозного туризма город Мекка с прилегающими территориями концентрируют значительную часть горожан. Крупнейшие агломерации Королевства — Эр-Рияд с населением более 8,5 млн человек, Джидда (в составе региона Мекка — около 4,5 млн), Даммам, Эль-Хубар и Эз-Захран (Восточная провинция — более 3 млн человек) — обеспечивают более 70% общего прироста населения страны (или почти 1 млн человек из 1,39 млн в 2024 г.). Сельское население сосредоточено преимущественно в южных и северных регионах, где доля сельских жителей может достигать 30–40%.

Коэффициент демографической нагрузки, показывающий число иждивенцев на 100 человек тру-

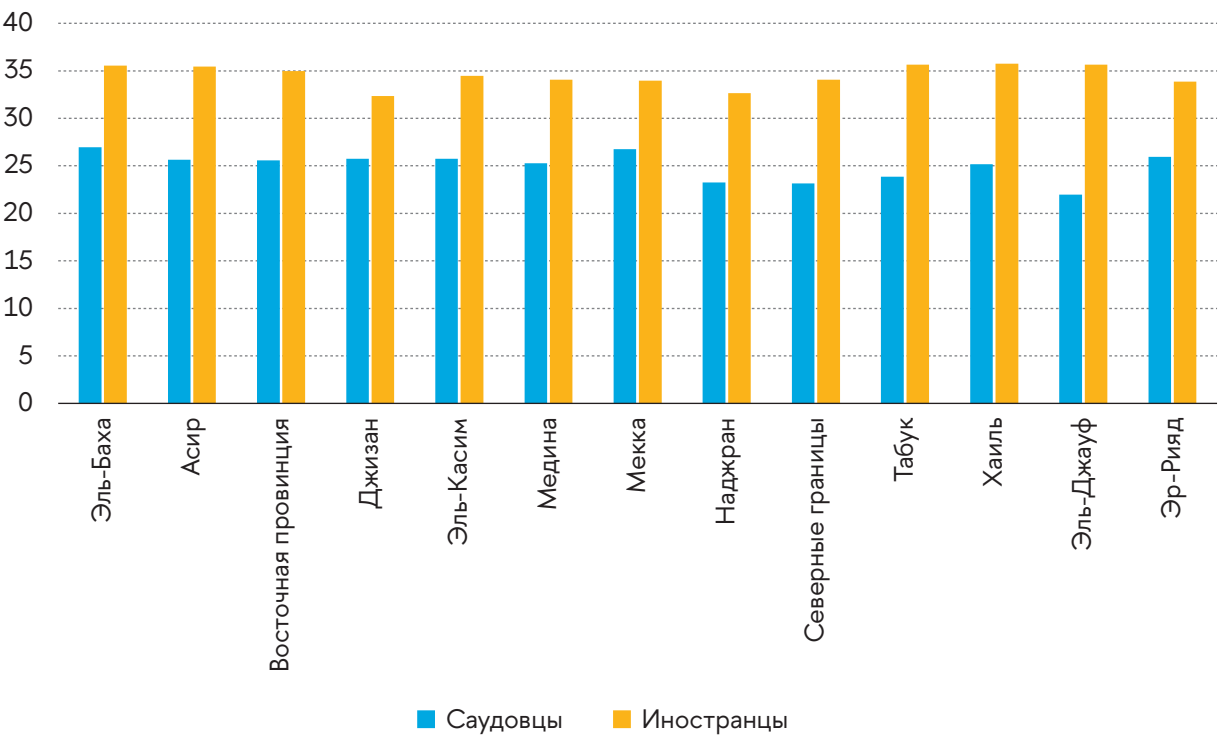


Рис. 1.5. Средний возраст населения Саудовской Аравии по регионам, годы

Таблица 1.4. Численность и плотность населения по регионам Саудовской Аравии по данным переписи населения в 2022 г.

Регион	Население, человек	Доля, %	Плотность, чел./км ²
Эр-Рияд	8 591 748	26,7	21,3
Мекка	8 021 463	24,9	52,4
Восточная провинция	5 125 254	15,9	7,6
Медина	2 137 983	6,6	14,1
Асир	2 024 285	6,3	26,4
Джизан	1 404 997	4,4	120,1
Эль-Касим	1 336 179	4,2	23,0
Табук	886 036	2,8	8,2
Хаиль	746 406	2,3	7,2
Эль-Джауф	595 822	1,9	7,0
Наджран	592 300	1,8	4,9
Северные границы	373 577	1,2	3,3
Эль-Баха	339 174	1,1	34,3

доспособного возраста, в целом по населению составляет 34,6 (22,5 детей и 2,7 пожилых на 74,7 трудоспособных). Однако при более деталь-

ном рассмотрении коэффициента демографической нагрузки на саудовское и несаудовское население распределения будут существенно отли-

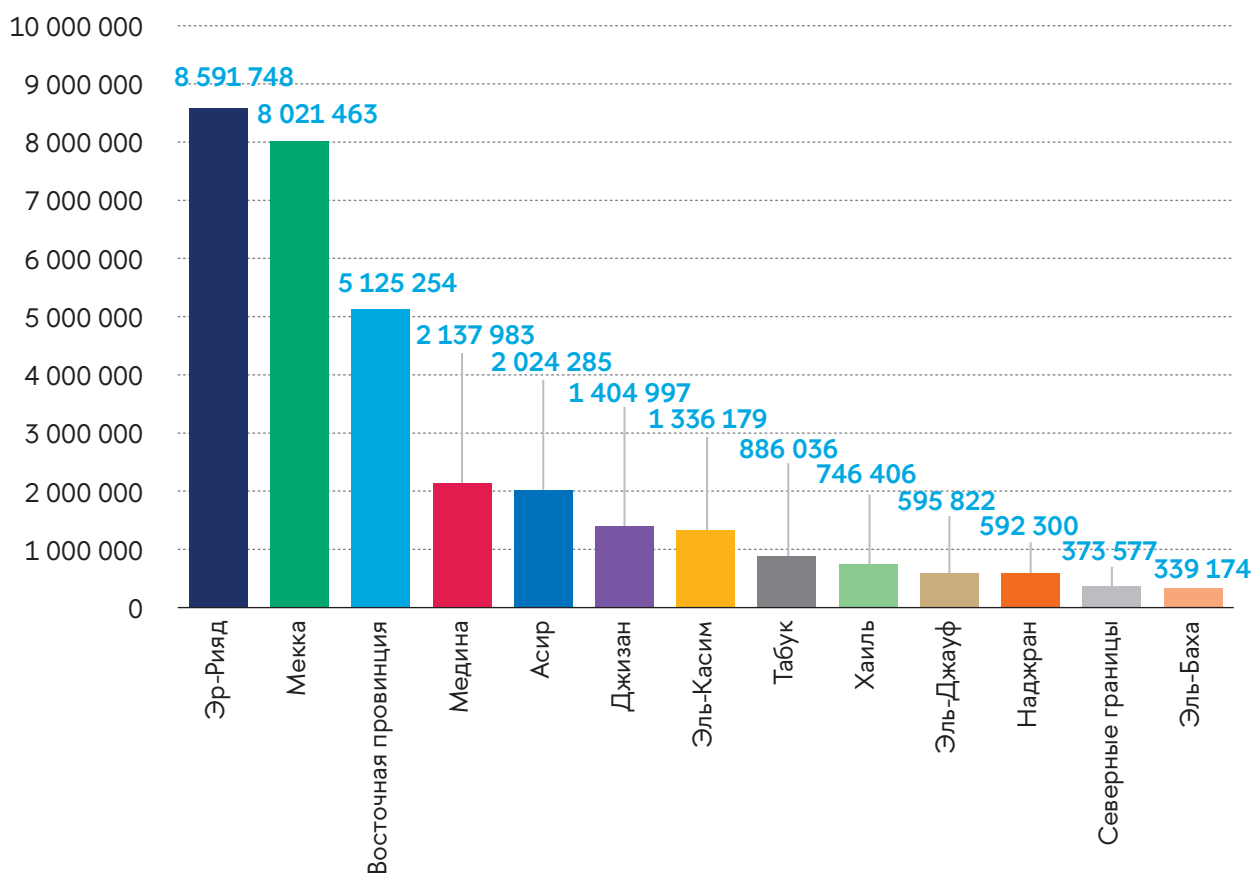


Рис. 1.6. Численность населения по регионам
Саудовской Аравии по данным переписи населения в 2022 г., человек

чаться. Среди граждан Саудовской Аравии коэффициент нагрузки достигает 47,4, а среди граждан зарубежных стран, проживающих в Саудовской Аравии, — 20,8. Высокая нагрузка на трудоспособное население среди граждан Саудовской Аравии объясняется значительной долей детей, что создает потребность в развитии системы образования, здравоохранения и социальной поддержки семей.

К 2025 г. численность иностранных граждан, постоянно или на протяжении длительного времени проживающих в Саудовской Аравии, составила 15,7 млн человек, или более 44% населения страны. Доля иностранных граждан в населении Королевства остается стабильно высокой с момента начала экономических преобразований, однако в последние годы наблюдается ее относительная стабилизация на уровне 43–45% после пиковых значений, достигнутых в 2016–2017 гг. Свою роль в стабилизации доли иностранных граждан играют и политика саудизации рабочей силы, и регулирование миграционных потоков, и успехи в подготов-

ке национальных кадров для различных отраслей национальной экономики.

Вместе с тем трудовые ресурсы, пополняемые за счет трудовой миграции, все еще играют важную роль в инфраструктурном строительстве Саудовской Аравии, в том числе в нефтегазовом секторе. Отмечается также большое значение трудящихся из зарубежных стран в сфере услуг. Политика саудизации Королевства направлена на обеспечение постепенного роста доли саудовских кадров в ряде ключевых отраслей национальной экономики, что постепенно сказывается на рынке труда и занятости в последние годы. Эта политика, однако, пока не повлияла на картину рынка труда в сегментах низкоквалифицированных кадров, где доля участия местного населения остается традиционно невысокой.

Среди стран, привлекающих наибольшее число мигрантов в мире, Саудовская Аравия занимает третье место, уступая лишь США (54,2 млн мигрантов) и Германии (16,8 млн). Для более полного представления масштабы миграционного по-

тока достаточно сказать, что по статистическому показателю количества мигрантов Королевство обошло такие традиционно привлекательные для трудовой миграции европейские страны, как Великобритания (11,8 млн мигрантов) и Франция (9,2 млн) [16].

В картине распределения по странам происхождения иностранных граждан, осуществляющих трудовые функции на территории Королевства Саудовская Аравия, доминируют азиатские страны. Так, около 2,5 млн человек составляют выходцы из Бангладеш, примерно по 2 млн человек — из Индии и Пакистана. Немногим более 2 млн человек приходится на Йемен и около 1,5 млн — на Египет [17].

Быстрый демографический рост Эр-Рияда, Мекки и Восточной провинции объясняется не только естественным приростом населения, но и интенсивной внутренней и международной миграцией.

Иностранные резиденты сконцентрированы в трех крупнейших экономически развитых регионах (рис. 1.7). В столичном регионе (Эр-Рияде) и Мекке иностранцы составляют почти половину населения, что отражает высокую концентрацию рабочих мест в промышленной и строительной отраслях экономики, а также сфере услуг, прежде всего в туристической отрасли. Эти регионы аккумулируют основную долю иностранных трудовых мигрантов: в Эр-Рияде и Мекке доля коренного населения составляет более 48%, а в Восточной провинции — более 42%. В таких регионах Королевства, как Эль-Баха, Джизан и Асир, доля иностранцев не превышает 28%. Эти периферийные регионы характеризуются интенсивностью роста экономической активности, отстающей от показателей центральных индустриальных регионов.

По данным Главного статистического управления Королевства Саудовская Аравия, ожидаемая продолжительность жизни при рождении в 2018 г. составляла 73,7 года для мужчин и 76,4 года для женщин [18]. Увеличение продолжительности жизни в Саудовской Аравии за последние десятилетия во многом обусловлено ростом уровня жизни — в 2024 г. отмечался рост ожидаемой продолжительности жизни до 78,8 года (см. п. 2.2).

По данным обследования доходов и расходов домохозяйств 2023 г., среднемесячный распола-

гаемый доход домохозяйства в Саудовской Аравии составляет 11 839 саудовских риялов (около 234,5 тыс. руб.; по курсу ЦБ РФ на 9 мая 2026 г. 1 саудовский риял = 19,81 российского рубля [19]). Медианный доход, который является более устойчивым показателем, нечувствительным к статистическим выбросам, составляет 7362 саудовского рияла в месяц (145,8 тыс. руб.).

Коренные саудовские домохозяйства имеют в 3,3 раза более высокий средний доход, чем иностранные домохозяйства, и в 3,7 раза более высокий медианный доход. Это свидетельствует о наличии разрыва в уровне жизни, обусловленного различиями в занятости, квалификации и доступе к социальным трансфертам.

Доходы домохозяйств существенно варьируются по регионам Саудовской Аравии, отражая различия в экономической активности, структуре занятости и концентрации иностранной рабочей силы (рис. 1.8). Самый высокий средний располагаемый доход домохозяйств зафиксирован в столичном регионе Эр-Рияд (14 990 саудовских риялов), а самый низкий — в регионе Наджран (7969 саудовских риялов). Разрыв между регионами составляет почти двукратную величину.

Восточная провинция (центр нефтедобычи) и Северные границы, где расположены крупные промышленные объекты, демонстрируют доходы выше среднего уровня.

В регионах с высокой долей иностранцев, таких как Эр-Рияд, Мекка, Восточная провинция, средние доходы выше, но медианные ниже, чем можно было бы ожидать, из-за высокой концентрации низкооплачиваемых иностранных работников. В регионах с преобладанием саудовского населения (Асир, Джизан, Эль-Баха) медианный доход относительно выше среднего, что указывает на более равномерное распределение.

Основным источником дохода домохозяйств является трудовая деятельность, которая составляет 66,6% всех доходов. Для саудовских домохозяйств значительную долю имеют также трансферты, а именно 27,1%, и условно начисленная аренда жилья (11,4%). Иностранные домохозяйства почти полностью зависят от трудовых доходов, которые составляют 74,8%, а также выплачивают значительные объемы трансфертов: 18,5% — обратные перечисления, главным образом на родину.

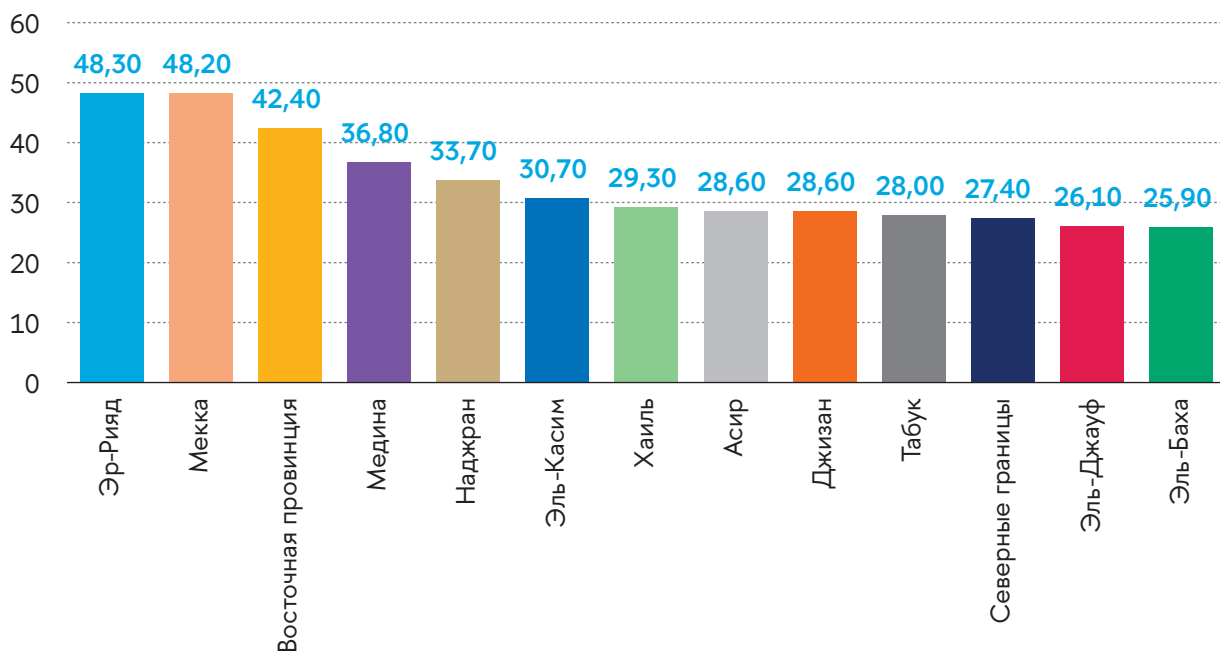


Рис. 1.7. Доля иностранных граждан
в общей численности населения Саудовской Аравии по регионам, 2024 г., %

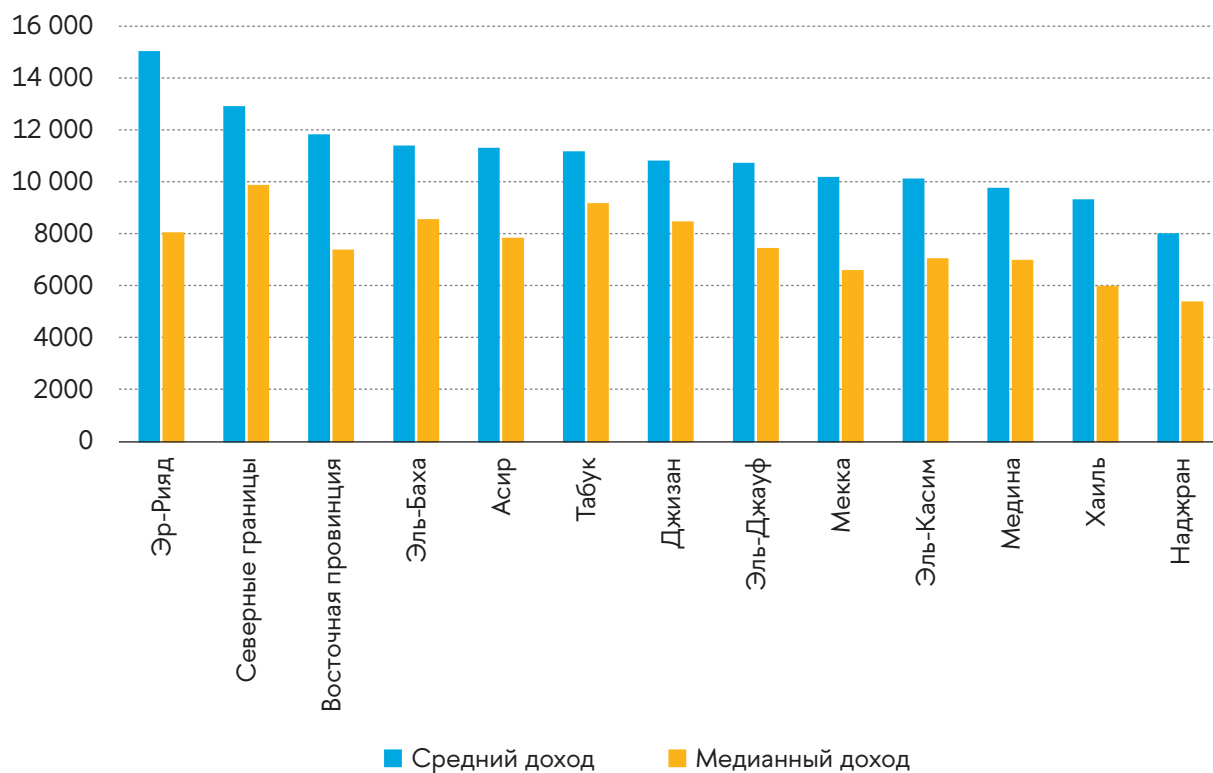


Рис. 1.8. Средний и медианный располагаемый доход
домохозяйств по регионам Саудовской Аравии, 2023 г., саудовские риялы

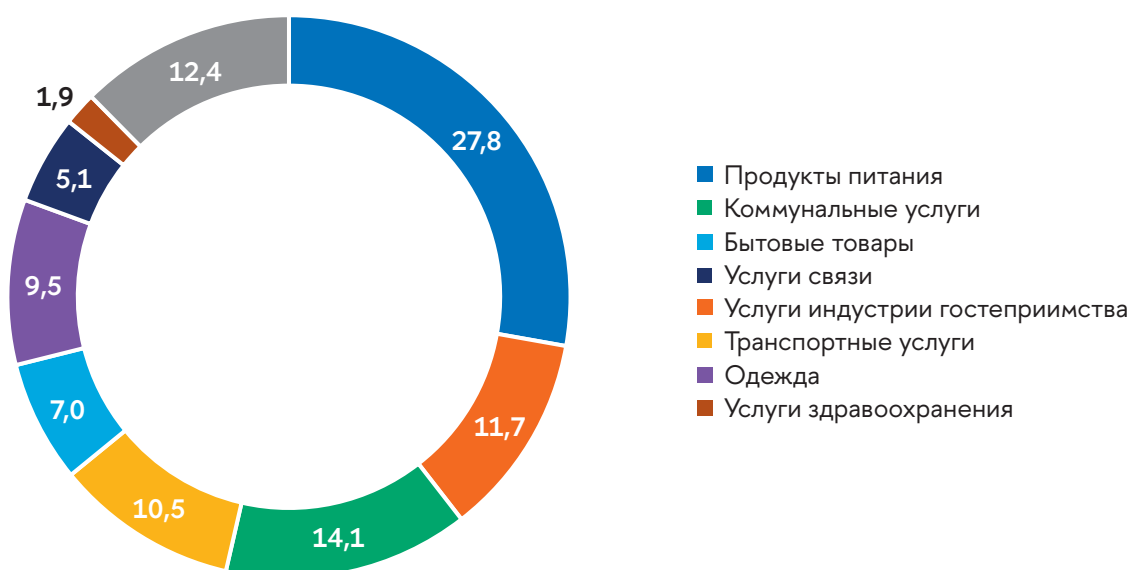


Рис. 1.9. Распределение расходов домохозяйств Саудовской Аравии, 2023 г., %

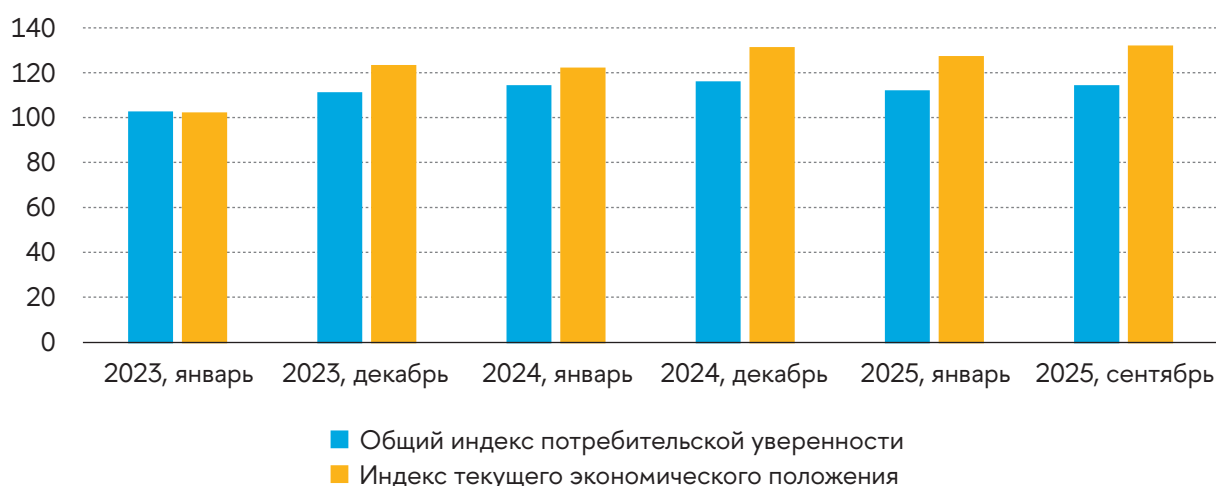


Рис. 1.10. Динамика индексов потребительской уверенности в Саудовской Аравии (база 100 — 2023 г.)

Среднемесячные потребительские расходы домохозяйства составляют 10 884 саудовских рияла. Структура расходов на основе конечного денежного потребления представлена на рис. 1.9. Доля расходов на здравоохранение составляет менее 2% общего бюджета домохозяйств, при этом лишь 1,97% домохозяйств тратят на здоровье более 10% своего бюджета и только 0,18% — более 25%.

Общий индекс потребительской уверенности, отражающий оценку населением текущего и будущего экономического положения, в сентябре

2025 г. составил 113,9 (база 100 установлена в 2023 г.). Индекс текущего экономического положения достиг 131,5, что свидетельствует об оптимистичных настроениях населения относительно экономической ситуации (рис. 1.10).

Индекс, отражающий оценку текущей ситуации, увеличился с 101,8 в январе 2023 г. до 131,5 в сентябре 2025 г., т.е. на 29%. Это указывает на то, что население позитивно оценивает текущее состояние экономики, вероятно, благодаря стабильности цен на энергоносители и устойчивой бюджетной политике. Наблюдаются

незначительные сезонные колебания индексов, что характерно для потребительских настроений. Пиковые значения приходятся на конец года, что может быть связано с традиционным ростом потребительской активности. Несмотря

на небольшие месячные колебания, оба индекса сохраняют устойчивую позитивную динамику, а значения выше 100 свидетельствуют о том, что оптимистов среди населения больше, чем пессимистов.

2. Развитие человеческого потенциала: системы образования и здравоохранения Королевства Саудовская Аравия

По показателю «Индекс человеческого развития» (ИЧР, Human Development Index, HDI), публикуемому ООН, Королевство Саудовская Аравия имеет высокие и постоянно растущие значения. ИЧР — это комбинированный показатель уровня развития человека в различных странах и регионах мира, вычисляемый и регулярно публикуемый ООН, который состоит из трех основных компонентов: ожидаемой продолжительности жизни, уровня образования и уровня дохода населения.

ИЧР отражает уровень развития человека как цели и участника общественного прогресса. Этот уровень от нуля до единицы ежегодно рассчитывается экспертами Программы развития ООН (ПРООН, United Nations Development Programme, UNDP) [20] совместно с независимыми специалистами на основе статистики национальных и международных организаций. Значения ИЧР для всех стран, доступных для наблюдения, публикуются в докладах ООН о развитии человека на глобальном, региональном и национальном уровнях [21].

Первый доклад ПРООН об ИЧР вышел в 1990 г., и в нем развитие человека определено как «процесс расширения спектра выбора», включая долгую здоровую жизнь, образование, достойный уровень жизни, политическую свободу, права человека и самоуважение. Этот подход акцентирует значимость качества жизни и возможностей саморазвития человека.

В соответствии с последним докладом ПРООН об ИЧР значение индекса для Саудовской Аравии находится на высоком уровне (0,900) [22, с. 1]. Эта оценка ИЧР помещает Королевство в группу стран с очень высоким уровнем человеческого развития.

2.1. Образование

Система образования Саудовской Аравии стала одним из ключевых факторов экономического развития страны и одним из основных инструментов демографической политики документа страте-

гического планирования Королевства Саудовская Аравия «Видение 2030». Ее задача определяется возрастной структурой населения, в которой отмечается значительная доля детей и подростков. А это требует создания устойчивой сети образовательных учреждений для обеспечения качественного общего среднего образования и создания условий для ранней профориентации и повышения образовательной успешности на самых ранних этапах обучения. Согласно «Видению 2030», образовательная политика отнесена к ключевому элементу блока экономических реформ: «процветающая экономика» должна создавать возможности для всех и каждого через систему образования, развивающуюся с учетом потребностей рынка труда [23].

Система образования в Саудовской Аравии основана на восприятии учебного процесса как непрерывной программы формирования человеческого капитала на протяжении всего жизненного цикла — от раннего детства и общего среднего образования до профессиональной подготовки, университетов и непрерывного повышения квалификации.

Демографическая структура Королевства задает высокий долгосрочный спрос на общее образование. Возрастная структура Саудовской Аравии с большой долей молодого населения делает школьное и университетское образование одним из центральных элементов внутренней социальной устойчивости. В 2024 г. в Королевстве насчитывалось 31 412 школ (на 181 больше, чем в 2023 г.). Государственные школы составляют 76,6% школьной сети (24 075 школ), доля частных школ — 23,4% (7337 школ). Среди государственных школ 14 812 приходилось на школы для девочек, среди частных — 4693 школ [24].

Преобладание государственного сектора в школьной сети важно для оценки образовательной политики. При такой возрастной структуре населения государство сохраняет основную ответственность за доступность общего образования, территориальное распределение школ, качество педагогических кадров и образовательные стан-

Таблица 2.1. Доля учащихся Саудовской Аравии, согласных с утверждениями, по ступеням образования, %

Утверждение	Начальная школа	Неполная средняя	Средняя школа
Упорный труд в школе поможет получить хорошую работу	98,7	98,3	97,4
Упорный труд в школе поможет поступить в хороший колледж (университет)	98,5	98,2	97,9
Я верю, что смогу добиться успеха в жизни, если буду стараться	99,2	98,8	98,5

Источник: [27].

дарты. По оценкам Министерства образования Королевства, в 2020 г. 82,6% детей обучались в государственных школах, а 10,9% — в частных. Еще 6,1% учащихся получали образование в зарубежных школах.

Территориальные диспропорции развития, отмеченные ранее, сказываются и на количественном распределении учащихся по регионам страны. Так, концентрация учащихся в трех крупнейших регионах составляет в общей сложности 61,4% численности школьников по всей стране: на Эр-Рияд приходится 24,0% учащихся общего образования, на регион Мекки — 23,0%, на Восточную провинцию — 14,4% [25].

Приоритетное значение системы образования в Саудовской Аравии находит отражение в государственном подходе к финансированию образовательных программ. В 2023 г. Королевство выделило на цели финансирования системы образования 189 млрд саудовских риялов (около 3,74 трлн руб.), или около 17% государственных расходов. При этом 42% этих расходов приходилось на высшее, техническое и профессиональное образование [26].

Уровень грамотности взрослого населения (15 лет и старше) в Саудовской Аравии достигает 97,9%. Гендерный разрыв практически отсутствует: среди мужчин грамотность составляет 98,6%, среди женщин — 96,7%. Среди молодежи грамотность приближается к 100%, составляя 99,9%. Это результат последовательной государственной политики в сфере образования, начатой еще в 1970-е годы.

Распределение населения в возрасте 25 лет и старше по наивысшему полученному образованию в 2025 г. выглядит следующим образом. Более трети взрослого населения имеет высшее образова-

ние. Среди саудовцев доля лиц с высшим образованием выше, чем среди иностранцев, и составляет 40,1%. Особенно высок этот показатель среди молодежи 25–34 лет: 65,1% саудовцев в этой возрастной группе имеют высшее образование. Для иностранцев той же возрастной группы показатель составляет 35,1%.

Высок уровень завершения обучения на всех ступенях. Завершение начального образования в 2025 г. составляло 99,6%, среднего (неполного) — 99,1%, полного среднего — 97,3%.

В возрастной группе 15–64 лет 35,8% населения участвовало в образовательных программах в течение последних 12 месяцев. Среди саудовцев этот показатель составляет 46,8%, среди иностранцев — 27,0%. Восприятие образования как фактора успеха в жизни является важным индикатором социального капитала. Данные показывают, что подавляющее большинство учащихся связывают успехи в учебе с будущей карьерой (табл. 2.1).

Более 97% учащихся всех возрастов убеждены, что образование открывает путь к успешной карьере и дальнейшему обучению, что свидетельствует о высокой ценности образования в обществе. Уровень мотивации к получению образования практически не снижается на протяжении всего школьного обучения, что является благоприятным фактором для достижения высоких образовательных результатов.

Данные статистического наблюдения позволяют также оценить, какие специальности выбирают студенты высших учебных заведений, насколько структура подготовки кадров соответствует приоритетам диверсификации экономики. Большинство студентов обучаются по специальностям, связанным с экономикой и предпринимательской деятельностью (24,9%), а также с педагогическими

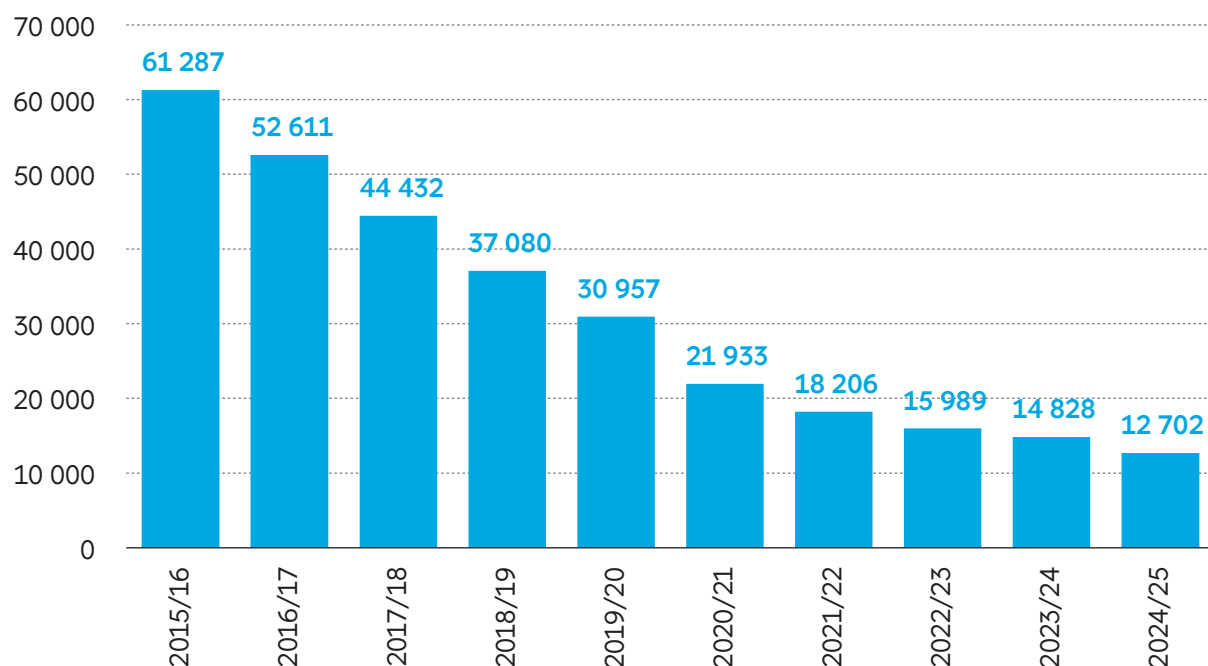


Рис. 2.1. Количество саудовских студентов, обучавшихся в университетах США, 2015–2025 гг.

Источник: [30].

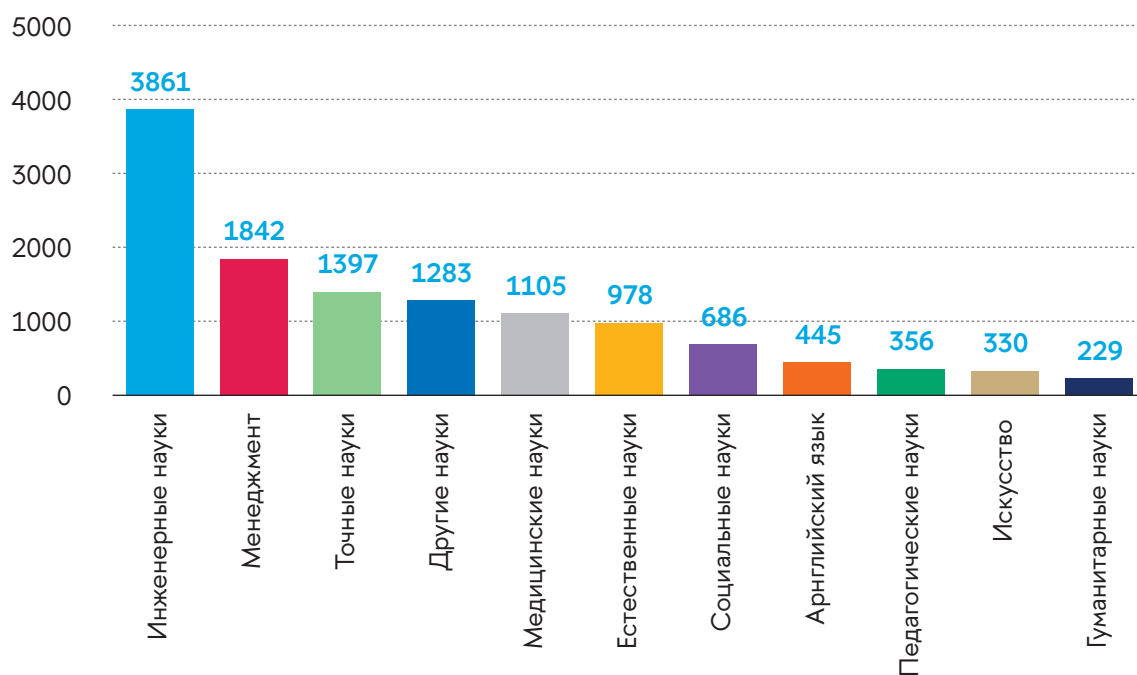


Рис. 2.2. Распределение по специальностям студентов из Саудовской Аравии, обучавшихся в университетах США, 2024–2025 гг., человек

Источник: [31].

науками (22%). Доля студентов, осваивающих естественные науки, ИКТ, инженерные науки и математику, составляет 23,2%.

По данным Министерства образования Королевства, в 2019 г. 127,5 тыс. саудовских студентов обучались за рубежом по программам высшего

Таблица 2.2. Численность саудовских студентов, обучавшихся в университетах Великобритании, 2024–2025 гг.

Университет	Количество студентов
Университет Манчестера	580
Университет Лидса	420
Лондонский Королевский колледж	410
Университет Бирмингема	395
Университет Ноттингема	335
Лондонский университет	305
Университет Ливерпуля	300
Сити Сент-Джордж, Лондонский университет	295
Лондонский университет королевы Марии	290
Университет Кардифа	285

Источник: [32].

профессионального образования [28]. По оценке UNESCO, Саудовская Аравия относилась к странам — крупным донорам международной мобильности студентов [29].

Саудовская модель государственной поддержки программ обучения студентов в зарубежных вузах основывалась на масштабных государственных стипендиальных программах. Одним из центральных элементов этих программ являлась Программа зарубежного обучения Хранителя двух Священных Мечетей, финансируемая королевской казной. В соответствии с условиями программы финансирование получали студенты из числа граждан Саудовской Аравии с подтвержденным уровнем академической успешности и по направлениям профессиональной подготовки, выбираемым в соответствии с целями подготовки кадров в приоритетных отраслях экономики в рамках «Видения 2030».

Страной, в которой по программам высшего образования за рубежом традиционно обучается наибольшее число саудовских студентов, являются США. В период с 2015 по 2025 г. общее число саудовских студентов, обучавшихся в США, составило 310 025 человек. Распределение по годам саудовских студентов в США показывает тенденцию к снижению (рис. 2.1).

Такое снижение связано с ростом качества национальных образовательных программ в системе

высшего образования Королевства Саудовская Аравия.

В отношении приоритетных направлений профессиональной подготовки, по которым обучались саудовские студенты в университетах США, отмечается безусловное доминирование инженерных наук. Это связано прежде всего с высокой значимостью инфраструктурных проектов саудовской экономики и растущей потребностью в национальных кадрах высшей квалификации (рис. 2.2).

Другими странами, в которых проходит обучение наибольшее число саудовских студентов по образовательным программам за рубежом, являются Великобритания, Канада и Австралия. В 2024–2025 гг. в 10 крупнейших британских университетах проходили обучение 3615 саудовских студентов (табл. 2.2).

2.2. Здравоохранение

Система здравоохранения Саудовской Аравии решает одну из ключевых задач, поставленных в документе стратегического планирования Королевства «Видение 2030», — «оптимизировать и лучше использовать возможности наших больниц и медицинских центров, а также повысить качество наших профилактических и лечебных медицинских услуг» [23]. «Видение 2030» определяет также и

пути усовершенствования системы здравоохранения: «государственный сектор сосредоточится на продвижении профилактической помощи, снижении частоты инфекционных заболеваний и поощрении граждан к использованию первичной медицинской помощи в качестве первого шага. Он будет углублять сотрудничество и интеграцию между здравоохранением и социальной помощью, а также оказывать поддержку семьям в предоставлении ухода на дому, когда это необходимо для их родственников. Государственный сектор сосредоточится на своих функциях планирования, регулирования и надзора в сфере здравоохранения» [23]. Количественные показатели достигнутых ко времени издания «Видения 2030» в 2016 г. результатов реформы системы здравоохранения выглядели так: 22 больничные койки на 10 тыс. человек и рост средней продолжительности жизни с 66 до 74 лет (с 1987 г.).

Поступательное развитие реформ в системе здравоохранения продолжается и сегодня. Министерство здравоохранения Королевства в 2024 г. сообщало, что ожидаемая продолжительность жизни выросла с 74,0 года в 2017 г. до 78,8 года в 2024 г., а обеспеченность коечным фондом составляла 23,4 места в больницах на 10 тыс. человек. Достижение этого социально значимого результата реформ стало возможным благодаря повышению качества медицинских услуг, развитию профилактической медицины, направленной на раннее выявление заболеваний, а также росту уровня жизни общества в целом [33]. При этом целевой ориентир трансформации сектора здравоохранения обозначен «Видением 2030» как достижение к 2030 г. средней ожидаемой продолжительности жизни 80 лет.

Продолжительность жизни в Королевстве следует оценивать вместе с возрастной структурой населения. Как было показано выше (см. главу 1), средний возраст коренного населения Саудовской Аравии остается относительно небольшим, что снижает текущую долю пожилых в общем числе граждан. Этот демографический резерв дает государству временное окно для развития профилактики и подготовки медицинских кадров для расширения систем профилактической медицины и оказания первичной помощи. Важная роль в профилактике распространенных хронических заболеваний принадлежит здоровому образу жизни

и спорту, которым в «Видении 2030» также уделяется большое внимание.

Продолжительность жизни связана с качеством городской среды. Дорожная безопасность и пешая доступность сервисов, благоустроенные общественные пространства и климатически адаптированная инфраструктура играют ключевую роль в обеспечении позитивного влияния городской среды на продолжительность жизни. Для Саудовской Аравии этот аспект имеет особое значение из-за жаркого климата, высокой доли автомобилизации и концентрации населения в крупных агломерациях.

Медицинская инфраструктура Саудовской Аравии сохраняет значительный масштаб и продолжает расширяться. В 2024 г. в Королевстве действовали 516 больниц и 5779 центров первичной медицинской помощи. В системе здравоохранения работают 129 772 врача, 243 336 медсестер, 33 751 стоматолог, 46 856 провизоров и фармацевтов и 6139 акушерок. Обеспеченность больничными койками составляет 23,4 койки на 10 тыс. населения, а обеспеченность врачами — 36,8 врача на 10 тыс. населения [34].

Региональный уровень системы здравоохранения также развит в наибольшей степени в крупнейших агломерациях. Наиболее густонаселенные регионы Эр-Рияд и Мекка обеспечены большим количеством больниц. В 2024 г. наибольшее число больниц в Эр-Рияде и Мекке составляло соответственно 115 и 99. По обеспеченности койками на 10 тыс. населения лидировали регионы Северные границы и Эль-Баха, где показатель составлял соответственно 36,0 и 35,7 койки. По числу центров первичной помощи и медицинских комплексов на 10 тыс. населения выделялся регион Эль-Баха с показателем 3,92, а за ним следовал Асир с показателем 2,44.

Кадровая структура системы здравоохранения — важнейший индикатор устойчивости системы. В 2024 г. среди 129 772 врачей было 55 159 саудовских специалистов и 74 613 врачей, не являвшихся гражданами Саудовской Аравии. Среди 243 336 медсестер — 106 140 саудовских граждан и 137 191 медицинских работников из числа граждан других стран. С одной стороны, это указывает на привлекательность рынка труда медицинского персонала Саудовской Аравии для квалифицированных кадров, что обеспечивает

приток квалифицированных иностранных специалистов. С другой стороны, для долгосрочной устойчивости системы здравоохранения исключительно важна подготовка национальных медицинских кадров всех уровней.

Лекарственная обеспеченность и уровень качества стоматологических услуг также значимо влияют на уровень развития системы здравоохранения и качество жизни населения. В 2024 г. число аптек достигло в Королевстве 10 819. Из них в регионе Эр-Рияд находилось 3333 аптеки (первое место по числу аптек в стране), а в регионе Мекка — 2600 аптек (второе место).

Финансирование системы здравоохранения поддерживается на высоком уровне. В бюджете 2024 г. на сектор здравоохранения и социального развития было предусмотрено 214 млрд саудовских риялов (около 4,24 трлн руб.) [35]. На 2025 г. бюджетное распределение по сектору здравоохранения и социального развития увеличилось до 260 млрд саудовских риялов (около 5,15 трлн руб.) [36]. Финансирование в таком объеме лучше всего доказывает, что здравоохранение остается одним из приоритетных направлений государственных расходов, реформирование которого опирается на принципы и цели, определенные в «Видении 2030».

С ростом эффективности медицинских услуг и снижением значимости факторов смертности от инфекционных заболеваний и травм главная нагрузка на систему здравоохранения Королевства постепенно смещается в сторону хронических неинфекционных заболеваний. В соответствии с данными официального статистического наблюдения за 2024 г., 18,95% взрослых (15 лет и старше) имели хронические заболевания. Наиболее распространенными из них были диабет (9,1%), гипертония (7,9%), заболевания, связанные с нарушениями липидного баланса (повышенным содержанием холестерина) (3,6%), сердечно-сосудистые (1,5%) и онкологические (0,6%) заболевания. Среди детей младше 15 лет хронические заболевания встречаются в 9,4%. Наиболее распространенными из них являются астма (4,1%), аллергии (2,0%), кожные заболевания (1,6%), гиперактивность (0,8%), аутизм (0,6%), диабет (0,5%), онкологические заболевания (0,3%) [37].

Проблема хронических заболеваний имеет экономическое измерение. ПРООН и ВОЗ оценили

ежегодные издержки четырех основных неинфекционных заболеваний в Саудовской Аравии в 91,6 млрд саудовских риялов, или 24,4 млрд долл. США (около 1,8 трлн руб.), что соответствовало 3,08% ВВП 2019 г. Из этих издержек 25,6 млрд риялов приходилось на потери производственных возможностей из-за преждевременной смертности, инвалидности и потерь рабочего времени. Доля потерь производительности составляла около 28% совокупного бремени. Сердечно-сосудистые заболевания давали 57% экономического бремени неинфекционных заболеваний [38, с. 11].

Спорт и различные виды активного отдыха остаются важной частью профилактической повестки. По данным Главного статистического управления Королевства Саудовская Аравия (ГСУ КСА), опубликованным Министерством спорта Королевства, в 2024 г. 58,5% взрослых 18 лет и старше занимались различными видами спорта не менее 150 мин в неделю. Среди детей и подростков 5–17 лет только 18,7% выполняли не менее 60 мин физические упражнения ежедневно [39]. Эти данные показывают, что взрослое население уже демонстрирует существенный уровень активности, а детская и подростковая среда нуждается в более активной поддержке участия в спортивной жизни и привлечении к активным видам отдыха.

Дорожная безопасность влияет на показатели качества жизни и связана с показателями эффективности здравоохранения. ВОЗ сообщала, что Саудовская Аравия за пять лет сократила число смертей в дорожно-транспортных происшествиях почти на 35%: с 9311 смертей в 2016 г., или 28,8 на 100 тыс. человек, до 6651 смерти в 2021 г., или 18,5 на 100 тыс. [40]. ВОЗ связывала этот результат с усовершенствованием системы управления безопасностью дорожного движения, мониторингом поведения водителей и внедрением стандартов дорожной инфраструктуры, а также применением средств автоматизированного контроля и слежения за нарушениями правил дорожного движения. Другим важным компонентом успеха в достижении показателя снижения смертности в ДТП стало развитие служб экстренного медицинского реагирования.

Еще одно важное условие успеха реформирования системы здравоохранения — внедрение цифровых методов контроля общественного здоровья. Цифровое здравоохранение становится ин-

струментом повышения качества медицинских услуг населению и выравнивания территориальных дисбалансов развития системы здравоохранения. В 2024 г. 24,3% взрослых пациентов (15 лет и старше) получали доступ к электронным медицинским сервисам, в частности возможность записи в медицинскую организацию для получения медицинской помощи онлайн. 20,5% пациентов использовали интернет для получения медицинской информации, а 4,5% воспользовались возможностью получения телемедицинских консультаций [41].

Цифровая медицина особенно важна для удаленных от крупных агломераций регионов. Телемедицинская консультация может сократить число поездок к специалисту, помочь быстрее установить связь врача первичного звена системы здравоохранения с узким специалистом и повысить доступность медицинской информации. В условиях больших расстояний цифровой сервис играет

ключевую роль в совершенствовании маршрутизации пациентов.

Цифровизация здравоохранения также повышает значимость данных. Электронные записи позволяют отслеживать повторные обращения, хронические диагнозы, назначенные препараты, вакцинацию и результаты лабораторных исследований. Цифровизация медицинских услуг населению вместе с развитием профилактической медицины способствует сохранению жизни, снижению заболеваемости и улучшению качества жизни. Для Саудовской Аравии позитивные социально значимые эффекты реформирования системы здравоохранения особенно важны в связи с необходимостью достижения целей «Видения 2030» и вместе с совершенствованием национальной системы образования и ростом экономического потенциала саудовского общества способствуют дальнейшему развитию человеческого потенциала.

3. Экономический потенциал: на пути к диверсификации

Саудовская Аравия в последние 25 лет достигла значительных успехов в экономической диверсификации [42]. Королевство входит в число 20 крупнейших экономик мира по показателю ВВП (по данным Всемирного банка [43]) и занимает 18-е место. Страна удерживает долю 1,3% в мировом ВВП, нарастив ее с 1,2% в 2010 г. (по данным МВФ [13]). По последним отчетам Всемирного банка [43], Саудовская Аравия обладает самой крупной экономикой среди стран региона Ближнего Востока и Северной Африки (БВСА) и формирует 33% ВВП Арабского мира (в группу «Арабский мир» Всемирного банка входят следующие страны: Саудовская Аравия, ОАЭ, Египет, Ирак, Алжир, Катар, Марокко, Кувейт, Оман, Иордания, Тунис, Судан, Ливия, Бахрейн, Сирия, Йемен, Ливан, Западный берег и сектор Газа, Сомали, Джибути, Мавритания, Коморские острова [44]).

В XXI в. экономика Саудовской Аравии росла опережающими темпами по сравнению с мировыми показателями [45]. Сырьевой сектор ВВП Королевства обладает высокой чувствительностью к колебаниям мировых цен на нефть. В документе стратегического планирования Королевства «Ви-

дение 2030» поставлена цель расширить долю несырьевого компонента ВВП, чтобы увеличить устойчивость экономики в кризисные периоды. Во многом благодаря именно правильному планированию Саудовской Аравии удалось быстрее мировой экономики восстановить темпы роста после мирового финансового кризиса 2008–2009 гг. [46]. Темпы прироста ВВП Королевства и мировой экономики в 2010 г. были идентичны и составили 5% годовых, в 2011 г. аналогичные показатели различались — соответственно 12 и 4% годовых [47, 48].

Экономика Саудовской Аравии так же эффективно восстановилась и после пандемии COVID-19. Темпы прироста саудовского ВВП в 2020 г. к 2019 г. были отрицательными и составили –3,8% годовых (падение мирового ВВП в том же году — 2,8% г/г). В 2021 г. ВВП Королевства показал рост уже 7% годовых, в то время как показатель общемирового роста ВВП достиг лишь 6% (рис. 3.1).

В 2000–2008 гг. среднегодовой темп прироста ВВП Саудовской Аравии составил 3,8% годовых, что было выше значений мировой экономики (3,5% годовых) [49] (табл. 3.1). В 2010–2019 гг. средне-

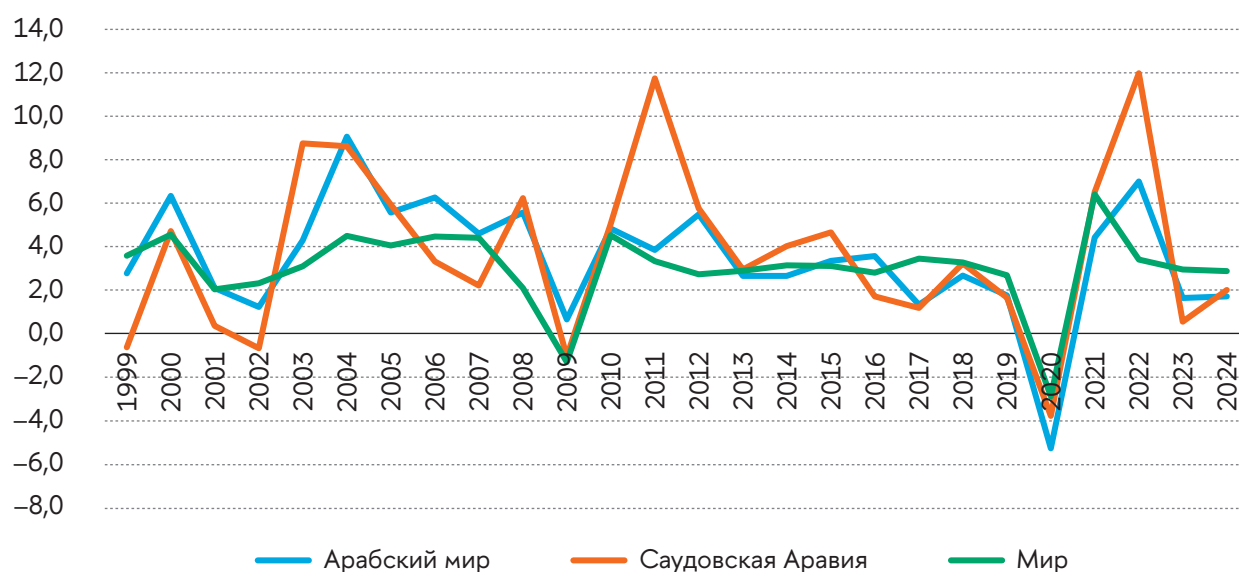


Рис. 3.1. Темпы прироста валового внутреннего продукта по паритету покупательной способности (постоянные цены 2021 г.) Саудовской Аравии в сравнении с общим мировым и Арабского мира, %, г/г (цепные), 1999–2024 гг.

Источник: Всемирный банк [49].

Таблица 3.1. Сравнение среднегодовых темпов прироста валового внутреннего продукта по паритету покупательной способности (постоянные цены 2021 г.) Саудовской Аравии с общемировыми за три периода: 2000–2008, 2010–2019, 2021–2024 гг., % г/г

Показатель	2000–2008	2010–2019	2021–2024
Арабский мир	4,1	2,8	1,0
Саудовская Аравия	3,8	3,6	1,4
Мир	3,5	3,1	1,0

Источник: Всемирный банк [49].

годовой темп прироста Королевства составил 3,6% годовых, в то время как мировая экономика в среднем ежегодно прирастала 3,1% годовых. По данным Всемирного банка, в 2021–2024 гг. среднегодовые темпы прироста Саудовской Аравии снова превышали темпы прироста мировой экономики — соответственно 1,4 и 1%. Значения в 2020-х ниже темпов роста в 2000–2019 гг., что связано нахождением мировой экономики в стадии глобальной трансформации.

Королевство активно внедряет заявленные в стратегии «Видение 2030» цели [50]. В 2010 г. сырьевой сектор, включающий добычу и переработку нефти и газа, производил 44% ВВП Саудовской Аравии (ВВП — 535 млрд долл. США; сырьевой сектор — 236 млрд). В год публикации «Видения 2030», т.е. в 2016 г., доля сырьевого сектора экономики Королевства сократилась до 28% ВВП (ВВП — 689 млрд долл. США; сырьевой сектор — 157 млрд). В последние годы Саудовская Аравия удерживает несырьевой сектор на уровне 50–59% ВВП, что является достаточно высоким показателем для стран региона Ближнего Востока (табл. 3.2).

Саудовская Аравия делает большие успехи в усилении несырьевого сектора. В 2012 г. добыча и переработка нефти и газа формировали больше половины ВВП в выбранных странах Ближнего Востока: в Кувейте (65% ВВП), Ираке (54%), Катаре (57%) и Саудовской Аравии (49% ВВП). К 2024 г. Саудовская Аравия сократила долю сырьевого сектора на 21% — с 49 до 28% ВВП (табл. 3.3). Схожие по масштабам динамики наблюдаются у Кувейта — 22% (с 65% ВВП в 2012 г. до 43% в 2024 г.) и Катара — 20% (с 57% ВВП до 37% в 2024 г.). Султанат Оман и Королевство Бахрейн за последние 12 лет снизили долю сырьевого секто-

ра соответственно на 7 и 9%. Более сдержанная динамика в Омане и Бахрейне связана с эффектом низкой базы, которая является следствием более выраженной степени диверсификации экономики (Бахрейн: 20% — промышленность, 17% — финансы и страхование, 7% — строительство [52]; Оман: 10% — промышленность, 8% — торговля, 7% — строительство, 7% — финансы и страхование [53]).

Структура экономики Саудовской Аравии к 2021 г. уже выглядела стабильной. Так, 25–27% ВВП приходилось на сырьевой сектор, 53–56% ВВП — на несырьевые отрасли экономики, а 15% ВВП составляла доля государственного сектора. Оставшиеся 5–7% ВВП формировались чистыми налоговыми поступлениями.

До 2018 г. налоговые доходы составляли менее 1% ВВП Королевства. Такое положение было связано с либеральной для резидентов и нерезидентов Саудовской Аравии налоговой системой: отсутствием НДС как ключевого элемента косвенного налогообложения, а также подоходных налогов. При этом бюджет Королевства опирался на нефтяные доходы, религиозные пожертвования [58] и налоги на прибыль компаний с иностранным капиталом [59]. В целях сокращения зависимости государственных доходов от сырьевого сектора в 2018 г. Саудовская Аравия ввела новые для страны налоговые инструменты [60]. Например, 1 января 2018 г. был введен НДС на импорт и реализацию большинства товаров и услуг (налоговая ставка — 5% [61]), а 1 июля 2020 г. ставка налога была повышена до 15% [62, 63].

До этого, еще в июне 2017 г., введен акцизный налог (на табачные изделия и энергетику, приборы для электронного курения, прохладительные напитки и молочную продукцию [64, 65]), а также сохранился налог на прибыль иностранных корпо-

Таблица 3.2. Структура валового внутреннего продукта Саудовской Аравии
по основным видам экономической деятельности в текущих ценах, 2010–2025 гг., % ВВП

Компонент ВВП	2010	2016	2019	2021	2025
Сырьевой сектор	44	23	28	28	22
Несырьевой сектор	41	57	52	50	59
Государственный сектор	14	19	17	16	14
Чистые налоговые поступления	1	1	3	6	6
Итого ВВП	100	100	100	100	100

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

Таблица 3.3. Доля сырьевого сектора в валовом внутреннем продукте стран Ближнего Востока, 2012–2024 гг., % ВВП

Страна	2012	2016	2021	2024
Кувейт	65	39	42	43
Ирак	54	32	46	39
Катар	57	32	37	37
Оман	42	25	32	35
Бахрейн	24	11	15	15
Саудовская Аравия	49	23	28	28

Источники: Данные статистических ведомств Бахрейна [52], Катара [54], ОАЭ [55], МВФ [56], Кувейта [57], Омана [53], Саудовской Аравии [51].

раций в размере 20% [59, 66]. Все эти меры привели к увеличению чистых налоговых поступлений с 1% ВВП в 2010–2017 гг. до 5% в 2024–2025 гг. Если в 2011 г. чистые налоговые поступления были 5 млрд долл. США, то в 2018 г. доходы от налогов составили 23 млрд, а к 2024 г. значения показателя выросли до 70 млрд долл. США (табл. 3.4, рис. 3.2).

На фоне исторически высоких цен на нефть ВВП Саудовской Аравии в 2022 г. превысил 1 трлн долл. США и составил 1,2 трлн долл. США в текущих ценах.

В 2025 г. ВВП Саудовской Аравии составил 1,3 трлн долл. США. А несырьевой сектор достиг рекордно высокого показателя в 750 млрд долл. США (рис. 3.3). По последним оценкам ГСУ КСА, рост реального ВВП в IV квартале (в постоянных ценах 2023 г.) составил 4,9% в годовом выражении [67, 69]. Темп прироста ВВП за 2025 г. составил

4,5% в годовом исчислении [68] за счет роста сырьевого (на 5,6%) и несырьевого (на 4,9%) секторов экономики.

«Видение 2030» ставит перед саудовской экономикой задачу обеспечить рост ненефтяных доходов государства и диверсифицировать их [70]. С момента публикации «Видения 2030» 25 апреля 2016 г. [71] несырьевой сектор экономики растет — в 2025 г. его объем составил 750 млрд долл. США. В сектор входят следующие отрасли: оптовая и розничная торговля и сфера гостеприимства (21% несырьевого ВВП в 2025 г.), промышленный сектор без нефтепереработки (19% несырьевого ВВП в 2025 г.), жилищное и инфраструктурное строительство (14% несырьевого ВВП), финансовые услуги и страхование (12% несырьевого ВВП). Транспорт и коммуникации, а также услуги по продаже недвижимости аккумулируют по 10% ненефтяного ВВП (табл. 3.5).

Таблица 3.4. Валовый внутренний продукт Саудовской Аравии по ключевым секторам экономической активности, 2011–2025 гг., млрд долл. США

Год	Компонент ВВП				
	Сырьевой сектор	Несырьевой сектор	Государственный сектор	Чистые налоговые поступления	ВВП, итог
2011	338,9	253,8	83,3	4,6	680,7
2012	365,5	287,4	93,2	5,7	751,9
2013	342,5	323,4	98,2	5,6	769,8
2014	317,5	359,0	104,4	6,3	787,2
2015	173,9	385,9	126,7	6,9	693,4
2016	156,8	395,6	130,0	6,9	689,3
2017	194,0	410,1	131,0	6,2	741,3
2018	289,9	425,0	149,1	22,6	886,6
2019	251,0	457,8	155,5	24,5	888,9
2020	142,5	439,8	153,7	31,9	768,0
2021	275,6	496,2	153,9	56,9	982,7
2022	438,5	584,7	160,7	55,2	1239,1
2023	341,2	648,5	165,8	63,1	1218,6
2024	308,8	702,5	174,3	68,4	1254,1
2025	278,3	750,1	178,2	70,4	1276,9

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].



Рис. 3.2. Структура валового внутреннего продукта Саудовской Аравии по основным категориям экономической активности (в текущих ценах), 2021–2025 гг., млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

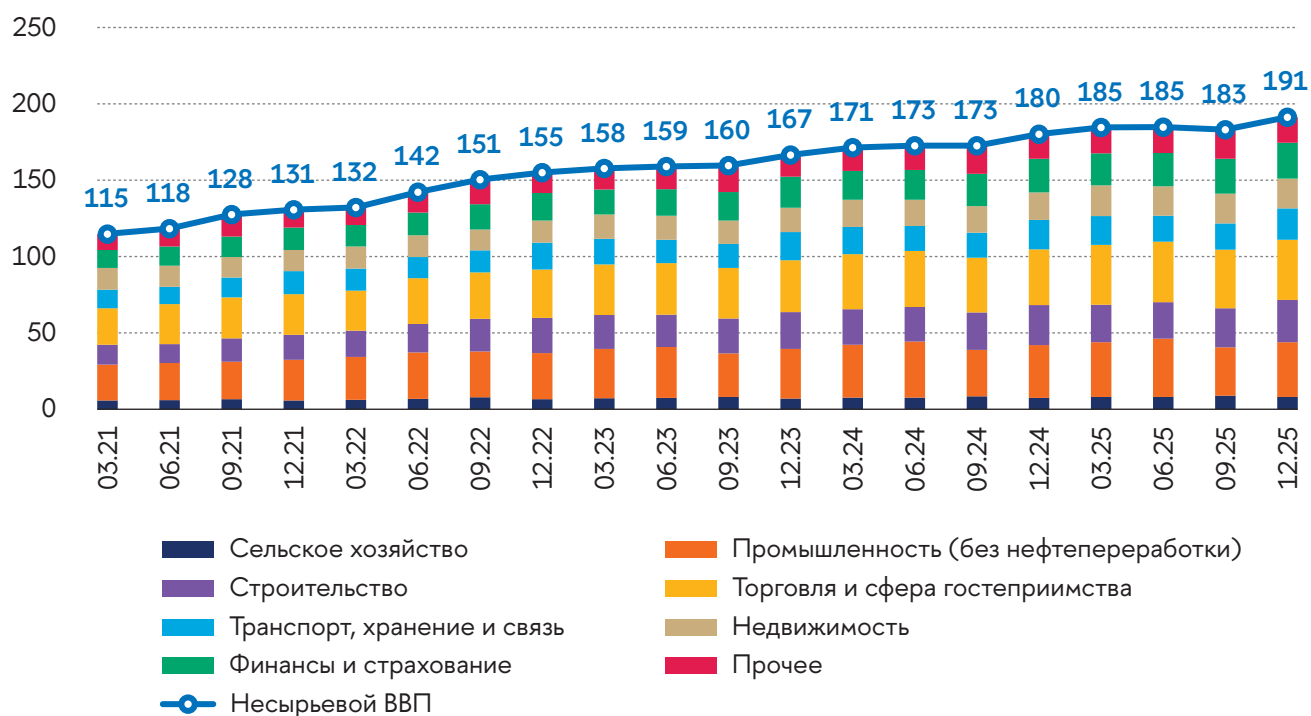


Рис. 3.3. Структура несырьевого валового внутреннего продукта Саудовской Аравии по секторам (в текущих ценах), 2021–2025 гг. (по кварталам), млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

Таблица 3.5. Структура несырьевого валового внутреннего продукта Саудовской Аравии, 2017–2025 гг., млрд долл. США

Отрасль экономики	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Сельское хозяйство	21	21	22	23	24	27	30	31	33
Промышленность (без нефтепереработки)	77	80	86	83	99	119	127	136	142
Электричество, газ и вода	13	14	15	15	15	16	17	19	21
Строительство	46	47	51	49	57	80	90	97	102
Торговля и сфера гостеприимства	86	88	97	89	104	119	134	145	156
Транспорт	48	49	53	45	51	60	67	70	74
Недвижимость	53	53	54	54	55	57	63	70	79
Финансовые услуги	40	43	48	48	53	64	73	82	89
Общественные, социальные услуги	24	26	29	30	33	38	43	46	49
Несырьевой ВВП, всего	410	425	458	440	496	585	649	703	750

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

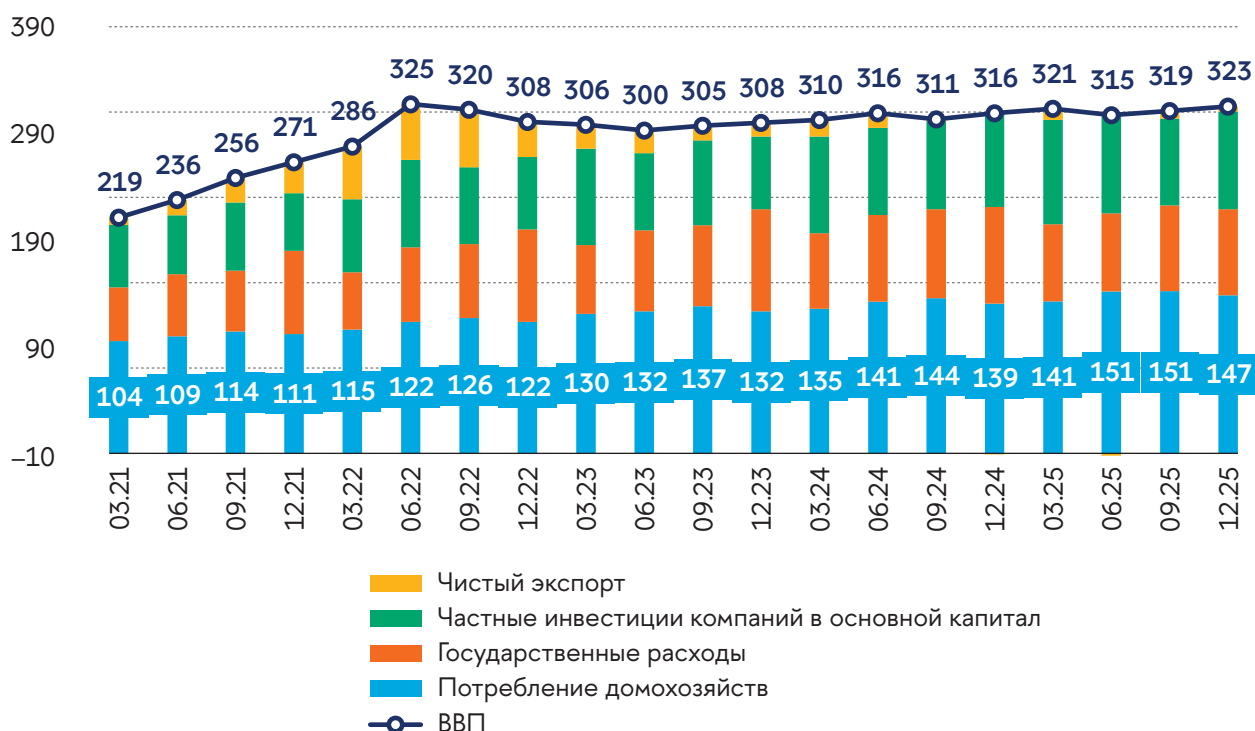


Рис. 3.4. Структура валового внутреннего продукта Саудовской Аравии по расходам (в текущих ценах), 2021–2025 гг. (по кварталам), млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

Структура ВВП по расходам Саудовской Аравии и Российской Федерации обнаруживает сходства. Совокупные расходы на потребление государственным и частным сектором в Саудовской Аравии составляют 66% ВВП (2025 г.), что сопоставимо с аналогичным показателем России (70% ВВП). Валовое накопление в Саудовской Аравии достигает 32% ВВП, в то время как в РФ аналогичный показатель составляет 26% ВВП [72, 73].

Потребление частных домохозяйств Саудовской Аравии — в среднем 40–46% ВВП (рис. 3.4). Инвестиции частного сектора и государственные расходы (потребление и инвестиции) распределяются в равных пропорциях и составляют 24–28% ВВП, с небольшим доминированием частного сектора. Одним из значимых результатов реформирования саудовской экономики выступает тот факт, что потребление частного сектора удалось нарастить с 32% ВВП в 2010 г. до 46% в 2025 г.

В 2026 г. Саудовская Аравия продолжает переход от нефтяной экономической модели к «постнефтяной». Доля сырьевого сектора сократилась более чем в 2 раза — с 49% ВВП в 2012 г. до 22% в 2025 г. [65]. Крупнейшими несырьевыми отраслями являются промышленный сектор (химическая и горнодобывающая промышленность, черная и цветная металлургия), строительная отрасль (инфраструктурное и жилищное строительство), торговля (оптовая и розничная) и сферы гостеприимства (отельный и ресторанный бизнес). В указанных отраслях Саудовская Аравия провела эффективные прорывные реформы — от создания привлекательных экономических условий ведения бизнеса на территории Королевства до либерализации зарубежного туризма, отмены визовых режимов с различными юрисдикциями до локализации производств высших технологических укладов и цифровизации экономики.

4. Внешнеэкономическая деятельность

Саудовская Аравия занимает лидирующее место в структуре мирового экспорта и выступает одним из крупнейших поставщиков энергетических ресурсов и важным участником глобальных товарных потоков. Исторически экспортная специализация Королевства формировалась вокруг поставок нефти и нефтепродуктов, что обусловило ключевую роль энергоносителей в обеспечении мировой энергетической безопасности. На протяжении последних лет Саудовская Аравия стабильно входит в число крупнейших экспортеров сырой нефти. По последним данным, она обеспечивает 14% мирового экспорта сырой нефти, что делает Королевство абсолютным лидером среди стран — участников глобального энергетического рынка [74].

При этом в последние годы наблюдается постепенное наращивание доли продуктов нефтехимической отрасли, включая полимеры, удобрения и другие продукты глубокой переработки углеводородов. Развитие этих сегментов нефтеперерабатывающей промышленности позволяет увеличивать добавленную стоимость экспорта. Существенную роль в этом процессе играют

крупная национальная компания Saudi Aramco и ее дочерние организации и совместные предприятия.

Географическая структура экспорта Королевства характеризуется высокой концентрацией на азиатских рынках, прежде всего в странах Восточной и Южной Азии, которые выступают крупнейшими потребителями энергоресурсов. Такая ориентация отражает как динамику мирового спроса, так и стратегические торгово-экономические связи Саудовской Аравии. Одновременно сохраняются устойчивые экспортные потоки в Европу и Северную Америку, что обеспечивает диверсификацию внешнеэкономических связей.

Несмотря на доминирование нефтегазового сектора, в рамках стратегии экономической диверсификации предпринимаются шаги по расширению несырьевого экспорта, включая металлы, строительные материалы и продукцию перерабатывающей промышленности. Однако на текущем этапе углеводороды продолжают формировать основу экспортных доходов страны, определяя большую долю вклада в устойчивость ВЭД и внешнеторговый баланс (рис. 4.1).

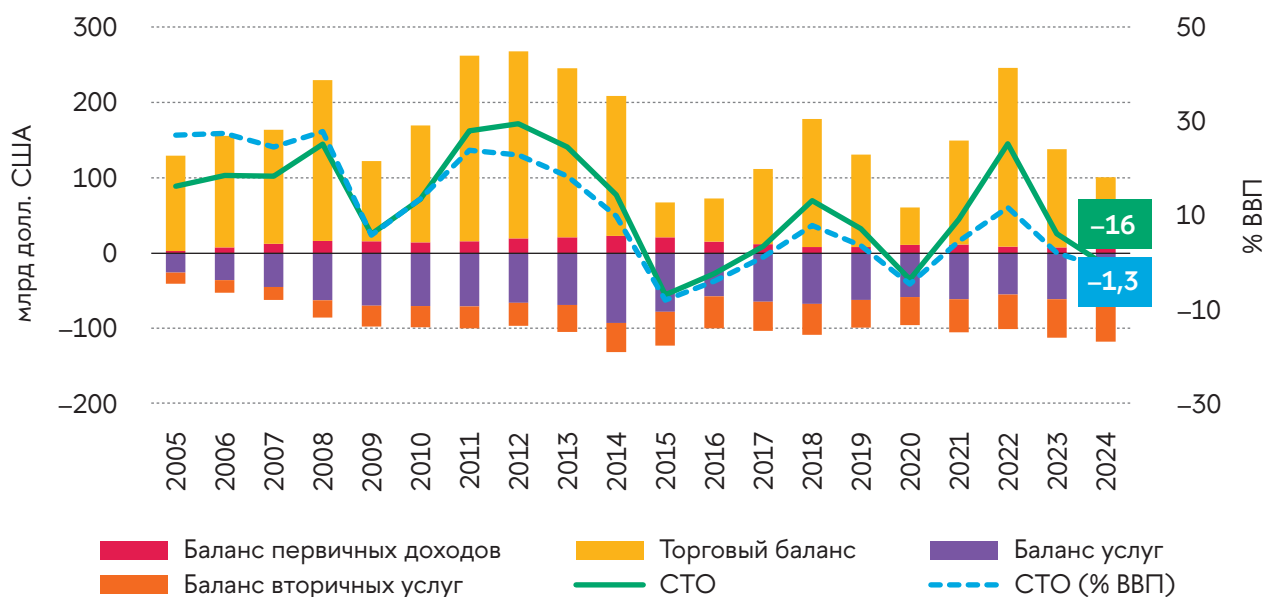


Рис. 4.1. Структура и динамика счета текущих операций Саудовской Аравии, 2005–2024 гг.

Источники: Центральный банк Саудовской Аравии [75]; Всемирный банк [76].

Счет текущих операций (СТО) Саудовской Аравии чаще всего находится в профиците за счет положительного торгового баланса на фоне экспорта сырьевых продуктов (прежде всего нефти и нефтепродуктов).

В периоды высоких мировых цен на нефть (2006–2008, 2011–2013, 2021–2022 гг.) наблюдалось резкое увеличение положительного сальдо [77]. В 2011–2012 гг. профицит СТО превысил 25% ВВП.

В то же время периоды снижения цен на нефть сопровождаются существенным ухудшением показателей СТО. Так, в 2009 и 2015–2016 гг. происходило резкое сокращение профицита, вплоть до отрицательных значений, что подтверждает циклическую природу ценовых колебаний, определяющих эффективность внешнеэкономического сектора экономики. Аналогичная динамика наблюдалась в 2020 г. на фоне глобального экономического спада, вызванного пандемией, когда снижение спроса на энергоресурсы привело к ухудшению торгового баланса и, как следствие, СТО.

Дефицит СТО в 2024 г. 1,3% ВВП вызван как падением мировых цен на нефть, так и наращиванием импорта оборудования и машин Королевством [78]. Устойчивое отрицательное влияние оказывают также баланс услуг и баланс вторичных доходов. Дефицит по услугам обусловлен значительны-

ми расходами на импорт транспортных, финансовых и прочих деловых услуг, а также выездным туризмом. Отрицательное сальдо вторичных доходов формируется за счет значительных денежных переводов иностранных работников, составляющих существенную часть трудовых ресурсов страны. Баланс первичных доходов, несмотря на то, что является менее волатильным, также вносит умеренно отрицательный вклад вследствие репатриации прибыли иностранными инвесторами.

Несмотря на предпринимаемые меры по диверсификации экономики, СТО Саудовской Аравии по-прежнему остается чувствительным к колебаниям нефтяных цен и показателей глобального спроса на энергоресурсы.

4.1. Экспорт Саудовской Аравии: товарная структура и география поставок

Саудовская Аравия формирует 1,3% объема мирового экспорта и, по данным ООН, занимает 26-е место в общемировом списке экспортеров [79]. Товарная структура экспорта Королевства сохраняет ярко выраженную сырьевую направленность, несмотря на реализуемую политику экономической диверсификации (табл. 4.1).

Таблица 4.1. Товарная структура экспорта, Саудовская Аравия, 2014–2024 гг., млрд долл. США

Товар	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Минеральное сырье	284,8	153,2	136,6	170,6	232,4	201,3	120,2	203,3	328,4	248,5	224,6
Пищевые продукты	3,6	3,6	3,6	3,5	3,5	3,5	3,4	3,9	4,5	4,8	5,5
Химическая продукция	19,6	15,5	13,2	14,0	20,1	18,2	15,1	22,1	29,2	21,0	20,5
Пластиковые изделия	18,8	15,3	14,8	17,0	20,9	19,3	16,6	24,2	23,7	18,0	19,2
Черные металлы и изделия из них	3,8	3,7	3,5	4,0	5,2	4,2	4,2	5,7	7,4	5,9	5,8
Электрическое оборудование	0,8	1,0	0,9	0,9	1,1	1,0	1,0	1,1	1,2	1,3	1,4
Прочее	3,0	2,7	3,0	3,1	2,8	2,9	3,9	3,6	3,3	3,6	4,3
Резэкспорт	8,1	8,6	8,0	8,6	8,4	11,2	9,4	12,3	13,3	16,9	24,2
Итого	342,4	203,5	183,5	221,8	294,3	261,6	173,8	276,1	411,1	320,0	305,4

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

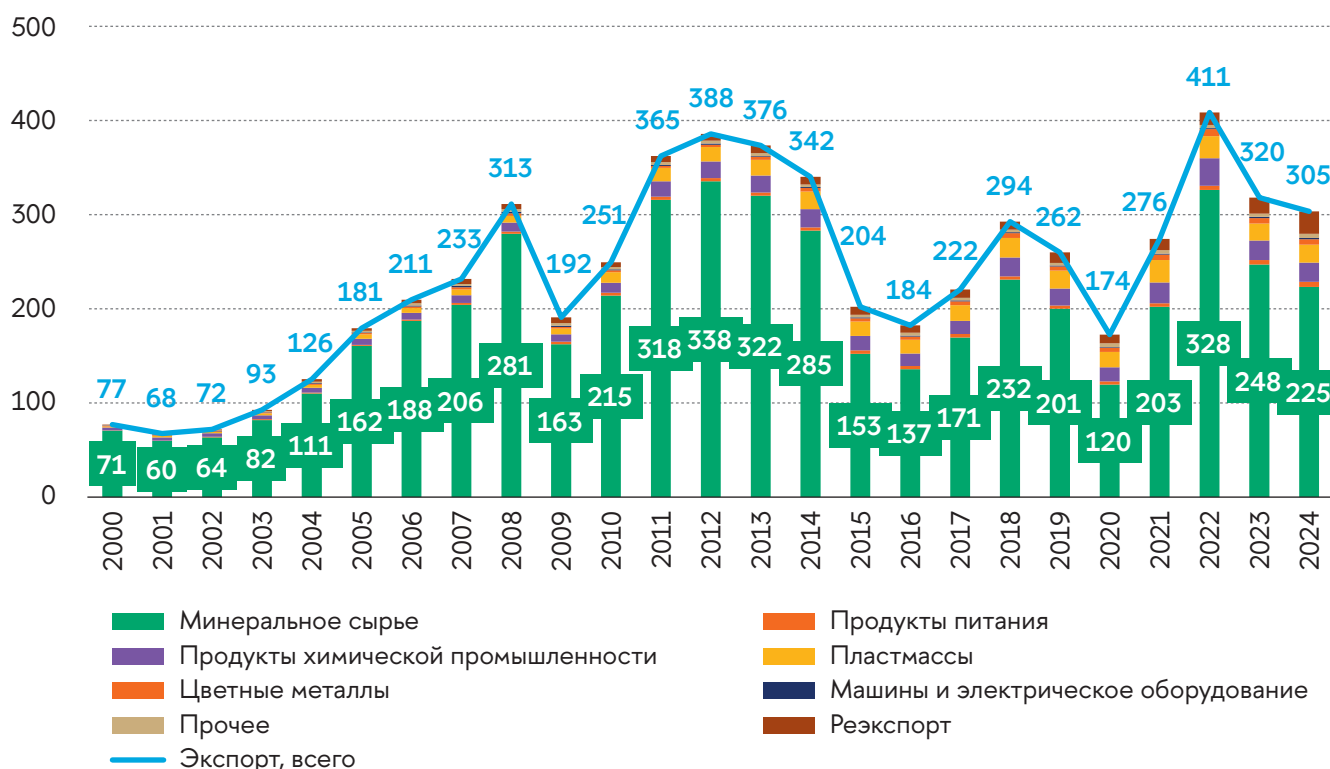


Рис. 4.2. Товарная структура экспорта Саудовской Аравии по категориям товаров, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

Минеральные ресурсы формируют самую значительную часть экспорта. Их доля стабильно превышает 70–80% совокупного экспорта, достигая пиковых значений в периоды благоприятной ценовой конъюнктуры. Вторым по значимости компонентом экспортной структуры выступает продукция нефтехимии и смежных отраслей. Экспорт химической продукции и пластиковых изделий в совокупности формирует устойчивый сегмент с более высокой добавленной стоимостью. Эти категории саудовского экспорта демонстрируют относительно стабильную динамику с умеренным ростом в долгосрочном периоде, несмотря на краткосрочные колебания. В частности, в 2022 г. экспорт химической продукции достиг 29,2 млрд долл. США, а пластиковых изделий — 23,7 млрд, что свидетельствует о постепенном развитии перерабатывающей отрасли и формировании новых устойчивых товарно-транспортных цепочек (рис. 4.2).

Экспорт металлов (прежде всего черных металлов и изделий из них), а также электрического оборудования занимает сравнительно небольшую

долю в общей структуре экспорта, однако демонстрирует тенденцию к постепенному увеличению. Это отражает усилия государства по развитию промышленного сектора и локализации производства.

Отдельного внимания заслуживает рост резэкспорта, объем которого увеличился с 8,1 млрд долл. США в 2014 г. до 24,2 млрд в 2024 г. Такая динамика свидетельствует об усилении роли Саудовской Аравии как регионального торгово-логистического хаба, обеспечивающего перераспределение товарных потоков в рамках макрорегиона Ближнего Востока и соседних регионов (табл. 4.2).

Географическая структура экспорта Королевства характеризуется высокой концентрацией на азиатском направлении при одновременном сохранении стабильных позиций других регионов. Например, на протяжении XXI в. ключевым рынком сбыта выступают страны Северной и Юго-Восточной Азии, на которые приходится основная доля экспортных поставок.

Азиатское направление занимает доминирующее положение в структуре экспорта, что обу-

Таблица 4.2. Географическая структура экспорта Саудовской Аравии, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Часть света/страна	2000	2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Европа	12,6	23,2	20,5	31,6	19,8	30,1	50,3	41,7	43,7
Северная и Юго-Восточная Азия В том числе:	37,9	150,5	101,5	157,1	106,7	170,0	243,7	195,4	177,3
Китай	1,5	29,9	21,3	47,9	32,0	50,9	66,6	53,1	46,5
Южная Корея	8,3	24,6	15,3	20,8	14,5	23,3	37,9	28,6	28,6
Япония	12,3	36,2	19,3	26,8	16,6	27,4	40,8	32,5	28,3
Индия	3,4	19,2	17,0	26,8	16,1	26,7	41,9	30,2	27,3
Северная Америка	16,2	35,2	18,9	15,6	9,3	16,2	26,2	17,1	14,4
В том числе США	15,7	33,2	17,6	13,1	8,3	14,3	23,2	15,6	12,8
Южная Америка	1,2	2,7	1,8	2,4	1,7	4,0	5,2	5,0	3,6
Океания	0,8	0,5	0,7	0,7	1,0	0,9	1,4	1,0	1,0
Африка	2,0	4,3	3,9	5,5	3,6	7,0	7,2	6,1	4,0
Ближний Восток В том числе:	5,9	33,8	30,0	37,0	31,6	48,0	66,0	53,7	61,4
ОАЭ	1,6	8,8	12,0	13,5	11,8	15,1	17,8	16,6	23,2
Бахрейн	1,9	8,0	4,8	7,2	4,6	7,0	9,9	8,8	9,9
Египет	0,4	2,6	3,7	6,9	5,0	10,3	13,8	7,5	8,6
Прочие	0,1	0,0	6,2	11,8	0,0	0,0	11,0	0,0	0,1
Итого	76,6	250,2	183,5	261,6	173,8	276,1	411,1	320,0	305,4

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

словлено устойчивым спросом на энергоресурсы со стороны крупнейших промышленных экономик региона, а также географическим фактором, влияющим на характер и направление формирования товарно-транспортных цепочек. В 2022 г. экспорт в страны Северной и Юго-Восточной Азии достиг максимального значения 243,7 млрд долл. США, после чего наблюдалось его некоторое снижение до 177,3 млрд в 2024 г. В рамках Большой Евразии ключевыми торговыми партнерами являются Китай, Япония, Южная Корея и Индия, которые формируют ядро спроса на углеводороды Саудовской Аравии (рис. 4.3).

Европейское направление занимает второе место по объемам поставок, демонстрируя относительно стабильный, но менее выраженный рост. Объем экспорта в Европу увеличился с 12,6 млрд долл. США в 2000 г. до 43,7 млрд в 2024 г., при

этом наиболее заметный рост наблюдался в 2021–2022 гг. на фоне энергетического кризиса и перераспределения глобальных потоков энергоресурсов.

Страны Ближнего Востока занимают важное место в географической структуре экспорта. Объем экспорта в страны региона увеличился с 5,9 млрд долл. США в 2000 г. до 61,4 млрд в 2024 г. Ключевыми партнерами выступают ОАЭ, Бахрейн и Египет, что отражает развитие региональной экономической интеграции и усиление региональных торговых связей.

Северная Америка как импортер демонстрирует незначительное сокращение в структуре экспорта Саудовской Аравии. Если в 2000–2010 гг. объем поставок в Североамериканский регион был относительно высоким (до 35,2 млрд долл. США), то к 2024 г. он сократился до

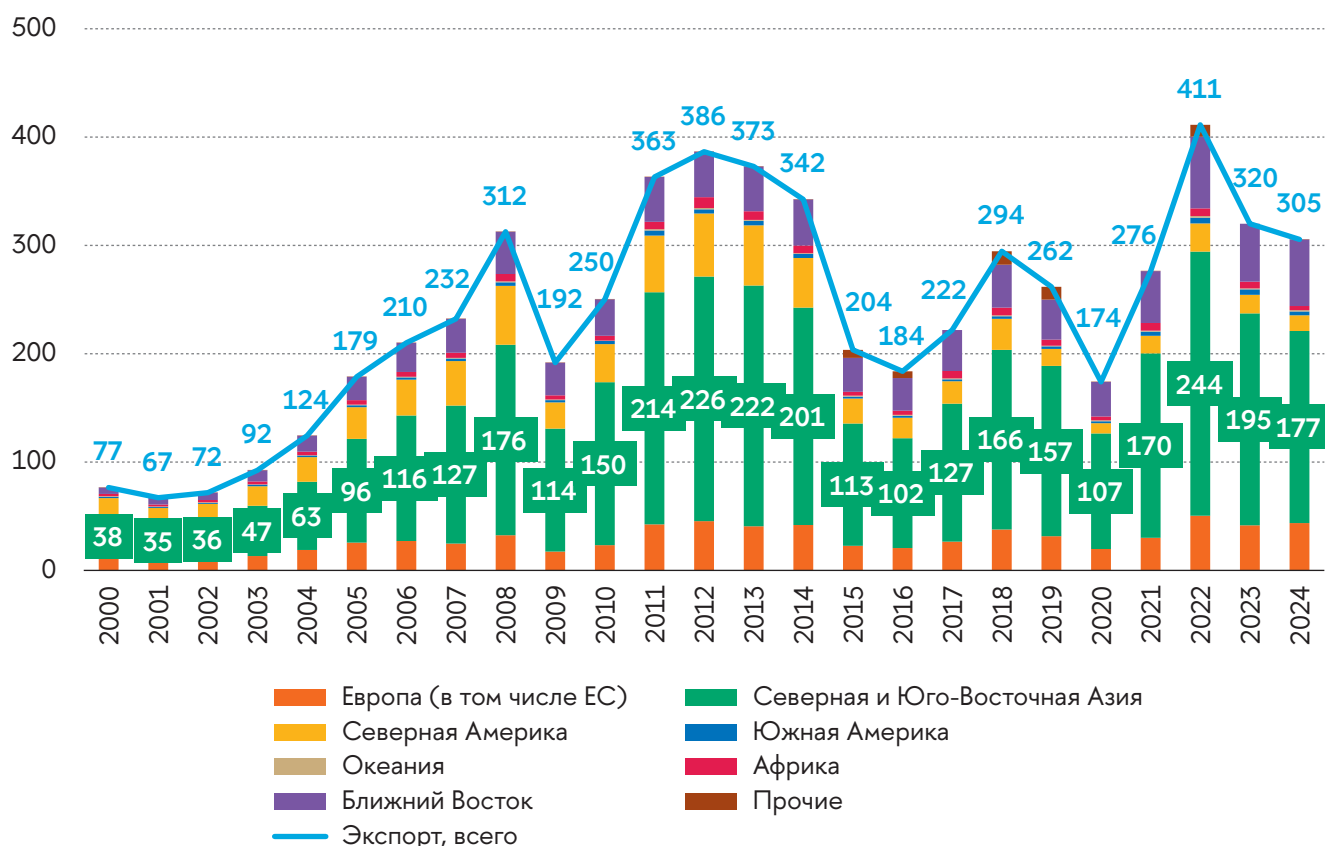


Рис. 4.3. Страновая структура экспорта Саудовской Аравии по частям света, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

14,4 млрд. Экспорт в Африку, Южную Америку и Океанию остается ограниченным и носит вспомогательный характер, несмотря на отдельные периоды роста.

Таким образом, экспорт Саудовской Аравии в 2024 г. характеризовался высокой концентрацией на азиатских рынках (рис. 4.4). Ключевым импортером Саудовского экспорта является Китай (15% всего экспорта Королевства), за которым следуют Южная Корея, Япония и Индия (по 9% каждая). Существенную роль также играют ОАЭ (около 8%), выполняющие функцию регионального реэкспортного хаба.

Несырьевой экспорт. Несырьевой экспорт занимает 25% в совокупном объеме экспорта. Основными группами товаров являются химическая продукция и пластиковые изделия, на которые в совокупности приходится более половины соответствующего сегмента (рис. 4.5). Это подтверждает развитие тенденции к углублению переработки углеводородного сырья и рост нефте-

химического комплекса как одного из приоритетных направлений индустриализации.

Дополнительно значимую роль играют металлы и изделия из них, а также реэкспорт, доля которого

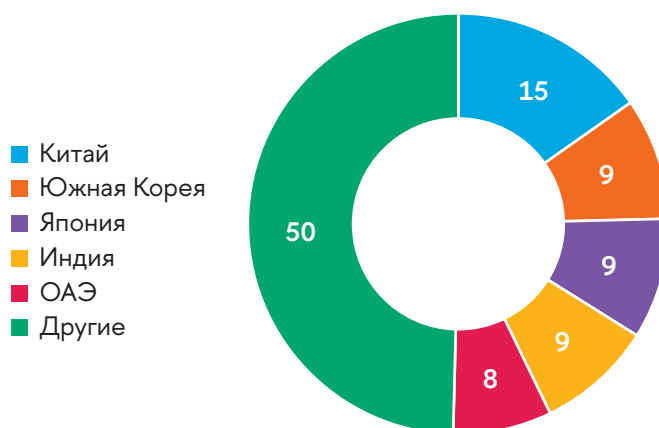


Рис. 4.4. Доли в экспорте Саудовской Аравии пяти крупнейших стран-импортеров, 2024 г., %

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

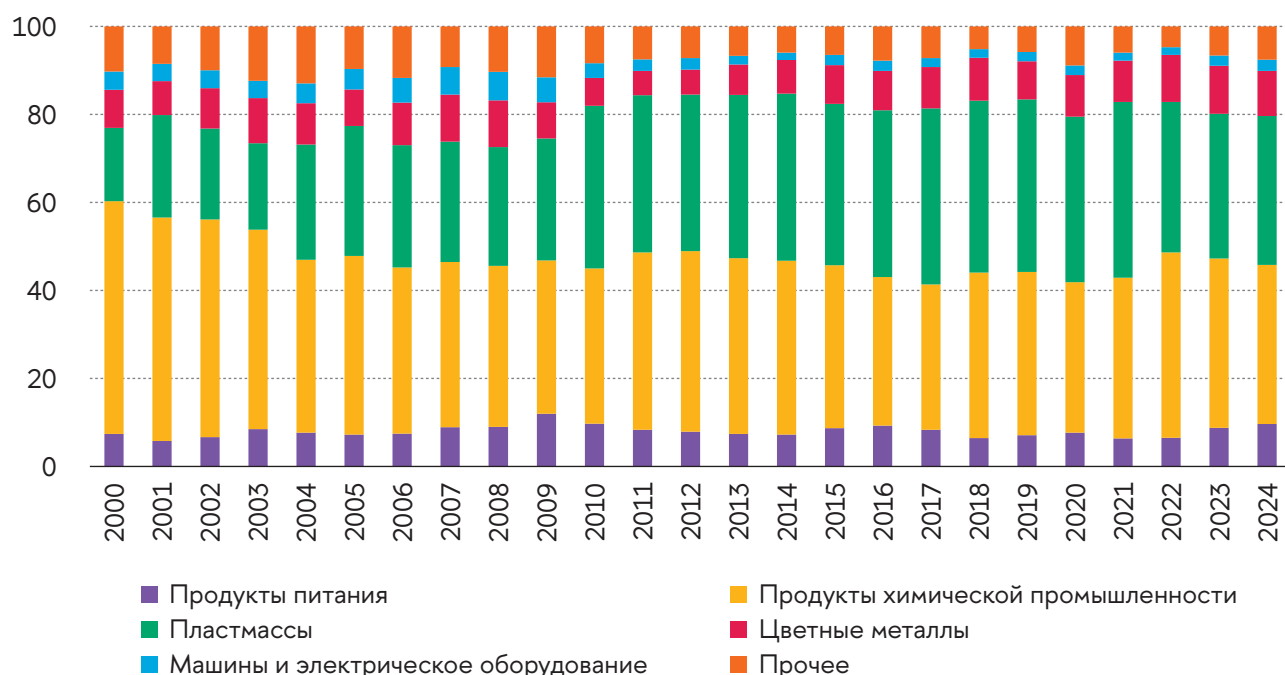


Рис. 4.5. Структура несырьевого экспорта Саудовской Аравии по категориям товаров, 2000–2024 гг., %

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

заметно увеличилась в последние годы, что свидетельствует об усилении функции Саудовской Аравии как регионального торгово-логистического хаба. При этом доля высокотехнологичной продукции, включая электрическое оборудование, остается относительно низкой, что указывает на сохраняющиеся ограничения в развитии сложных производственных цепочек.

4.2. Импорт Саудовской Аравии: товарная структура и география поставок

Саудовская Аравия формирует около 1% мирового импорта, являясь, по данным ООН, 28-м мировым импортером по объемам финансовых затрат на приобретение товаров [81]. Импорт Королевства характеризуется высокой зависимостью от поставок продукции с высокой добавленной стоимостью, что отражает структурные особенности экономики страны и ее роль как экспортера углеводородного сырья (табл. 4.3). В отличие от экспорта, импортная корзина более диверсифицирована и ориентирована на обеспечение внутрен-

него спроса, инвестиционной активности и промышленного развития.

Крупнейшей статьёй импорта остается категория «Оборудование и машины». Объем этого направления импорта увеличился с 84,2 млрд долл. США в 2015 г. до 98,8 млрд в 2024 г., формируя около 40% совокупного импорта. Эта категория импорта включает промышленное оборудование, транспортные средства и технологические решения, необходимые для реализации инфраструктурных проектов и развития производственного сектора.

Значительную долю импорта также занимает промышленное сырье, объем которого увеличился почти в 2 раза: в 2015 г. — 27,5 млрд долл. США, а 2024 г. — уже 47,8 млрд. Такой рост импорта свидетельствует о расширении внутреннего производства и переработки, требующих стабильного притока промежуточных товаров и материалов.

Импорт металлов и изделий из них (включая драгоценные и недрагоценные металлы) демонстрирует устойчивый рост, достигнув 35,1 млрд долл. США в 2024 г. Такая динамика объемов импорта металлов тесно связана с развитием строительного сектора и реализацией крупных инфраструктурных проектов.

Таблица 4.3. Товарная структура импорта Саудовской Аравии, 2015–2024 гг., млрд долл. США

Товар	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Продукты пищевой промышленности	24,5	22,7	21,8	21,4	21,7	22,9	23,3	29,9	28,2	30,5
Промышленное сырье	27,5	24,3	25,8	27,6	28,4	28,0	33,6	46,1	47,0	47,8
Текстиль и одежда	6,8	6,4	5,9	5,7	7,2	6,1	6,7	7,6	7,7	7,6
Драгоценные и недрагоценные камни, цветные и черные металлы	25,4	17,5	17,0	17,8	18,7	17,3	21,8	27,6	29,4	35,1
Оборудование и машины	84,2	63,1	57,1	56,4	68,0	55,5	57,7	69,2	83,6	98,8
Прочий импорт	6,3	6,1	6,9	8,1	9,2	8,2	9,7	9,5	11,0	12,9
Итого	174,6	140,1	134,5	137,0	153,1	138,0	152,8	189,8	206,9	232,8

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

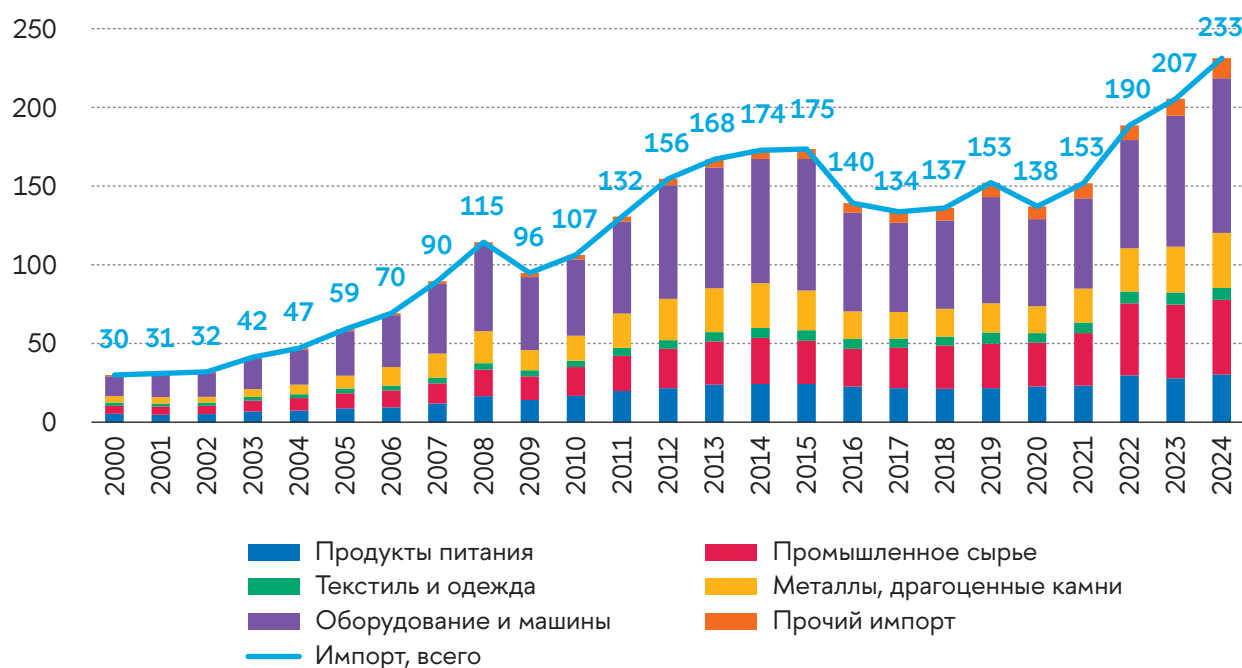


Рис. 4.6. Товарная структура импорта Саудовской Аравии по категориям товаров, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

Менее значимыми, но стабильными компонентами импортной структуры являются текстиль и одежда, а также прочие бытовые товары непромышленного назначения, совокупная доля которых остается относительно небольшой. Эти категории в большей степени отражают текущее потребление домохозяйств.

Совокупный объем импорта демонстрирует восходящую динамику, увеличившись с 174,6 млрд долл. США в 2015 г. до 232,8 млрд в 2024 г. Товарная структура импорта Саудовской Аравии отражает инвестиционно-ориентированный характер экономики, высокую зависимость от внешних поставок технологической и промышленной продук-

Таблица 4.4. Страновая структура импорта Саудовской Аравии, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Часть света/страна	2000	2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ближний Восток В том числе:	1,9	9,8	15,4	17,7	18,1	24,5	30,8	29,4	31,6
ОАЭ	0,6	3,8	7,6	10,6	9,1	12,5	12,0	13,3	12,8
Египет	0,2	1,6	2,1	0,3	2,7	4,2	6,6	5,3	7,7
Северная и Юго-Восточная Азия В том числе:	8,5	39,4	51,2	58,7	57,5	60,4	77,5	89,6	105,7
Малайзия	0,3	1,2	1,1	1,1	1,3	1,4	1,8	1,9	1,8
Индонезия	0,5	1,1	1,7	2,2	1,8	1,9	3,0	2,7	3,6
Турция	0,2	2,2	3,2	3,2	2,5	0,1	0,8	2,6	3,7
Япония	3,2	8,0	7,4	6,8	5,8	6,1	6,7	8,2	8,5
Индия	0,8	4,0	5,2	6,6	6,5	8,1	10,5	11,6	12,7
Таиланд	0,3	2,3	3,0	2,5	2,3	2,3	2,9	3,7	3,8
Китай	1,2	12,5	20,1	28,1	27,1	30,2	39,8	43,3	55,7
Южная Корея	1,0	4,7	6,2	4,1	3,9	3,4	5,3	6,0	6,1
Африка	0,3	0,8	1,1	1,1	1,8	1,8	2,3	2,4	2,9
В том числе ЮАР	0,3	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	1,2	0,8	0,9
Океания	0,9	2,1	1,8	1,2	1,3	2,1	2,6	1,9	1,6
В том числе Австралия	0,8	1,7	1,4	0,7	0,7	1,6	1,9	1,2	0,9
Северная Америка	6,1	15,5	21,8	21,5	16,6	18,2	18,6	20,6	21,4
В том числе США	5,8	14,1	20,7	18,9	14,7	16,1	17,3	18,8	19,7
Южная Америка	1,1	4,5	4,5	4,6	5,2	5,2	6,2	6,9	8,4
Европа В том числе:	9,2	30,4	35,1	33,4	36,1	39,0	39,1	52,5	54,6
Германия	2,4	8,3	9,2	7,4	7,2	7,5	8,0	9,1	10,0
Франция	1,2	4,4	4,9	5,4	4,6	4,3	4,5	4,4	4,9
Италия	1,3	3,4	4,6	4,4	4,2	4,6	5,2	5,9	8,1
Швейцария	1,0	2,2	2,4	1,8	1,5	2,2	4,7	6,6	7,1
Великобритания	1,9	3,4	3,3	3,2	3,2	3,7	4,2	4,5	5,5
Россия	0,1	0,9	0,7	1,6	1,4	1,4	2,2	3,7	3,4
Прочие	0,1	0,0	8,6	13,5	0,0	0,1	10,4	0,0	3,1
Итого	28,2	103,4	140,1	153,1	138,0	152,8	189,8	206,9	232,8

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

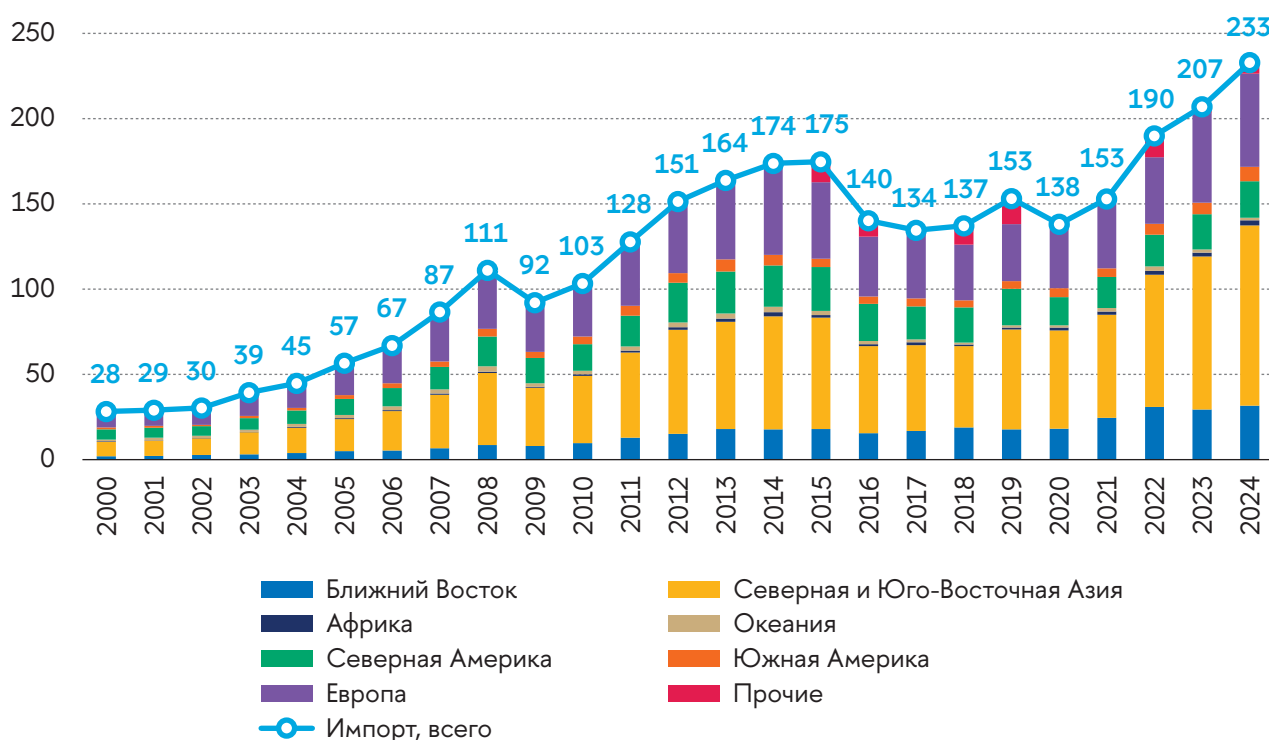


Рис. 4.7. Страновая структура импорта Саудовской Аравии по частям света, 2000–2024 гг., млрд долл. США

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

ции, а также ограниченность внутреннего производства в ряде ключевых сегментов (рис. 4.6).

Страновая структура импорта Саудовской Аравии отражает ориентацию экономики на поставки из индустриально развитых и быстрорастущих азиатских стран, а также сохранение значимых торговых связей с Европой и Северной Америкой. В целом страновая структура импорта характеризуется более высокой географической диверсификацией по сравнению со структурой экспорта (табл. 4.4).

Ключевым направлением импорта Саудовской Аравии в географическом разрезе являются страны Северной и Юго-Восточной Азии, объем поставок из которых увеличился с 8,5 млрд долл. США в 2000 г. до 105,7 млрд в 2024 г. (рис. 4.7). В Азиатском регионе доминирующее положение в качестве ведущего экспортера для Саудовской Аравии занимает Китай, импорт из которого вырос в 45 раз — до 55,7 млрд долл. США, что делает его крупнейшим торговым партнером Королевства. Существенную роль также играют Индия, Япония и Южная Корея, обеспечивающие поставки промышленной продукции, оборудования и промежуточных товаров.

Европа занимает второе по значимости место. В 2024 г. объем импорта из Европейского региона достиг 54,6 млрд долл. США. Основными поставщиками европейских товаров на саудовский рынок являются Германия, Италия, Франция, Швейцария и Великобритания, специализирующиеся на высокотехнологичной продукции, машиностроении и продукции фармацевтической промышленности. Рост импорта из Европы в последние годы отражает повышение спроса на сложное оборудование и технологии в рамках модернизации экономики.

Северная Америка, прежде всего США, сохраняет устойчивые позиции в структуре импорта, несмотря на относительное снижение доли по сравнению с началом периода. В 2024 г. объем поставок из Соединенных Штатов составил 19,7 млрд долл. США, что связано с импортом высокотехнологичной продукции, включая оборудование, транспортные средства и программные решения.

Регион Ближнего Востока демонстрирует устойчивый рост, в 2024 г. увеличив объем экспорта в Саудовскую Аравию до 31,6 млрд долл. США. Ключевую роль здесь играют ОАЭ, выступающие как поставщиком, так и реэкспортным хабом,

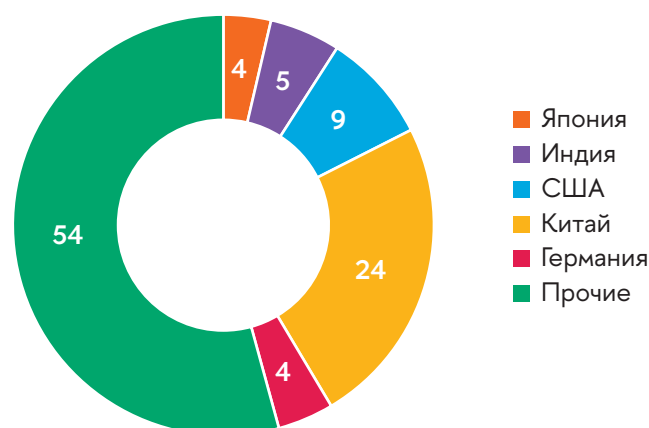


Рис. 4.8. Доли в импорте Саудовской Аравии пяти крупнейших стран-экспортеров, 2024 г., %

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [80].

а также Египет. Усиление региональной торговли отражает углубление экономической интеграции в рамках Ближнего Востока.

Импорт из Южной Америки, Африки и Океании остается сравнительно ограниченным, хотя и демонстрирует постепенный рост, особенно в части поставок сырья и сельскохозяйственной продукции. В частности, увеличение импорта из Южной Америки до 8,4 млрд долл. США в 2024 г. связано с ростом закупок продовольствия и аграрной продукции.

Импорт Саудовской Аравии в 2024 г. характеризовался умеренной концентрацией при доминировании Китая, на долю которого приходилось около 24% поставок (рис. 4.8). Существенные позиции занимают США (около 9%), а также Германия, Япония и Индия (по 4–5% каждая). При этом более половины импорта (54%) распределено между прочими странами, что свидетельствует о высокой диверсификации источников поставок. В целом структура импорта отражает ориентацию на широкий круг торговых партнеров при сохранении ключевой роли Китая как основного поставщика.

4.3. Иностранные инвестиции

Экономическое взаимодействие Саудовской Аравии с иностранными инвесторами в последние годы претерпело существенную трансформацию, став одним из ключевых элементов стратегии диверсификации экономики в рамках «Видения 2030». Государственная политика направлена на

формирование благоприятной инвестиционной среды, стимулирование притока прямых иностранных инвестиций и интеграцию экономики Королевства в глобальные производственные и финансовые цепочки.

Ключевым государственным институтом, ответственным за реализацию инвестиционной политики, является Суверенный фонд Саудовской Аравии (Public Investment Fund, PIF), который создан в 1971 г. для целей финансирования крупных стратегических проектов. Кроме финансирования национальных инфраструктурных проектов фонд также приобретает зарубежные активы и участвует в инвестиционных программах совместно с зарубежными партнерами, инвестирующими в саудовскую экономику.

Структура иностранных инвестиций PIF постепенно диверсифицируется. Наряду с традиционным интересом к нефтегазовому сектору усиливается приток контролируемого фондом капитала в промышленность, строительство, финансы, информационные технологии и сферу услуг. Особенно заметен рост интереса к проектам в области цифровой экономики, логистики и туризма, что отражает изменение приоритетов экономической политики страны и поступательный переход к модели роста сервисной экономики. Это выражается в первую очередь в увеличении доли услуг в структуре национальной экономики.

Несмотря на положительную в целом динамику инвестиционной активности зарубежных инвесторов в Саудовской Аравии, взаимодействие с иностранными инвесторами протекает в условиях действия ряда императивных факторов, к которым относятся некоторые административные правила, особенности регулирования рынка труда, а также зависимость инвестиционного климата от макроэкономической конъюнктуры, в том числе цен на нефть. Тем не менее последовательная реализация реформ способствует постепенному повышению открытости саудовского рынка для прямых иностранных инвестиций и снижению интенсивности действия сдерживающих его рост императивных регуляторных условий.

Саудовская Аравия формирует более открытую и конкурентоспособную инвестиционную среду, ориентированную на привлечение иностранного капитала в несырьевые отрасли экономики. Усиление взаимодействия с иностранными инвесторами

становится важным фактором структурной трансформации, способствуя повышению технологического уровня экономики и расширению ее интеграции в мировое хозяйство.

Прямые иностранные инвестиции в Саудовской Аравии являются одним из механизмов реализации стратегии экономической диверсификации (рис. 4.9).

На фоне стабильно высоких цен на нефть в 2006–2008 гг. наблюдался рост резервов саудовской экономики. Последовавшее за этим ростом резкое снижение экономической активности в 2009 г. стало следствием глобального кризиса 2008 г. Ситуация повторилась, когда в период 2015–2017 гг. произошло резкое ухудшение показателей, включая отрицательные значения финансового счета (до –60–70 млрд долл. США), после относительно стабильного роста. Причинами ухудшения показателей стали снижение цен на нефть, сокращение инвестиционной активности и отток капитала.

Начиная с 2018 г. наблюдается восстановление роста, однако динамика остается нестабильной и периоды притока капитала чередуются с краткосрочными сокращениями. Такая нестабильность свидетельствует о сохраняющейся чувствительности инвестиционного климата к внешним факторам.

Отдельного внимания заслуживает рост показателей в 2021–2022 гг., когда финансовый счет вновь демонстрировал значительный приток капитала (до 129 млрд долл. США), что связано с восстановлением мировой экономики, ростом цен на нефть и активизацией инвестиционных проектов в рамках «Видения 2030». В 2023–2024 гг. наблюдалась определенная коррекция, однако общий уровень инвестиционной активности остается выше значений предыдущего десятилетия.

Структурно ПИИ направляются преимущественно в такие капиталоемкие отрасли экономики, как энергетика, нефтехимия, строительство, инфраструктура, финансы и логистика. В последние годы также усиливается приток инвестиций в цифровую экономику, туризм и сферу услуг, что отражает изменение приоритетов государственной политики. При этом значительная роль сохраняется за государственными институтами и механизмами соинвестирования, что обуславливает высокую степень участия государства в инвестиционных процессах.

В период 2023–2025 гг. чистый приток ПИИ стабильно сохранялся в положительной зоне, колеблясь в диапазоне 4–7 млрд долл. США за квартал. Наибольшие значения фиксируются в отдельные периоды 2024 г., когда чистый приток достиг 6,8 млрд долл. США, что свидетельствует об активизации инвестиционной деятельности на фоне реализации крупных проектов и благоприятной макроэкономической конъюнктуры. В 2025 г. наблюдалось сохранение относительно высокого уровня притока иностранных инвестиций — около 6,3–6,7 млрд долл. США.

Структурно приток ПИИ существенно превышает отток капитала, что обеспечивает значимый вклад в положительное сальдо. При этом отток инвестиций носит более сглаженный характер и не оказывает значительного давления на общий баланс. Такая конфигурация указывает на устойчивый интерес иностранных инвесторов к участию в проектах развития в Саудовской Аравии.

Накопленный объем ПИИ в 2024 г. достиг 260,4 млрд долл. США (табл. 4.5) и характеризуется высокой концентрацией капитала из ограниченного круга стран-партнеров. Ключевым инвестором в саудовскую экономику являются ОАЭ, чей совокупный объем инвестиций достигает 43,0 млрд долл. США. Существенным вкладом в экономику Королевства характеризуется также участие США, Нидерландов, Великобритании, Франции и Люксембурга. Кроме значительного участия европейских и североамериканских инвесторов, капитал стран Ближнего Востока (Бахрейна, Кувейта, Иордании, Египта) также играет значимую роль в формировании региональных инвестиционных связей.

Приток ПИИ в 2024 г. (31,8 млрд долл. США) также демонстрирует диверсифицированную структуру: ведущие позиции занимают ОАЭ, Германия и США, а также азиатские финансовые центры (Гонконг, Сингапур). Отток инвестиций (10,4 млрд долл. США) в большей степени направлен в развитые экономики, включая Германию, ОАЭ и США, что свидетельствует о выходе Саудовской Аравии на глобальный инвестиционный рынок еще и в качестве активного экспортера капитала.

Отраслевая структура ПИИ отражает приоритеты экономической политики страны (табл. 4.6). Наибольший накопленный объем инвестиций сосредоточен в промышленности (73,8 млрд долл.



Рис. 4.9. Структура и динамика финансового счета Саудовской Аравии, 2005–2024 гг., млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика ПИИ [82].

Таблица 4.5. Прямые иностранные инвестиции Саудовской Аравии в разбивке по странам, млрд долл. США

Накопленный объем на 31.12.2024		ПИИ за 2024 г.			
		Приток		Отток	
Всего	260,4	Всего	31,8	Всего	10,4
ОАЭ	43,0	ОАЭ	4,9	Германия	2,9
Люксембург	26,9	Германия	4,0	ОАЭ	2,4
Франция	18,5	США	3,9	США	1,1
США	18,2	Гонконг	2,0		
Нидерланды	17,8	Сингапур	1,8		
Великобритания	17,3	Египет	1,7		
Бахрейн	10,5	Великобритания	1,5		
Кувейт	9,6	Франция	1,2		
Иордания	7,6	Нидерланды	1,0		
Египет	6,3				
Япония	6,1				
Йемен	5,1				
Германия	5,0				
Прочие (< 5 млрд долл. США)	68,4	Прочие (< 1 млрд долл. США)	9,7	Прочие (< 1 млрд долл. США)	4,0

Источник: ГСУ КСА, статистика ПИИ [82].

Таблица 4.6. Прямые иностранные инвестиции Саудовской Аравии по отраслям экономики,
2024 г., млрд долл. США

Накопленный объем ПИИ на 31.12.2024		ПИИ за 2024 г.			
		Приток		Отток	
Всего	260,4	Всего	31,8	Всего	10,4
Производство	73,8	Производство	9,4	Производство	4,5
Торговля (оптовая и розничная)	39,9	Торговля (оптовая и розничная)	4,9	Строительство	1,6
Финансовая и страховая деятельности	33,6	Строительство	4,7	Транспортировка и хранение	1,3
Транспортировка и хранение	29,7	Финансовая и страховая деятельность	4,3		
Строительство	24,3	Профессиональная, научно-техническая деятельность	2,6		
Профессиональная, научно-техническая деятельность	10,1	Информация и коммуникация	1,7		
Информация и коммуникация	10,0	Добыча и переработка	1,4		
		Транспортировка и хранение	1,4		
Прочие (< 5 млрд долл. США)	39,1	Прочие (< 1 млрд долл. США)	1,5	Прочие (< 1 млрд долл. США)	3,1

Источник: ГСУ КСА, статистика ПИИ [82].

США), торговле (39,9 млрд), финансовом секторе (33,6 млрд) и транспортно-логистической отрасли (29,7 млрд долл. США). Это подтверждает ориентацию на развитие производственной базы, внутреннего рынка и инфраструктуры.

Приток инвестиций в 2024 г. распределялся несколько более равномерно: лидировали промышленные отрасли (9,4 млрд долл. США), торговля (4,9 млрд), строительство (4,7 млрд) и финансовый сектор (4,3 млрд долл. США). Одновременно наблюдался рост вложений в высокотехнологичные и наукоемкие виды деятельности, что отражает постепенное усложнение структуры экономики.

Структура ПИИ Саудовской Аравии характеризуется сочетанием высокой концентрации по ключевым странам-инвесторам и одновременно отраслевой диверсификации. Преобладание инвестиций в промышленность, инфраструктуру и

торговлю свидетельствует о поддержке базовых секторов экономики, тогда как рост вложений в технологические отрасли указывает на постепенный переход к более сложной и устойчивой модели экономического развития.

4.4. Суверенный фонд Саудовской Аравии

Суверенный фонд Саудовской Аравии (PIF) играет ключевую роль в государственном регулировании инвестиционной деятельности [83]. Он сформирован внутренними и международными инвестициями и диверсифицирован по секторам, географическим регионам и классам активов [84]. По данным годового отчета за 2024 г. в управлении Суверенного фонда Саудовской Аравии распола-

Таблица 4.7. Динамика активов под управлением Суверенного фонда Саудовской Аравии, 2022–2024 гг.

Профиль инвестиций	2022		2023		2024	
	млрд долл. США	%	млрд долл. США	%	млрд долл. США	%
Итого	594	100	760	100	905	100
Портфельные инвестиции в Королевство	191	32	207	27	330	36
Развитие сектора экономики Королевства	125	21	251	33	276	30
Международные стратегические инвестиции	62	10	66	9	74	8
Развитие недвижимости и инфраструктуры в Королевстве	54	9	62	8	64	7
Мегапроекты в Королевстве	32	5	64	8	56	6
Международный диверсифицированный инвестиционный фонд	29	5	39	5	49	5
Международная программа рынков капитала	45	8	51	7	35	4
Казначейство	54	9	19	3	22	2

Источник: Отчетность PIF [84].

Таблица 4.8. Структура активов под управлением Суверенного фонда Саудовской Аравии по секторам, 2024 г.

Сектор	Млрд долл. США	%
Энергетика	292	32,3
Недвижимость	125	13,7
Информационные технологии	79	8,7
Связь	78	8,6
Финансы	54	6
Коммунальные услуги	53	5,9
Материалы	41	4,5
Промышленность	30	3,3
Промышленные товары длительного пользования	26	2,9
Товары первой необходимости	10	1,1
Здравоохранение	3	0,3
Прочие	115	12,7

Источник: Отчетность PIF [84].

гаются активы общим объемом более 900 млрд долл. США, из которых 17% (158 млрд) — международные инвестиции, 80% (726 млрд) — инвестиции в национальные компании и проекты, а еще

22 млрд долл. США (более 2%) приходится на казначейские облигации [84] (табл. 4.7). Портфель активов включает 225 компаний, а в фонде работает 2,9 тыс. сотрудников [84].

Таблица 4.9. Перечень раскрываемых ключевых активов Суверенного фонда Саудовской Аравии, 2024 г.

Профиль инвестиций	Количество компаний, шт.	Примеры компаний
Итого	225	
Портфельные инвестиции в Королевство (см. подробнее главу 6)	15	ACWA Power, Alat, Almabani, Alkhorayef Petroleum Company (APC), AviLease, Badeel, BAP Al-Khair, Ceer Motors, Electric Vehicle Infrastructure Company, Cruise Saudi, Hyundai Motor Manufacturing Middle East, Saudi Arabian Mining Company (Ma'aden), MENA Tyre Company, National Interactive Entertainment Company (QSAS) Riyadh Air, SAFE, Saudi Artificial Intelligence, Saudi National Bank, Saudi Real Estate Refinance Company, Saudi Reinsurance Company, Saudi Tadawul Group, Saudi Telecom Company (stc Group, Savvy Games Group's, TAWAL, The Helicopter Company (THC)
Развитие сектора экономики Королевства (см. подробнее главу 6)	103	
Международные стратегические инвестиции	14	Uber, Heathrow Airport, Lucid Group, Aman Group, LIV Golf, Hapag Lloyd, Newcastle United FC, Rocco Forte Hotels, Via Araucária, Essendi (AccorInvest), Blackstone, Hapag-Lloyd, Rocco Forte Hotels, SoftBank Vision Fund Brazilian Program, French Program
Развитие недвижимости и инфраструктуры в Королевстве	7	Hotels Management Company (Adeera), Jeddah Central Development Company (JCDC), KAFD, King Salman International Airport Development Company, New Murabba Development Company, Saudi Arabia Railways (SAR), Soudah Development Company
Мегапроекты в Королевстве (см. подробнее главу 7)	4	NEOM, Red Sea Global, Qiddiya, ROSHN Group
Международный диверсифицированный инвестиционный фонд	3	Selfridges Group, Skyborn Renewables, Vantage Towers

Источник: Отчетность PIF [85].

Фонд был создан 18 августа 1971 г. на основании Королевского указа № М/24 с целью финансирования крупных проектов и компаний, а также оказания финансовой поддержки инициатив, обладающих стратегическим значением для национальной экономики Саудовской Аравии [85]. В июле 2014 г. PIF получил больше полномочий и у фонда появилась возможность внешнего финансирования. С этого момента он начал инвестировать в перспективные компании, создавать новые компании в Королевстве или за его пределами и делал это как самостоятельно, так и в партнерстве с третьими лицами из государственного или частного секторов [85] (табл. 4.8).

Структура активов под управлением PIF в 2024 г. характеризовалась высокой концентра-

цией в энергетическом секторе (32,3%), что отражает сохраняющуюся стратегическую роль нефтегазовой отрасли. Существенную долю также занимала недвижимость (13,7%), заметно присутствие технологических и коммуникационных отраслей (в совокупности более 17%), а также финансового сектора и инфраструктуры, при этом доля социально ориентированных отраслей, таких как здравоохранение и товары первой необходимости, находилась в стадии становления и развития.

Портфель активов Суверенного фонда Саудовской Аравии в 2024 г. отличался высокой диверсификацией и растущим масштабом (225 компаний) (табл. 4.9). При этом ключевой вектор развития

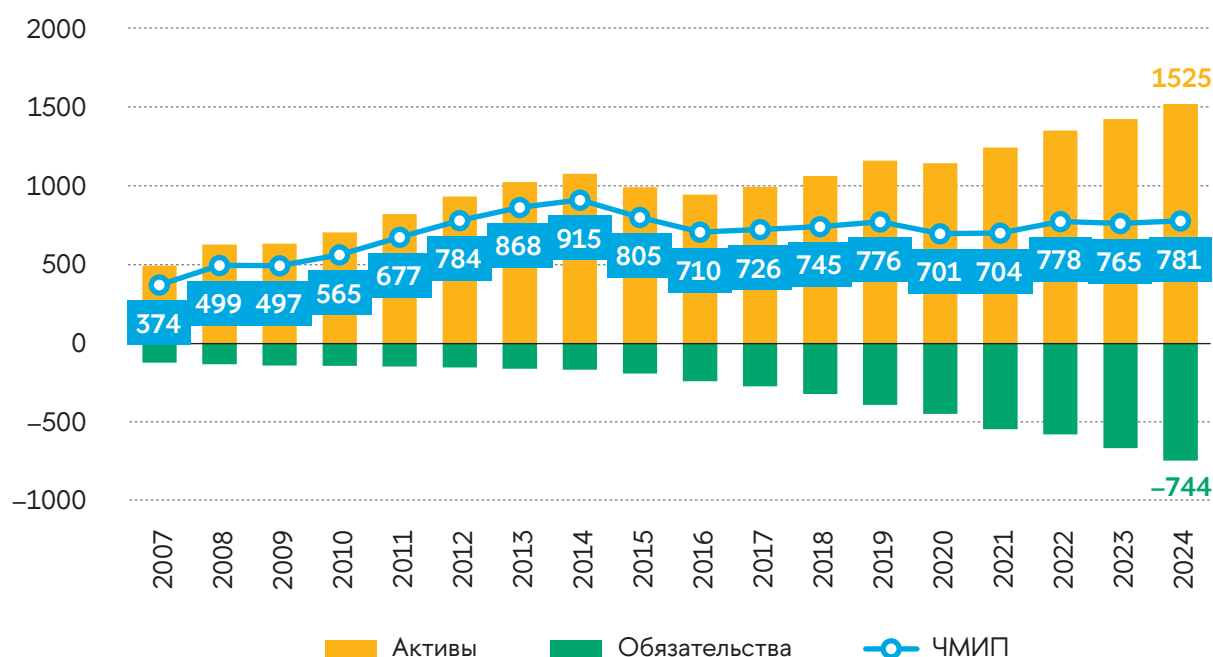


Рис. 4.10. Чистая международная инвестиционная позиция (накопленные иностранные активы и обязательства) Саудовской Аравии с 31 декабря 2007 по 2024 г., млрд долл. США

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [75].

инвестиционной политики ориентирован на развитие инфраструктуры отраслей экономики Королевства. Наибольшая часть активов связана с проектами внутри страны, включая развитие строительной и транспортной отраслей, нефтегазовой и промышленной инфраструктуры, а также современных мегапроектов (НЕОМ, Проект на территории Красного моря, Киддия), что отражает следование курсом развития экономики страны согласно приоритетам стратегии «Видения 2030».

Одновременно PIF активно инвестирует за рубежом через стратегические вложения в крупные международные компании и фонды (Uber, SoftBank, Blackstone), обеспечивая диверсификацию рисков и доступ к технологиям. Таким образом, структура портфеля сочетает внутреннюю трансформацию экономики и глобальную инвестиционную экспансию.

Такая активная инвестиционная стратегия Королевства позитивно сказывается на международной инвестиционной позиции. Международная инвестиционная позиция Саудовской Аравии отражает чистую позицию кредитора, что является следствием длительного профицита счета текущих

операций и накопления значительных внешних активов. На протяжении XXI в. Королевство сохраняет положительную чистую международную инвестиционную позицию (рис. 4.10).

В 2007–2014 гг. наблюдалось накопление чистых внешних активов, что связано с высокими ценами на нефть и значительным притоком экспортной выручки (рис. 4.11). В последующий период (2015–2019 гг.) были заметны определенная стабилизация и частичное снижение показателя, обусловленное падением нефтяных цен и увеличением объемов внешних обязательств. Начиная с 2021 г. вновь отмечался рост чистой международной инвестиционной позиции, достигший максимальных значений к 2024 г., что связано с восстановлением экспортных доходов и накоплением активов.

Внешние активы демонстрируют устойчивую восходящую динамику и в 2024 г. превышали 1,5 трлн долл. США. Ключевыми компонентами активов выступают прямые и портфельные инвестиции, а также прочие инвестиции, включая валютные резервы. Существенную роль играет государственный сектор, в частности инвестиции, осуществляемые Суверенным фондом Саудов-

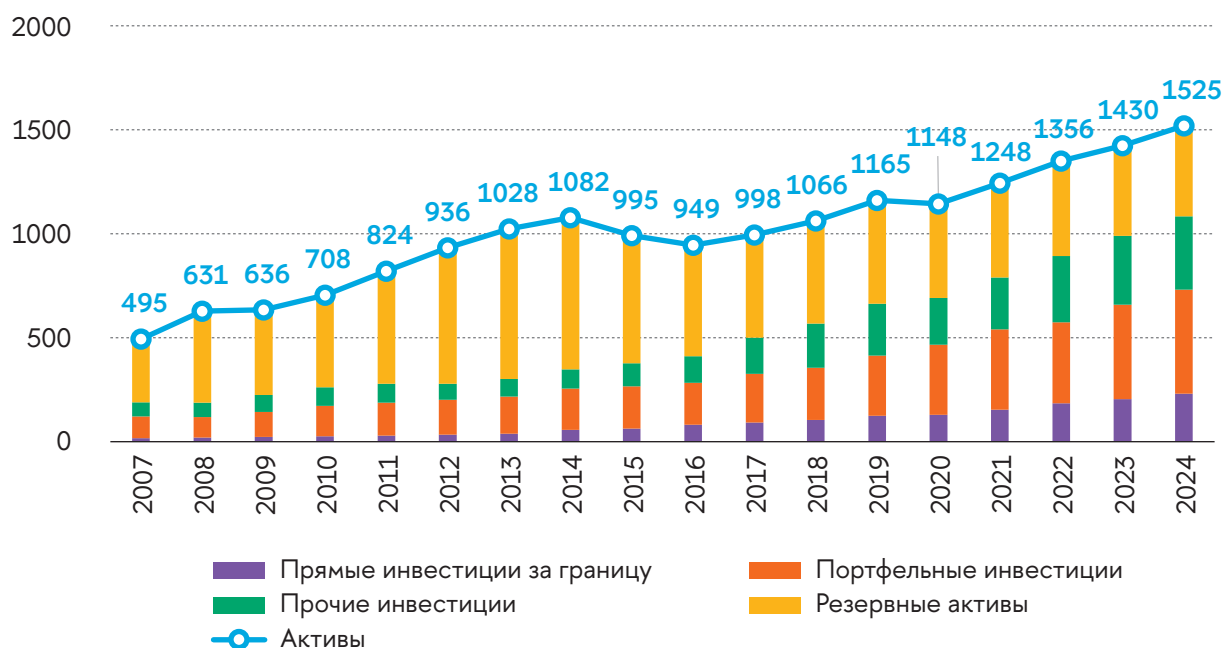


Рис. 4.11. Структура активов (чистая международная инвестиционная позиция) Саудовской Аравии, 2007–2024 гг., млрд долл. США.

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [75].



Рис. 4.12. Структура обязательств (чистая международная инвестиционная позиция) Саудовской Аравии, 2007–2024 гг., млрд долл. США.

Источник: Центральный банк Саудовской Аравии [75].

ской Аравии, в том числе в зарубежные активы, что способствует долгосрочной диверсификации источников доходов.

Обязательства Саудовской Аравии также демонстрируют рост, увеличившись к 2024 г. до 744 млрд долл. США (рис. 4.12). Основными формами привлечения иностранного капитала являются как прямые иностранные инвестиции, так и

портфельные вложения. Рост обязательств отражает активизацию инвестиционной деятельности внутри страны, включая реализацию масштабных инфраструктурных и индустриальных проектов, требующих привлечения внешнего финансирования.

Сохранение положительной чистой международной инвестиционной позиции Королевства Са-

удовская Аравия и тенденции к ее росту обеспечиваются опережающей динамикой темпов роста активов по сравнению с темпами роста внешних обязательств. Такое соотношение темпов роста свидетельствует о высокой внешнеэкономической устойчивости Королевства и наличии значительного запаса ликвидности.

Движение иностранного капитала в Саудовской Аравии характеризуется одновременным наращиванием как внешних активов, так и обязательств, при доминировании первого компонента. Страна выступает нетто-экспортером капитала, в то же время привлекая иностранные инвестиции для реализации стратегических проектов.

5. Топливо-энергетический комплекс

Саудовская Аравия богата минеральными ресурсами. На ее территории расположено 17% доказанных мировых запасов нефти, что делает Королевство одним из мировых лидеров по объемам запасов ископаемого топлива [86]. По последним данным ОПЕК, объемы его нефтяных запасов составляют 267,2 млрд барр., или 31% всех нефтяных запасов в Ближневосточном регионе [86]. Саудовская Аравия обеспечивает 14% мирового экспорта сырой нефти, являясь абсолютным лидером. В связи с исключительно высоким уровнем развития нефтегазового сектора закономерно, что 25% ВВП страны составляет именно сырьевой сектор (добыча и производство).

Саудовская Аравия остается лидером по показателю добычи сырой нефти на территории Ближнего Востока (рис. 5.1). Возможности Королевства традиционно измеряются показателем добычи в районе 10 млн барр./сутки с некоторыми колебаниями, обусловленными ценовой конъюнктурой, решениями ОПЕК и иными внешними факторами. Объем добычи нефти в Саудовской Аравии составляет около 39% добычи всего региона.

Главной нефтегазовой компанией Саудовской Аравии на протяжении многих десятилетий с момента создания 29 мая 1933 г. California Arabian Standard Oil (с 1944 г. — Arabian American Oil) в

результате соглашения между корпорацией Standard Oil (штат Калифорния) и правительством Саудовской Аравии является Saudi Aramco (Saudi Arabian Oil Company). Свой современный организационно-правовой статус компания приобрела 13 ноября 1988 г., когда правительство Саудовской Аравии завершило постепенный выкуп акций компании-предшественника Aramco (Arabian-American Oil Company) посредством концессионного соглашения между Саудовской Аравией и компанией Standard Oil Company of California (SOCAL) [88, 89].

Сейчас Saudi Aramco — самая дорогая нефтегазовая компания в мире с рыночной капитализацией 1,73 трлн долл. США (на 15 марта 2026 г.) [90], входящая в топ-10 крупнейших публичных компаний мира по всем отраслям [91]. Saudi Aramco за свою новейшую историю два раза приобретала статус самой дорогой публичной компании в мире: первый раз — в декабре 2019 г., когда она провела первичное публичное размещение акций на фондовой бирже Саудовской Аравии Tadawul; второй раз — на фоне энергетического кризиса в 2022 г. (11 мая 2022 г.), когда Saudi Aramco удалось обогнать американские гиганты из сферы ИТ-индустрии.

Saudi Aramco продолжает оставаться одним из основных источников пополнения государствен-

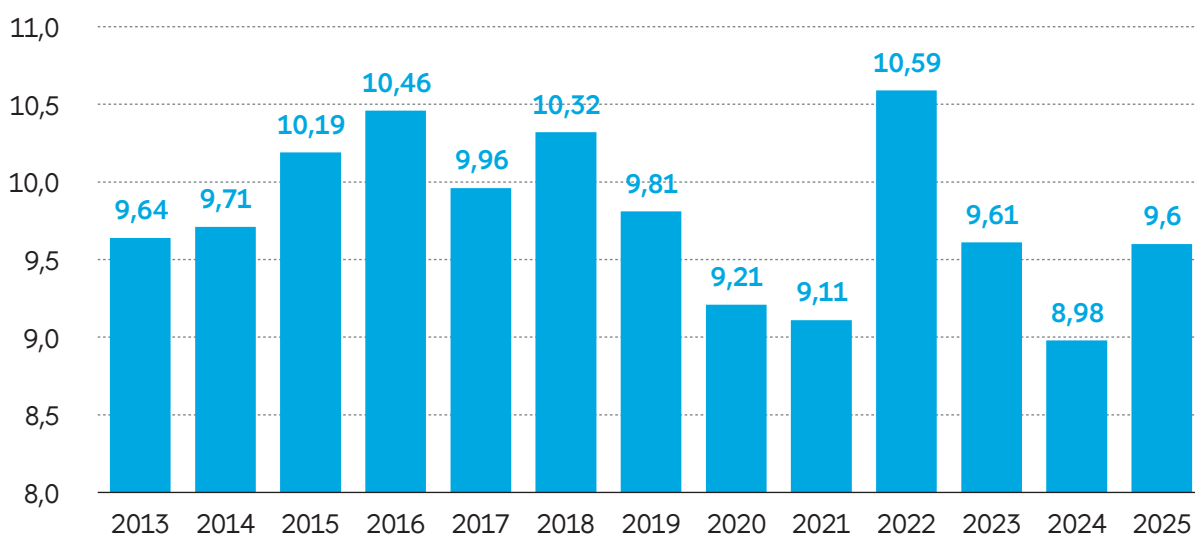


Рис. 5.1. Добыча сырой нефти в Саудовской Аравии, 2013–2025 гг., млн барр./сутки

Источник: U.S. Energy Information Administration [87].

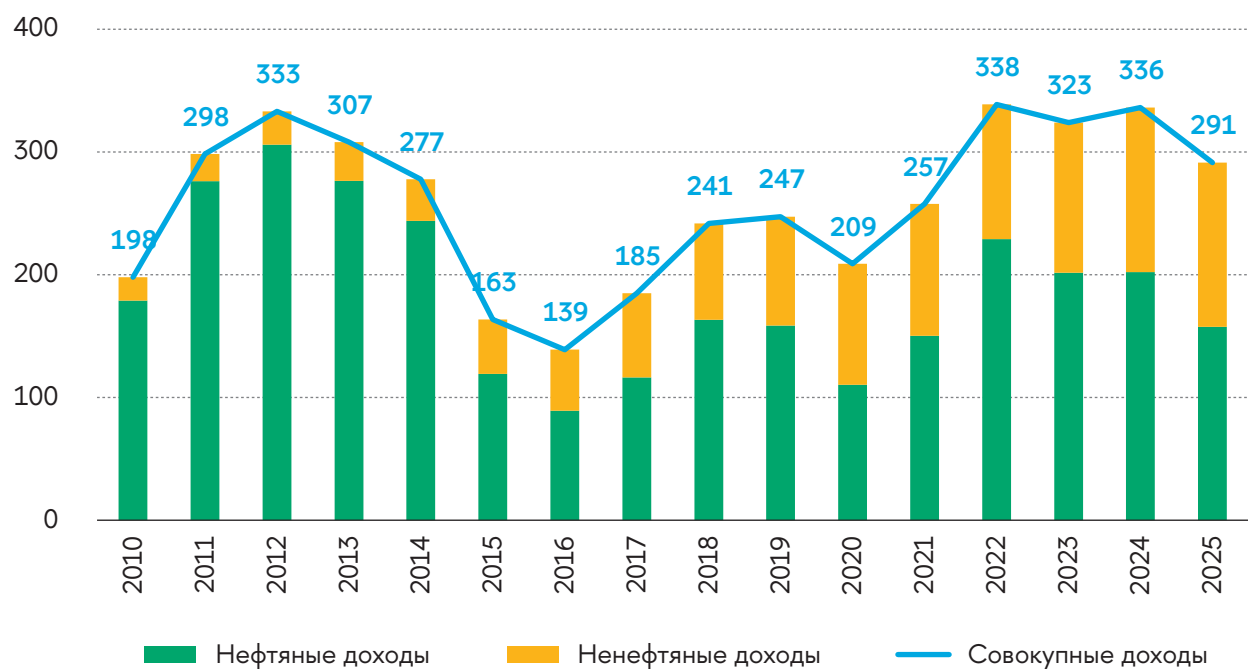


Рис. 5.2. Доходы правительства Саудовской Аравии, 2010–2025 гг, млрд долл. США

Источник: Министерство финансов Саудовской Аравии [92].

Таблица 5.1. Динамика объемов доказанных запасов сырой нефти и природного газа на территории Саудовской Аравии, 2010–2024 гг.

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Сырая нефть, млрд барр.							
264,5	266,2	267,1	267,1	267,2	267,2	267,2	267,2
Природный газ, млрд м³							
8016	8619	8366	8437	8507	9514	9651	9727

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

ного бюджета Королевства: в 2025 г. нефтяные доходы составили 54% всего бюджета — 157 млрд долл. США [92] (рис. 5.2).

Саудовская Аравия неуклонно следует стратегии «Видения 2030» и последовательно сокращает зависимость государственного бюджета от исключительно нефтяных доходов. Так, если в 2010 г. 90% доходов формировалось нефтяными поступлениями, то сегодня эта доля сокращена до 25%. Бюджет Саудовской Аравии пополняется посредством роялти за добычу нефти, налогов на прибыль компании, выплату дивидендов. Например, в 2025 г. платежи Saudi Aramco в государственный бюджет составили 159 млрд долл. США,

из которых дивиденды составили 69,7 млрд, налог на прибыль — 52,6 млрд, а роялти — 37,2 млрд. Поэтому Saudi Aramco является системообразующей компанией для экономики Саудовской Аравии, что не противоречит большим успехам Королевства в диверсификации экономики [89].

Головной офис Saudi Aramco находится в городе Дахран (Восточная провинция Саудовской Аравии). В компании работает более 76 тыс. сотрудников [93].

Выручка Saudi Aramco формируются из пяти основных каналов: экспорта сырой и переработанной нефти и природного газа, продажи топлива и природного газа на внутреннем рынке, экспорта и

продажи нефтепродуктов и других продуктов переработки на внутреннем рынке, прибыли от внутренних и иностранных инвестиций. Совокупная выручка на 45% формируется продажами сырой нефти, на 50% — нефтепродуктами и нефтехимией, а 5% составляют продажи природного газа и жидких углеводородов.

Наряду с нефтяными резервами Саудовская Аравия богата и запасами природного газа (табл. 5.1). Доказано, что на территории Королевства находится 5% разведанных мировых запасов природного газа, а именно 9727 млрд м³, что эквивалентно 13% совокупных запасов стран ОПЕК и 12% стран Ближнего Востока.

5.1. Данные геологоразведки и производственные мощности нефтегазовой отрасли

На территории Саудовской Аравии располагается более 140 нефтяных и газовых месторожде-

ний [95], сосредоточенных в большей степени в восточной части страны, на Аравийской платформе (рис. 5.3). Добыча минеральных ресурсов в Королевстве характеризуется особо низкой себестоимостью по сравнению, например, со сланцевой нефтью, что связано с геологическим строением Аравийской литосферной плиты. Основные нефтяные запасы Саудовской Аравии сосредоточены в осадочных бассейнах толщиной до 5–10 км на Аравийской платформе (на востоке страны), где сформировались крупные и высокопродуктивные нефтяные резервуары. Коллекторами выступают карбонатные породы — известняк и доломит. Пласты характеризуются высокой пористостью и проницаемостью пород, а залежи нефти расположены на сравнительно небольшой глубине и имеют большие объемы. В результате нефть легко поступает в скважины и требует меньше буровых и технических операций для извлечения [96].

Крупнейшие месторождения Саудовской Аравии расположены в двух кластерах. Во-первых, в Восточной провинции вдоль Персидского залива

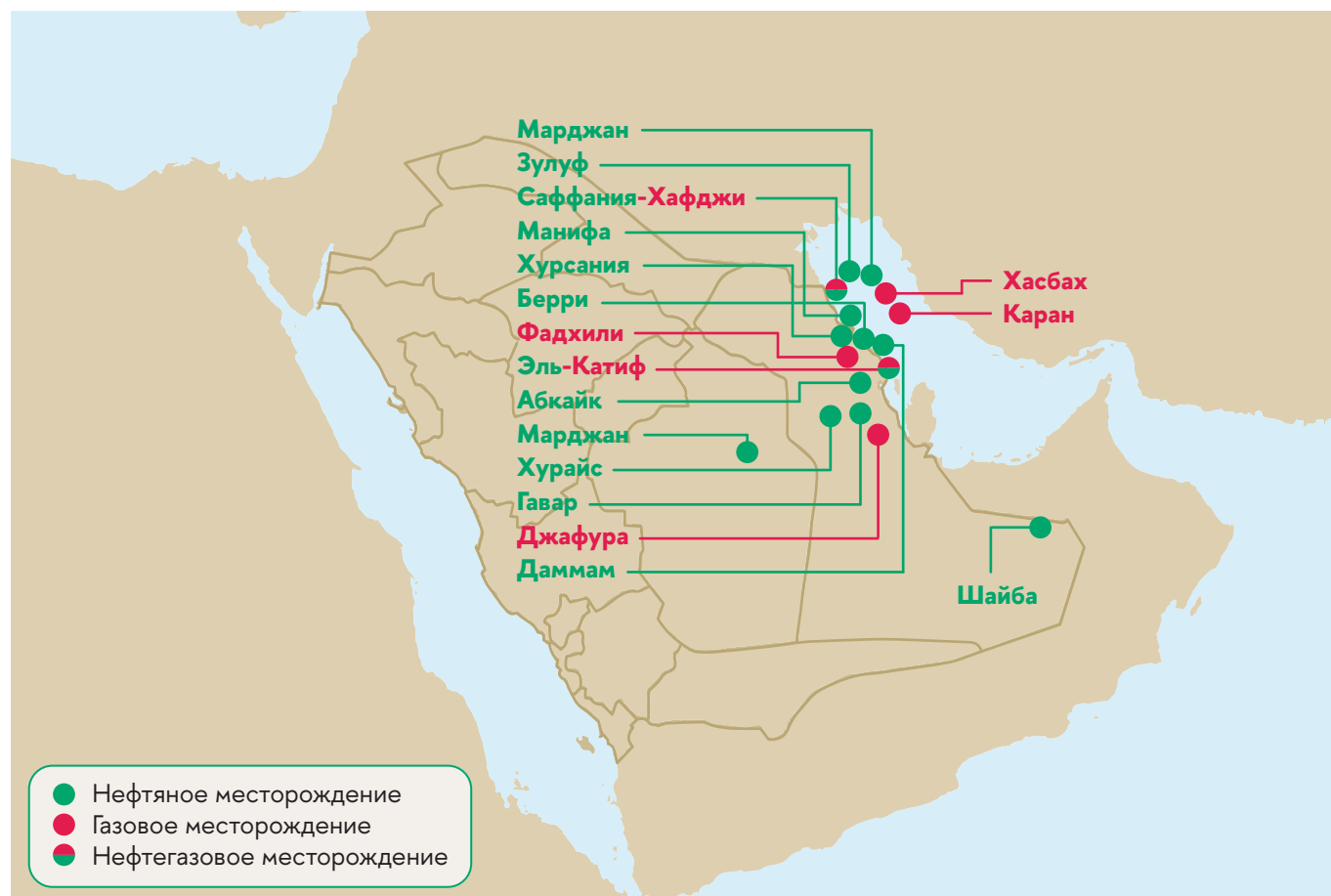


Рис. 5.3. Карта-схема расположения крупнейших нефтяных и газовых месторождений Саудовской Аравии

(восточное побережье) — Гавар, Хурайс, Абкайк, Берри, Манифа, а также морские месторождения на шельфе Персидского залива (северо-восточное побережье): Саффания-Хафджи, Марджан, Зулуф (табл. 5.2). Во-вторых, на внутренних пустынных территориях, например Шайба в пустыне Руб-эль-Хали с мощностью 1 млн барр. нефти в сутки. Гавар является крупнейшим наземным нефтяным месторождением в мире с текущей добычей 3,5–3,8 млн барр./сутки, а Саффания-Хафджи — самым большим морским нефтяным месторождением с ежедневной добычей 1,2–1,3 млн барр./сутки. Месторождение Хурайс достигает мощности 1,5 млн барр. нефти в сутки.

Саудовская Аравия торгует пятью сортами нефти, что обусловлено географией расположения месторождений и их геологическими особенностями (табл. 5.3). Наиболее легкие сорта нефти

связаны преимущественно с глубокими высокопроницаемыми коллекторами пустынных районов юго-востока. Так, самый легкий сорт нефти Arabian Super Light добывается главным образом на месторождении Шайба, расположенном в пустыне Руб-эль-Хали. Благодаря высокой плотности по шкале API (более 40°) и низкому содержанию серы эта нефть характеризуется высоким выходом легких фракций и широко используется для производства бензина и нефтехимического сырья.

Сорта нефти Arabian Extra Light и Arabian Light добываются на крупнейших наземных месторождениях Восточной провинции — Хурайс, Абкайк и крупнейшем в мире нефтяном месторождении Гавар. Эти месторождения характеризуются значительными запасами и высокой производительностью пластов, что позволяет поддерживать стабильные объемы добычи наиболее востребованных

Таблица 5.2. Крупнейшие проекты развития нефтяных месторождений Саудовской Аравии, 2024 г.

Месторождение	Расположение	Мощность, тыс. барр./сутки			Планируемый год завершения
		Текущая	Дополнительная	Итоговая	
Зулуф	Северо-восточное побережье	800	600	1400	2026
Марджан	Северо-восточное побережье	500	300	800	2025
Берри	Восточное побережье	250	250	500	2025

Источники: U.S. Energy Information Administration [87]; Годовой отчет Saudi Aramco, 2025 г. [93].

Таблица 5.3. Торгуемые сорта нефти Saudi Aramco

Основной сорт	Плотность (индекс API), °	Плотность г/см ³	Содержание серы, %	Доля в резервах, %	Месторождение
Arabian Super Light	> 40 (до 50,6)	0,7770	< 0,5	1	Шайба (Shaybah)
Arabian Extra Light	36–40	0,8348	0,5–1,3	13	Хурайс (Khurais), Абкайк (Abqaiq)
Arabian Light	32–36	0,8550	1,3–2,2	34	Гавар (Ghawar)
Arabian Medium	29–32	0,8665	2,2–2,9	17	Марджан (Marjan) Зулуф (Zuluf)
Arabian Heavy	< 29	0,8833	> 2,9	35	Саффания-Хафджи (Safaniya)

Источники: U.S. Energy Information Administration [87]; Годовой отчет Saudi Aramco, 2025 г. [93].



Рис. 5.4. Карта-схема расположения крупнейших нефтеперерабатывающих заводов и морских портов на территории Саудовской Аравии

на мировом рынке сортов нефти средней плотности. А сорт Arabian Light входит в корзину ОПЕК [86] и формирует 34% совокупных запасов нефти.

Более тяжелые сорта нефти связаны преимущественно с морскими месторождениями, расположенными в акватории Персидского залива. Сорт Arabian Medium добывается на шельфовых месторождениях Марджан и Зулуф. Эти месторождения характеризуются более высоким содержанием серы и меньшей плотностью нефти, что обусловлено особенностями формирования углеводородных залежей в морских карбонатных коллекторах.

Наиболее тяжелый сорт Arabian Heavy связан с крупнейшим морским месторождением Саффания-Хафджи, расположенным в северной части Персидского залива. Это месторождение содержит значительные запасы тяжелой нефти с повышенным содержанием серы и играет важную роль в обеспечении устойчивости ресурсной базы страны.

Газовые месторождения также сосредоточены на восточном и северо-восточном побережьях. Джафура — крупнейший сланцевый газовый проект страны, содержащий около 229 трлн кубических футов газа, с планируемой добычей до 2 млрд кубических футов газа в сутки к 2030 г. [97]. Особого внимания заслуживают такие газовые месторождения, как Каран и Хасбах, используемые прежде всего для внутреннего энергоснабжения и нефтехимической промышленности Королевства.

Нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) располагаются вдоль ключевых транспортных артерий и международных морских коридоров, что обеспечивает удобный доступ к экспортным маршрутам и основным рынкам сбыта нефтепродуктов. Основная часть предприятий сосредоточена на побережьях Персидского залива и Красного моря, а также в крупных промышленных центрах страны (рис. 5.4). Такое размещение позволяет эффектив-

но соединять районы добычи нефти в восточной части страны с морскими портами и международными торговыми путями.

На побережье Персидского залива расположены крупнейшие нефтеперерабатывающие комплексы, включая SASREF и SATORP в Рас-Таннуре, которые перерабатывают значительные объемы сырья, поступающего с крупнейших месторождений Восточной провинции. В центральной части страны, в Эр-Рияде, расположен НПЗ, ориентированный преимущественно на обеспечение внутреннего спроса на нефтепродукты.

На западном побережье вдоль Красного моря функционируют крупные перерабатывающие комплексы YASREF в Янбу и SAMREF в Рабиге, которые обеспечивают переработку нефти и экспорт продукции на рынки Европы, Африки и Азии. Кроме того, НПЗ в Джизане играет важную роль в развитии энергетической инфраструктуры юго-западной части страны и поддерживает промышленное развитие региона.

Размещение нефтеперерабатывающих заводов Саудовской Аравии тесно связано с географией добычи нефти, морскими экспортными портами и международными транспортными маршрутами, что обеспечивает эффективную интеграцию добычи, переработки и экспорта углеводородов.

Размещение нефтеперерабатывающих мощностей характеризуется выраженной географической специализацией. Основная часть заводов расположена на побережьях Персидского залива и Красного моря, что обеспечивает удобный доступ к международным морским транспортным маршрутам и позволяет эффективно экспортировать нефтепродукты на рынки Азии, Европы и Африки. Дополнительно функционируют НПЗ (например, Рияд), ориентированные на удовлетворение внутреннего спроса на нефтепродукты. Система переработки нефти в стране включает как полностью принадлежащие Saudi Aramco предприятия, так и крупные совместные проекты с международными партнерами, такими как TotalEnergies (Франция), Sinopec (Китай), ExxonMobil (США), Sumitomo Chemical (Япония) и Shell (Нидерланды и Великобритания). Такие проекты направлены на повышение глубины переработки нефти, развитие нефтехимического производства и интеграцию Саудовской Аравии в глобальные цепочки добавленной стоимости.

Самым мощным НПЗ страны является Рас-Таннур, расположенный на побережье Персидского залива (табл. 5.4). Одноименный порт Рас-Таннур назван крупнейшим в мире, через который отправляется нефть в Азию, в том числе Китай, Индию, Южную Корею и Японию. НПЗ Рас-Таннур — один из старейших нефтеперерабатывающих заводов Саудовской Аравии, перерабатывающий 550 тыс. барр. нефти в сутки.

Существенное значение имеет нефтеперерабатывающий и нефтехимический комплекс SATORP (Saudi Aramco Total Refining and Petrochemical Company), реализованный в форме совместного предприятия между Saudi Aramco и TotalEnergies. Завод расположен в промышленной зоне Эль-Джубайля и обладает перерабатывающей мощностью около 460 тыс. барр. нефти в сутки. SATORP является одним из наиболее технологически развитых нефтеперерабатывающих комплексов региона и ориентирован на глубокую переработку тяжелых сортов нефти с получением высококачественных нефтепродуктов и нефтехимического сырья.

Другим крупным проектом является YASREF (Yanbu Aramco Sinopec Refining Company) — совместное предприятие Saudi Aramco и Sinopec, расположенное на побережье Красного моря в промышленном центре Янбу. Мощность YASREF составляет около 430 тыс. барр./сутки, а его продукция ориентирована на экспорт в страны Азии и Африки.

SAMREF (Saudi Aramco Mobil Refinery Company) — совместное предприятие Saudi Aramco и ExxonMobil, которое перерабатывает около 400 тыс. барр. нефти в сутки. Завод расположен в промышленной зоне Янбу и ориентирован на производство высококачественных нефтепродуктов для международных рынков.

Петро Рабих — крупный интегрированный нефтеперерабатывающий и нефтехимический комплекс, реализованный совместно с японской компанией Sumitomo Chemical. Мощность переработки на предприятии составляет около 400 тыс. барр. нефти в сутки, а широкий спектр производимой нефтехимической продукции используется в промышленности и производстве пластмасс.

Особое стратегическое значение имеет НПЗ Джизан, расположенный на юго-западе страны вблизи Баб-эль-Мандебского пролива. Перераба-

Таблица 5.4. Загрузка нефтеперерабатывающих заводов Саудовской Аравии и мощности Saudi Aramco по ключевым заводам, 2010–2024 гг., тыс. барр./сутки

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Рас-Таннура НПЗ (Ras Tannura) — Персидский залив</i>							
550	550	550	550	550	550	550	550
<i>SATORP НПЗ (СП* с TotalEnergies (Франция)) — Персидский залив</i>							
—	405	440	460	460	460	460	460
<i>YASREF НПЗ (СП с Sinopec (Китай)) — Красное море</i>							
—	430	430	430	430	430	430	430
<i>SAMREF НПЗ (СП с ExxonMobil (США)) — Персидский залив</i>							
400	400	400	400	400	400	400	400
<i>Петро Рабих (Petro Rabigh) НПЗ (СП с Sumitomo (Япония)) — Красное море</i>							
402	400	400	400	400	400	400	400
<i>Джизан НПЗ (Jazan) — Баб-эль-Мандебский пролив</i>							
—	—	—	—	400	400	400	400
<i>SASREF НПЗ (СП с Schell (Нидерланды/Великобритания)) — Красное море</i>							
310	300	305	305	305	305	305	305
<i>Янбу НПЗ (Yanbu) — Красное море</i>							
235	245	245	252	252	220	220	220
<i>Рияд НПЗ (Riyadh) — внутриматериковый НПЗ</i>							
124	126	126	130	130	126	126	126

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

тывающая мощность комплекса — около 400 тыс. барр. сырой нефти в сутки. Его строительство связано с развитием промышленного региона Джизан и укреплением энергетической инфраструктуры на южных морских маршрутах.

Среди других значимых предприятий следует отметить НПЗ SASREF, совместное предприятие Saudi Aramco и Shell, мощность которого составляет около 305 тыс. барр./сутки, а также НПЗ Янбу, перерабатывающий около 220 тыс. барр. нефти в сутки. Оба предприятия расположены на побережье Красного моря и ориентированы на экспорт нефтепродуктов.

Внутренний спрос на нефтепродукты обеспечивает НПЗ Рияд, мощность которого составляет около 126 тыс. барр./сутки. Он играет важную роль в снабжении центральных регионов страны топливом и нефтепродуктами и удовлетворении

нужд промышленности в разнообразных продуктах переработки нефти.

5.2. Добыча минеральных ресурсов

По последним данным Министерства энергетики Саудовской Аравии, объемы добычи нефти в стране в период 2010–2024 гг. характеризовались значительными колебаниями, связанными с динамикой мирового спроса на энергоресурсы и соглашениями стран — экспортеров нефти в рамках ОПЕК и формата ОПЕК+ (табл. 5.5).

Сырая нефть. В 2010 г. добыча сырой нефти в год составляла 2980,4 млн барр. (8,16 млн барр./сутки), а к 2016 г. увеличилась до 3828,5 млн барр. (10,5 млн барр./сутки). Максимальный показатель за рассматриваемый период был зафиксирован в

Таблица 5.5. Добыча и производство нефти, газа и нефтепродуктов в Саудовской Аравии, 2010–2024 гг.

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Сырая нефть, млн барр.							
2980,4	3828,5	3580,0	3372,0	3330,5	3865,7	3506,3	3277,5
Природный газ, млрд м ³							
2341,8	3021,0	3238,6	3266,9	3285,7	3394,5	3645,3	3604,0
Сжиженный нефтяной (углеводородный) газ (LPG), млн барр.							
10,6	15,7	9,7	12,9	14,2	16,6	9,1	11,7
Бензин, млн барр.							
105,2	202,4	200,1	166,4	198,6	230,2	224,3	238,1
Керосин и авиатопливо, млн барр.							
30,7	89,5	84,7	53,2	46,0	56,0	57,5	70,9
Газойль и дизельное топливо, млн барр.							
181,5	384,6	385,8	360,4	406,9	441,3	398,8	407,8
Мазут, млн барр.							
111,5	168,3	154,5	126,1	154,1	175,6	160,5	161,9
Другие нефтепродукты*, млн барр.							
63,4	173,8	57,7	38,1	46,8	58,8	63,9	63,7

* В том числе риформинг-газ, этан, нефтяной кокс, смазочные материалы, белые и промышленные растворители, битум, парафин, прочие (асфальт).

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

2022 г. — 3865,7 млн барр. в год (10,6 млн барр./сутки), что связано с ростом мирового спроса на энергоресурсы и увеличением добычи в условиях энергетического кризиса. В 2024 г. производство составило 3277,5 млн барр. (8,98 млн барр./сутки), что отражает корректировку добычи в рамках международных соглашений по регулированию рынка нефти.

Природный газ. Объемы производства природного газа за период 2010–2024 гг. демонстрируют устойчивый рост. Если в 2010 г. добыча составляла 2341,8 млрд м³, то к 2024 г. она достигла 3604,0 млрд м³. Наиболее заметное увеличение произошло после 2019 г., когда были реализованы программы расширения газовой инфраструктуры и разработки новых месторождений, включая крупный газовый проект Джафура. Развитие газовой отрасли связано со стратегией повышения энергоэффективности и сокращения

внутреннего потребления нефти в электроэнергетике.

Нефтепродукты. Развитие нефтеперерабатывающих мощностей привело к существенному увеличению производства нефтепродуктов. Наиболее значительный рост наблюдается в сегменте моторных топлив. Производство бензина увеличилось с 105,2 млн барр. в 2010 г. до 238,1 млн в 2024 г., что отражает расширение внутреннего спроса и рост перерабатывающих мощностей. Производство газойля и дизельного топлива также демонстрирует устойчивую динамику — с 181,5 млн барр. в 2010 г. до 407,8 млн в 2024 г. Демонстрируемый саудовским нефтегазовым производственным комплексом рост связан с увеличением промышленной активности и развитием транспортной инфраструктуры страны. Производство керосина и авиатоплива увеличилось с 30,7 млн барр. в 2010 г. до 70,9 млн в 2024 г., что обусловлено ростом пасса-

жирских перевозок и развитием авиационного сектора.

Анализ динамики производства углеводородов показывает постепенное смещение акцента в энергетической стратегии Саудовской Аравии от исключительно сырьевого экспорта нефти к более глубокой переработке углеводородов и развитию газовой промышленности. Это соответствует долгосрочной программе экономической модернизации «Видение 2030», направленной на диверсификацию экономики и формирование новых промышленных кластеров.

Рост производства природного газа позволяет снижать внутреннее потребление нефти в электроэнергетике, высвобождая дополнительные объемы сырья для экспорта. Одновременно развитие

нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей способствует увеличению доли продукции высокой добавленной стоимости в структуре экспорта страны.

5.3. Использование минеральных ресурсов

Потребление энергетических ресурсов в Саудовской Аравии характеризуется устойчивым ростом, обусловленным быстрым экономическим развитием страны, увеличением численности населения, расширением промышленного производства и активным развитием транспортной инфраструктуры. Внутренний спрос на энергоноси-

Таблица 5.6. Внутреннее потребление минеральных ресурсов Саудовской Аравии в год, 2010–2024 гг.

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Сырая нефть, млн барр.</i>							
192,8	182,4	155,2	154,5	159,6	177,7	172,6	166,5
<i>Природный газ, млрд м³</i>							
2341,8	3021,0	3238,6	3266,9	3285,7	3394,5	3440,9	3623,0
<i>Сжиженный нефтяной (углеводородный) газ (LPG), млн барр.</i>							
13,4	17,9	16,7	17,0	17,0	18,2	18,5	19,8
<i>Бензин, млн барр.</i>							
154,0	207,8	200,7	166,6	171,8	180,1	182,5	185,6
<i>Керосин и авиатопливо, млн барр.</i>							
23,6	35,1	37,7	15,9	17,3	26,2	34,8	35,2
<i>Нафта, млн барр.</i>							
0	0	0,9	0,3	0,9	0	0	0
<i>Газойль и дизельное топливо, млн барр.</i>							
224,7	256,6	192,5	179,9	183,6	209,6	222,3	224,1
<i>Мазут, млн барр.</i>							
84,1	173,6	196,9	219,5	207,4	221,9	230,8	238,0
<i>Другие нефтепродукты*, млн барр.</i>							
217,1	201,4	182,7	183,6	188,9	207,8	200,2	190,7

* В том числе риформинг-газ, этан, нефтяной кокс, смазочные материалы, белые и промышленные растворители, битум, парафин, прочие (асфальт).

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

тели формируется главным образом в секторах электроэнергетики, нефтехимической промышленности, транспорта и коммунального хозяйства (табл. 5.6).

Сырая нефть. Внутреннее потребление сырой нефти в Саудовской Аравии относительно невелико по сравнению с объемами ее добычи и экспорта. Значительная часть нефти используется в качестве топлива на электростанциях и в промышленности. В 2010 г. потребление сырой нефти составляло 192,8 млн барр., однако к 2019–2020 гг. показатель снизился до 155–154 млн. В последующие годы наблюдалось умеренное восстановление спроса, и в 2024 г. внутреннее потребление составило 166,5 млн барр. Снижение использования нефти внутри страны частично связано с постепенным переходом энергетического сектора на природный газ.

Природный газ. В отличие от нефти потребление природного газа демонстрирует устойчивый рост. В 2010 г. этот показатель составлял 2341,8 млрд м³, а к 2024 г. достиг 3623,0 млрд. Рост потребления газа связан с государственной стратегией повышения энергоэффективности и снижением доли нефти в структуре внутреннего энергопотребления.

Нефтепродукты. Значительный рост потребления наблюдается в сегменте автомобильного топлива — с 154,0 млн барр. в 2010 г. до 185,6 млн в 2024 г., что обусловлено расширением автотранспортного парка и развитием дорожной инфраструктуры страны. Потребление газойля и дизельного топлива также остается высоким: в 2010 г. оно составляло 224,7 млн барр., а в 2024 г. — 224,1 млн, демонстрируя относительную стабильность при временных колебаниях в период пандемии. Значительное увеличение наблюдается и в сегменте мазута, потребление которого выросло с 84,1 млн барр. в 2010 г. до 238,0 млн в 2024 г. Мазут широко используется для генерации электроэнергии и в промышленности. Особенно возрастает его потребление в периоды пикового спроса на электроэнергию. Потребление керосина и авиационного топлива также демонстрирует рост в долгосрочной перспективе — с 23,6 млн барр. в 2010 г. до 35,2 млн в 2024 г. Временное снижение показателей в 2020 г. связано с ограничениями международных перевозок в период COVID-19.

5.4. Внешняя торговля минеральными ресурсами

Саудовская Аравия является как одним из крупнейших производителей, так и одним из крупнейших экспортеров нефти и газа в мире, при этом большая часть добываемых углеводородов направляется на международные рынки.

Как было отмечено ранее, объемы добычи сырой нефти значительно превышают внутреннее потребление. Например, в 2024 г. производство нефти составило около 3,28 млрд барр., и лишь 166,5 млн барр. потреблялось на внутреннем рынке, а экспорт сырой нефти составил более 2,2 млрд барр.

В отличие от нефти природный газ практически полностью используется внутри страны. Его добыча и потребление находятся на сопоставимых уровнях: в 2024 г. производство газа составило около 3604 млрд м³, тогда как внутреннее потребление достигло 3623 млрд. Такая структура объясняется тем, что Саудовская Аравия практически не экспортирует природный газ, используя его преимущественно для выработки электроэнергии, работы нефтехимической промышленности и обеспечения промышленных предприятий.

Экспорт. Саудовская Аравия — один из крупнейших в мире экспортеров сырой нефти. В 2023 г. объем экспорта вырос на 9,6% по сравнению с уровнем 2022 г. и составил 331,9 млн т. В структуре поставок нефти из Королевства в 2022 г. доля Китая составила 23,8%; Индии — 11,1%; Европы — 10,3%; Северной Америки — 7,2% (табл. 5.7). В число крупнейших импортеров нефти из Саудовской Аравии также входят Япония и Южная Корея.

География поставок ориентирована прежде всего на азиатские рынки: 80% поставок уходит в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Эти поставки преимущественно осуществляются через крупнейшие нефтяные терминалы восточного побережья страны — Рас-Таннура и Джуйма, расположенные на побережье Персидского залива (рис. 5.5). Эти порты обеспечивают загрузку супертанкеров и являются основными пунктами отправки нефти в Южную Корею (13%), Японию (14%) и другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона (17%). Отдельно 25% экспортных поставок реализуется в Китай и 10% в Индию посредством порта Рас-Таннура. На европейские и аме-

Таблица 5.7. Географическая структура экспортных поставок сырой нефти Саудовской Аравии, 2020–2024 гг., тыс. барр./сутки (%)

Направление экспорта сырой нефти	2020	2021	2022	2023	2024
ОЭСР Азиатско-Тихоокеанский регион	1855 (28)	1754 (28)	1978 (27)	1943 (29)	1787 (30)
Китай	1701 (26)	1758 (28)	1754 (24)	1608 (24)	1495 (25)
Прочие страны Азии	582 (9)	580 (9)	1046 (14)	1010 (15)	907 (15)
ОЭСР Европа	756 (11)	517 (8)	759 (10)	678 (10)	721 (12)
Индия	751 (11)	707 (11)	815 (11)	714 (11)	624 (10)
ОЭСР Америка	549 (8)	422 (7)	530 (7)	347 (5)	320 (5)
Африка	202 (3)	196 (3)	237 (3)	175 (3)	108 (2)
Латинская Америка	52 (1)	84 (1)	94 (1)	49 (1)	57 (1)
Ближний Восток	212 (3)	209 (3)	151 (2)	135 (2)	30 (0,5)

Примечание. Страны ОЭСР Азиатско-Тихоокеанский регион: Австралия, Новая Зеландия, Южная Корея, Япония и проч. Прочие страны Азии: Индонезия, Малайзия, Таиланд, Вьетнам и проч. Страны ОЭСР Европа: ЕС, Норвегия, Швейцария, Великобритания, Турция. Страны ОЭСР Америка: США, Канада, Мексика, Чили.

Источник: OPEC Statistical Bulletin 2024 [74].

риканские рынки приходится соответственно 12 и 6% экспорта. Помимо порта Рас-Таннура задействован порт Янбу, расположенный на побережье Красного моря. Нефть поступает в этот порт по трубопроводу «Запад — Восток» [98] (Абкайк — Янбу) протяженностью более 1200 км с пропускной способностью 5 млн барр./сутки из восточных районов добычи, после чего отправляется танкерами через Суэцкий канал в страны Европы и Средиземноморья. Африканское направление имеет слабую востребованность — 3–2% совокупных поставок. Поставки в страны Африки преимущественно осуществляются через порт Янбу, обеспечивающий удобный доступ к морским маршрутам Восточной Африки и региона Красного моря.

Наиболее значительную роль в структуре экспортных потоков играет порт Рас-Таннура, являющийся крупнейшим нефтяным терминалом Саудовской Аравии. Вместе с тем часть экспортных поставок осуществляется через порты, расположенные на побережье Красного моря, через портовый хаб Янбу. Доля поставок через этот порт колеблется примерно в пределах 5–15% общего объема морского экспорта нефти. Использование маршрута связано с необходимостью диверсификации экспортных направлений и снижением зави-

симости от транспортировки через Ормузский пролив.

Нефтепродукты. Безусловно, ключевой статьей экспорта выступает сырая нефть, однако Саудовской Аравии удастся наращивать мощности нефтепереработки, что отражается в укреплении экспортных позиций нефтепродуктов. Этот тренд отражает постепенную трансформацию национальной нефтяной отрасли от преимущественного экспорта сырой нефти к поставкам продукции более глубокой переработки. Развитие нефтеперерабатывающих мощностей и нефтехимической промышленности, реализуемое при активном участии национальной компании Saudi Aramco, позволило расширить номенклатуру экспортируемых нефтепродуктов и увеличить их долю в структуре энергетического экспорта страны.

Согласно данным Министерства энергетики Саудовской Аравии, экспорт нефтепродуктов в период 2010–2024 гг. демонстрировал устойчивую тенденцию роста, хотя его динамика характеризуется определенными колебаниями, связанными с изменениями мирового спроса, колебаниями цен на нефть и развитием перерабатывающих мощностей. В 2010 г. экспорт бензина составлял всего 1,9 млн барр., однако к 2024 г. этот показатель уве-

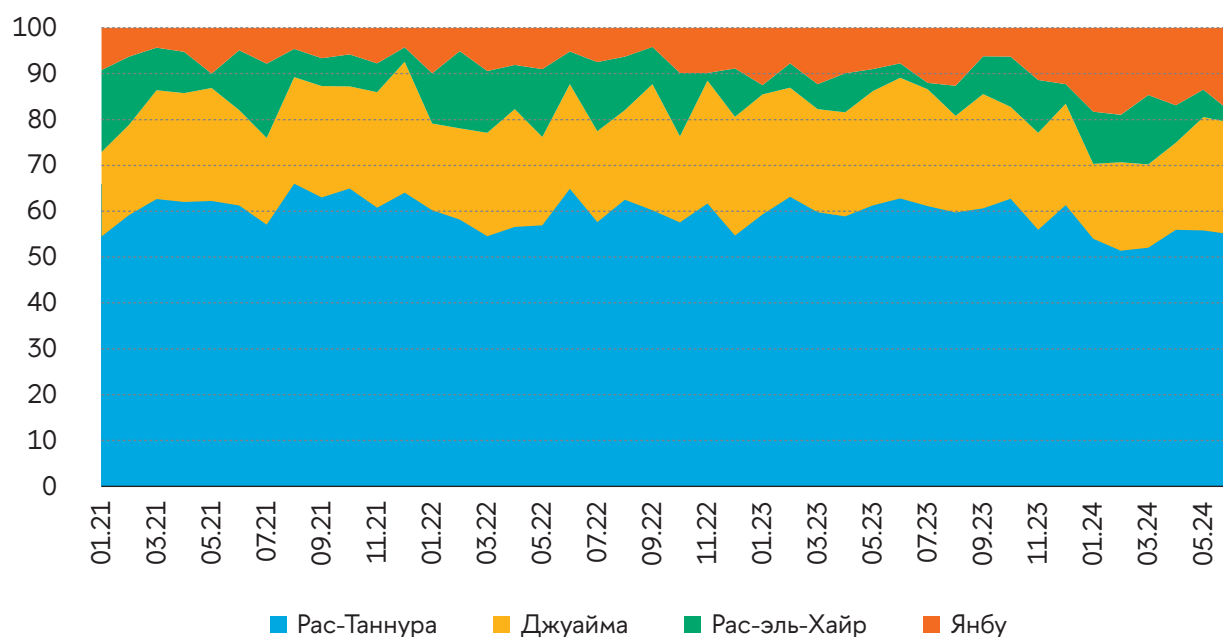


Рис. 5.5. Распределение экспортной нагрузки сырой нефти Саудовской Аравии по ключевым портам Персидского залива (Рас-Таннура, Джумайма, Рас-эль-Хайр) и портов Красного моря (Янбу), 2021–2024 гг. (по месяцам), %

Источник: U.S. Energy Information Administration [87].

личился до 102,7 млн, что отражает значительное расширение нефтеперерабатывающей инфраструктуры и рост международного спроса на моторное топливо. Значительное увеличение наблюдается также в экспорте газойля и дизельного топлива, которое выступает одним из ключевых продуктов переработки нефти. Если в 2010 г. экспорт этого вида топлива составлял 5,5 млн барр., то к 2019 г. он достиг 301,8 млн, что стало максимальным значением за рассматриваемый период. В последующие годы показатели несколько снизились, однако в 2024 г. экспорт оставался на высоком уровне — 209,6 млн барр.

Экспорт керосина и авиационного топлива также демонстрирует рост в долгосрочной перспективе. Объем поставок увеличился с 15,5 млн барр. в 2010 г. до 42,8 млн в 2024 г., несмотря на временное снижение в 2020 г., связанное с сокращением международных авиаперевозок в период пандемии COVID-19. Существенную роль в структуре экспорта нефтепродуктов играет нефтя, широко используемая в нефтехимической промышленности. В 2010 г. ее экспорт составлял 59,5 млн барр., однако к 2024 г. снизился до 34,0 млн, что связано с увеличением внутреннего использования в нефтехимическом производстве.

Экспорт мазута характеризуется колебаниями, отражающими изменения мировой конъюнктуры рынка топлива. Если в 2010 г. экспорт мазута составлял 51,1 млн барр., то в 2022 г. он увеличился до 74,2 млн, после чего снизился до 51,7 млн барр. в 2024 г. (табл. 5.8).

В целом анализ динамики экспорта нефтепродуктов показывает, что Саудовская Аравия постепенно увеличивает долю продукции переработки в структуре своего экспорта минеральной продукции ископаемого топлива. Такая тенденция соответствует стратегическим целям экономической политики страны, направленным на развитие нефтехимической промышленности, увеличение добавленной стоимости углеводородных ресурсов и диверсификацию экспортной структуры экономики.

Импорт. Королевство осуществляет минимальный импорт отдельных видов нефтепродуктов, в частности, в последние годы — небольшие поставки сырой нефти. Такая практика связана с особенностями внутреннего энергетического баланса, развитием нефтеперерабатывающих мощностей и изменениями в структуре внутреннего спроса на топливо (табл. 5.9).

В течение длительного периода Саудовская Аравия практически не импортировала сырую

Таблица 5.8. Объемы экспорта минеральных ресурсов, 2010–2024 гг., млн барр.

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>Сырая нефть</i>							
2115	2799	2569	2437	2273	2688	2431	2214
<i>Бензин</i>							
1,9	77,0	65,9	55,5	66,5	98,9	93,7	102,7
<i>Керосин и авиатопливо</i>							
15,5	53,6	56,7	38,3	28,1	35,4	32,4	42,8
<i>Нафта</i>							
59,5	71,1	50,8	42,4	61,7	52,8	39,7	34,0
<i>Газойль и дизельное топливо</i>							
5,5	209,9	301,8	185,3	249,2	244,7	206,2	209,6
<i>Мазут</i>							
51,1	87,6	53,9	26,4	57,0	74,2	66,6	51,7
<i>Другие нефтепродукты*</i>							
0	0	24,5	24,2	27,9	29,9	25,9	30,7

* В том числе риформинг-газ, этан, нефтяной кокс, смазочные материалы, белые и промышленные растворители, битум, парафин, прочие (асфальт).

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

нефть. Однако в 2023–2024 гг. в статистике впервые фиксируются поставки зарубежной нефти на саудовский рынок: 15,2 млн барр. — в 2023 г. и 49,7 млн — в 2024 г. Возобновление импорта сырой нефти объясняется несколькими факторами. Во-первых, развитием нефтеперерабатывающей инфраструктуры и ростом мощности современных НПЗ страны, которые могут перерабатывать различные сорта нефти. В отдельных случаях импортируемая нефть используется для оптимизации сырьевой смеси и повышения эффективности переработки сырой нефти. Во-вторых, импорт может быть также связан с необходимостью обеспечения стабильной загрузки нефтеперерабатывающих предприятий в условиях регулирования добычи в рамках соглашений стран — экспортеров нефти, в том числе в формате ОПЕК и ОПЕК+. Ограничение добычи внутри страны может компенсироваться закупкой сырья на международном рынке для поддержания загрузки перерабатывающих мощностей.

Основную часть импортируемых энергетических ресурсов составляют нефтепродукты, исполь-

зуемые для удовлетворения внутреннего спроса на топливо и обеспечения стабильной работы транспортной и энергетической инфраструктуры. Значительную долю в структуре импорта составляет мазут, который активно используется в электроэнергетике и промышленности. Объемы его поставок демонстрируют устойчивую динамику: с 0,2 млн барр. в 2010 г. до 79,8 млн в 2024 г. В отдельные годы импорт мазута превышал 80 млн барр., что связано с сезонными пиками потребления электроэнергии. Импорт керосина, авиационного топлива и нафты остается относительно небольшим и носит эпизодический характер. Эти поставки используются преимущественно для балансировки внутреннего рынка нефтепродуктов и обеспечения стабильной работы отдельных отраслей экономики.

Вместе с тем импорт энергетических ресурсов в Саудовской Аравии носит вспомогательный характер и обусловлен прежде всего необходимостью балансирования внутреннего рынка топлива и оптимизации работы нефтеперерабатывающих предприятий.

Таблица 5.9. Объемы импорта минеральных ресурсов, 2010–2024 гг., млн барр.

2010	2016	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Сырая нефть							
0	0	0	0	0	0	15,2	49,7
Бензин							
31,5	74,8	33,8	36,9	30,4	33,6	31,6	30,7
Керосин и авиатопливо							
0	10,3	0,7	1,0	1,6	1,9	0,8	1,4
Нафта							
0	0	0,3	0,0	2,2	2,9	4,3	2,8
Газойль и дизельное топливо							
30,1	80,2	7,4	3,3	33,0	23,2	33,4	9,7
Мазут							
0,2	50,0	73,9	86,4	64,8	69,9	88,0	79,8
Другие нефтепродукты*							
0,1	0,9	0,4	1,7	0	0	0	0

* В том числе риформинг-газ, этан, нефтяной кокс, смазочные материалы, белые и промышленные растворители, битум, парафин, прочие (асфальт).

Источник: Министерство энергетики Саудовской Аравии [94].

5.5. Мегапроекты Saudi Aramco

В стратегическом планировании своей деятельности гигант саудовской нефтегазовой индустрии Saudi Aramco выделяет пять мегапроектов:

- 1) морское нефтяное месторождение Манифа;
- 2) газоперерабатывающий завод Васит;
- 3) газовое месторождение и газоперерабатывающий завод Фадхили;
- 4) нефтехимический комплекс Садара;
- 5) нефтяное месторождение и нефтеперерабатывающий завод Шайба.

Данные мегапроекты отличаются высокой капиталоемкостью. Морское нефтяное месторождение Манифа является одним из наиболее масштабных проектов Saudi Aramco в области добычи нефти. Оно расположено в акватории Персидского залива и было введено в эксплуатацию после реализации сложного инженерного проекта по созданию системы искусственных островов и дамб, позволяющих вести бурение на мелководном шельфе. Производственная мощность месторождения

достигает около 900 тыс. барр. нефти в сутки, что делает его одним из крупнейших проектов по разработке тяжелой нефти в мире.

Газоперерабатывающий завод Васит представляет собой важный элемент газовой инфраструктуры страны. Предприятие предназначено для переработки природного газа, поступающего с морских месторождений Персидского залива. Мощность комплекса превышает 2,5 млрд кубических футов газа в сутки, что позволяет существенно увеличить объемы поставок газа для электроэнергетики и нефтехимической промышленности.

Крупным проектом в газовом секторе является также комплекс Фадхили, который объединяет разработку газового месторождения и строительство современного газоперерабатывающего завода. Проект ориентирован на переработку газа, добываемого на месторождении Хурсания, и обеспечивает производство газа для внутреннего рынка, а также выделение этана и других углеводородных компонентов, используемых в нефтехимической промышленности.

Значительное место среди мегапроектов занимает нефтехимический комплекс Садара (Sadara), расположенный на восточном побережье страны в промышленной зоне Эль-Джубайль. Комплекс был реализован в сотрудничестве с международными партнерами и является одним из крупнейших интегрированных нефтехимических предприятий в мире. Производственные мощности комплекса позволяют выпускать широкий спектр химической продукции, включая пластмассы, полиуретаны и специальные химические материалы.

Отдельное направление развития связано с расширением добычи на месторождении Шайба, расположенном в пустыне Руб-эль-Хали. Здесь реализован проект строительства современной инфраструктуры добычи и переработки нефти, включая нефтеперерабатывающие установки и системы подготовки сырья. Месторождение играет важную роль в поддержании стабильного уровня добычи легких сортов нефти в Саудовской Аравии.

Реализация указанных мегапроектов отражает стратегию Saudi Aramco по диверсификации энергетического сектора и увеличению добавленной стоимости углеводородных ресурсов. Инвестиции в развитие добычи, переработки газа и нефтехимического производства позволяют укреплять позиции Саудовской Аравии на мировом энергетическом рынке и обеспечивать устойчивое развитие национальной экономики.

5.6. Возобновляемые источники энергии

Развитие возобновляемой энергетики в Саудовской Аравии — одно из ключевых направлений структурной трансформации экономики в рамках стратегии «Видение 2030». Основными целями государственной политики выступают снижение зависимости внутреннего энергопотребления от нефти, высвобождение углеводородных ресурсов для экспорта и формирование устойчивой энергетической системы с низким углеродным следом.

Саудовская Аравия обладает значительным потенциалом для развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ), прежде всего солнечной и ветровой генерации, что обусловлено естественными природно-климатическими условиями (табл. 5.10). Высокий уровень солнечной освещенности прак-

тически круглый год и наличие обширных незаселенных территорий создают благоприятные условия для масштабного внедрения генерирующих мощностей ВИЭ, использующих энергию солнца. В то же время постоянно дующие ветра, особенно в северо-западных регионах Королевства, обеспечивают возможности для развития ВИЭ ветровой генерации.

В период 2019–2024 гг. в Саудовской Аравии был реализован ряд крупных проектов в сфере ВИЭ с совокупной установленной мощностью 6,55 ГВт и общим объемом инвестиций порядка 5,3 млрд долл. США. При этом доминирующее положение среди реализованных проектов занимают проекты солнечной генерации, на которую приходится подавляющая часть введенных мощностей. Единственным крупным ветровым проектом в рассматриваемом периоде является Domat al-Jandal (400 МВт), что позволяет охарактеризовать ветровой сегмент ВИЭ-технологий Королевства как развивающийся.

Среди реализованных проектов выделяется солнечная электростанция Sudair мощностью 1,5 ГВт, являющаяся одной из крупнейших в регионе. Существенный вклад также вносят проекты Al Shuaiba 2 (2,06 ГВт) и Al Rass 1 (700 МВт), что свидетельствует о переходе к реализации проектов крупного масштаба. При этом наблюдается тенденция к снижению удельной стоимости электроэнергии. Так, если для ранних проектов она составляла порядка 2,3 цента США за 1 кВт·ч (Sakakah, 2019 г.), то для более поздних проектов значения снижаются до 1,0–1,5 цента, что делает солнечную генерацию одной из наиболее конкурентоспособных форм производства электроэнергии в регионе.

Социально-экономический эффект развития ВИЭ выражается, в частности, в расширении доступа к электроэнергии населения. Совокупно реализованные проекты способны обеспечить электроэнергией более 1,1 млн домохозяйств. Кроме того, развитие отрасли стимулирует создание новых рабочих мест, локализацию производства и развитие смежных отраслей, включая строительство, инжиниринг и производство оборудования.

Институционально развитие возобновляемой энергетики поддерживается через государственные программы и активное участие Суверенного фонда Саудовской Аравии, включая применение

Таблица 5.10. Основные характеристики проектов по возобновляемым источникам энергии в Саудовской Аравии, 2024 г.

Проект	Тип	Год реализации	Проектная мощность, МВт	Объем инвестиций, млрд долл. США	Усредненная стоимость энергии, центы США за 1 кВт·ч	Прогнозируемое число домохозяйств, которые будут обеспечены электроэнергией, тыс.
Sakakah	С	2019	300	0,3	2,3	54,8
Domat al-Jandal	В	2022	400	0,4	2,1	93,4
Jeddah	С	2023	300	0,2	1,6	54,9
Rabigh 1	С	2023	300	0,2	1,7	52,7
Sudair	С	2023	1500	0,9	1,2	262,8
Saad 1	С	2024	300	0,2	1,5	46,0
Al Shuaiba 1	С	2024	600	0,5	1,0	102,0
Al Rass 1	С	2024	700	0,5	1,5	110,2
Layla	С	2024	91	0,1	3,0	14,0
Al Shuaiba 2	С	2024	2060	1,8	1,8	350,0
Итого			6551	5,3		1140,8

Примечание. С — солнечная энергия; В — энергия ветра.

Источник: ГСУ КСА, статистика ВИЭ [99].

механизмов государственно-частного партнерства. Это позволяет привлекать иностранные инвестиции и передовые технологии, ускоряя внедрение инновационных решений в энергетическом секторе.

Несмотря на достигнутый прогресс, доля возобновляемых источников энергии в энергобалансе Саудовской Аравии остается относительно небольшой, что обусловлено исторической ориентацией энергетического и производственного секторов саудовской экономики на ископаемое топливо, а также традиционно высоким уровнем внутреннего потребления нефти и газа. Тем не менее текущие темпы ввода мощностей ВИЭ и сни-

жение стоимости генерации за счет внедрение новых ВИЭ-технологий свидетельствуют о формировании устойчивой траектории роста сектора.

Таким образом, возобновляемая энергетика в Королевстве находится на стадии активного роста и масштабирования, характеризуясь доминированием солнечной генерации, развитием тенденции снижения издержек и усилением институциональной поддержки со стороны государственного сектора. В среднесрочной перспективе сектор ВИЭ будет играть все более значимую роль в обеспечении стабильности энергетического баланса Саудовской Аравии и достижении целей устойчивого развития страны.

6. Промышленное производство

Совокупный вклад всех отраслей промышленности в ВВП Саудовской Аравии составляет 16%. Из этого объема 5% приходится на нефтепереработку, а оставшиеся 11% — на химическую, металлургическую, пищевую и обрабатывающую промышленность. Ускоренное и масштабное развитие промышленного сектора полностью отвечает целям государственной политики, реализация которых регламентирована требованиями «Видения 2030» (рис. 6.1).

Индекс промышленного производства в нефтяных отраслях демонстрирует устойчивую положительную динамику практически по всем видам деятельности (рис. 6.2). Совокупный прирост промышленного производства в нефтяном секторе за 2024 г. относительно базового 2021 г. составил 25%.

Наиболее высокие темпы роста демонстрируют капиталоемкие и экспортно-ориентированные отрасли, в частности химическая промышленность и металлургическое производство (прежде всего алюминий и сталь). Это отражает усиление роли химической и металлургической отраслей промышленности как ключевых рычагов индустриализации и экспортной диверсификации экономики.

Существенный рост также наблюдается в производстве неметаллических минеральных продуктов, что связано с активным развитием строительного сектора и реализацией масштабных инфраструктурных проектов.

Пищевая промышленность характеризуется более умеренной, но устойчивой динамикой, обусловленной ростом внутреннего спроса и демографическими факторами. Менее выраженные темпы роста демонстрируют такие отрасли, как производство мебели и бумаги.

В отличие от динамики индекса промышленности в нефтяных секторах промышленности, динамика индекса промышленного производства в нефтяном секторе характеризуется меньшими темпами роста ввиду зрелости отрасли (рис. 6.3). Колебания в нефтяном секторе обусловлены преимущественно внешними факторами, включая ограничения добычи в рамках соглашений ОПЕК+, изменения мировой конъюнктуры и стратегическое регулирование объемов производства. В отличие от этой ситуации с существенными внешними влияниями, рост нефтяной промышленности определяется внутренними инвестиционными процессами, государственной промышленной политикой и реализацией программы «Видение 2030».

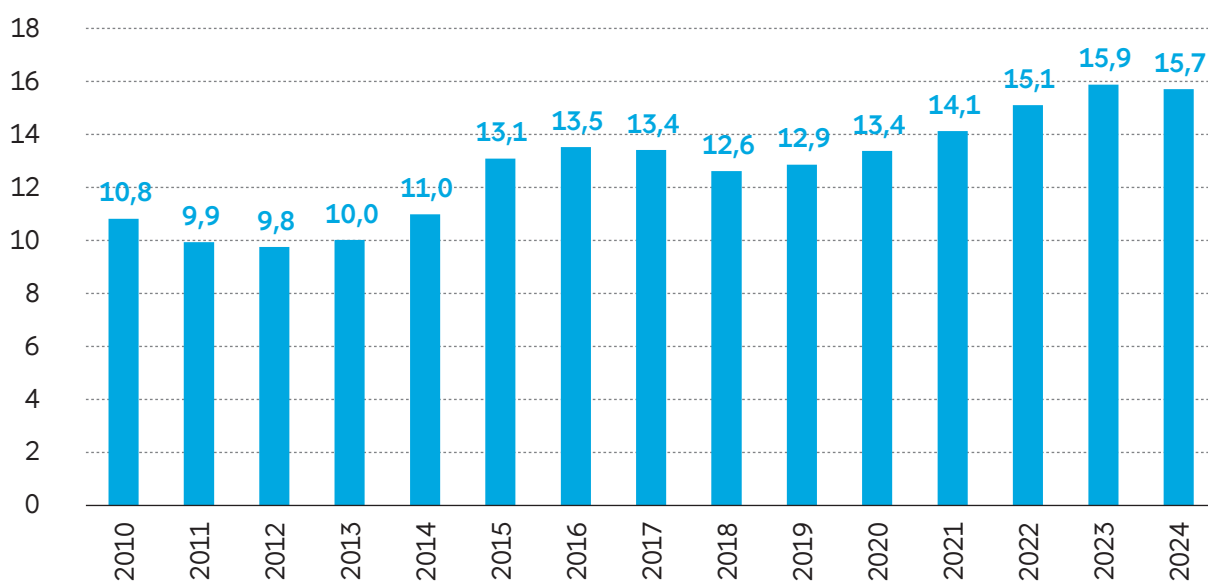


Рис. 6.1. Динамика доли добавленной стоимости промышленности в валовом внутреннем продукте Саудовской Аравии, 2010–2024 гг., % ВВП

Источник: Всемирный банк [100].

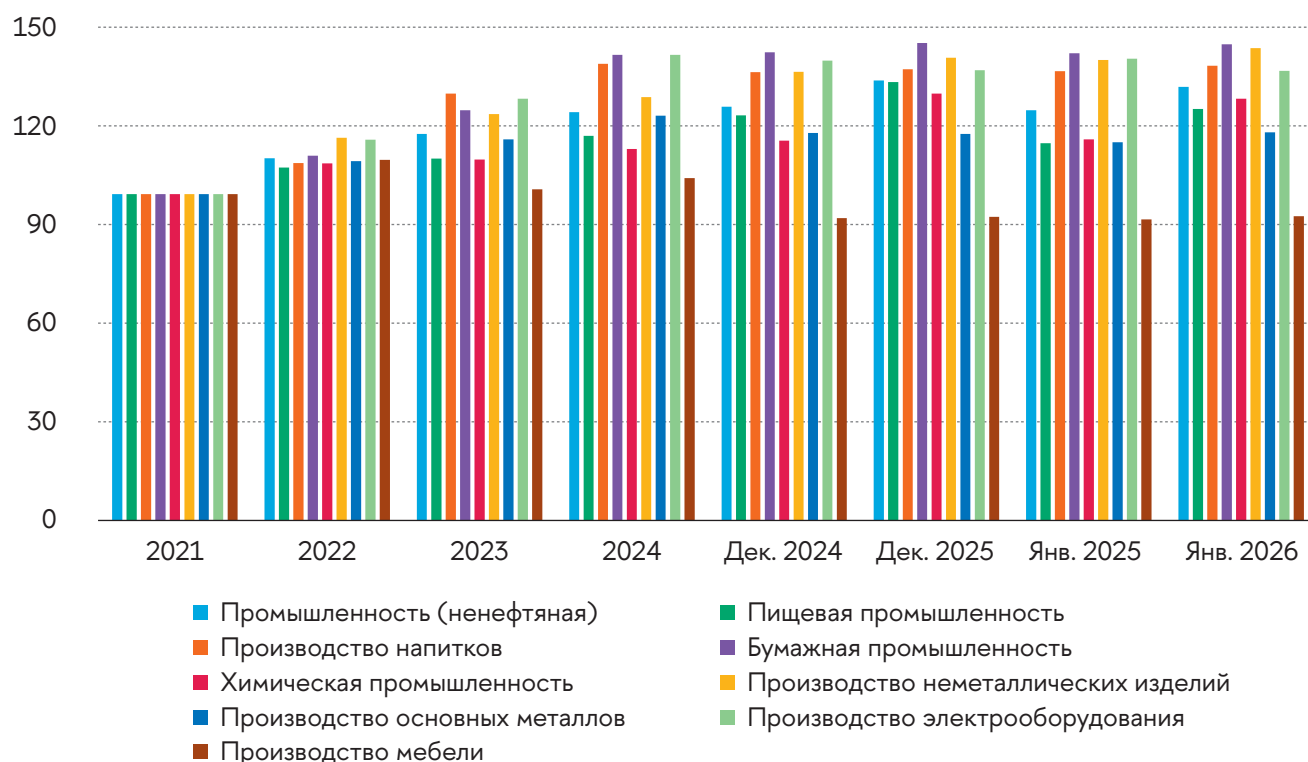


Рис. 6.2. Индекс промышленного производства по основным видам экономической деятельности (ненефтяная промышленность) Саудовской Аравии, 2021–2026 гг., пункты (100 пунктов = 2021 г.)

Источник: ГСУ КСА, статистика промышленного сектора [101].

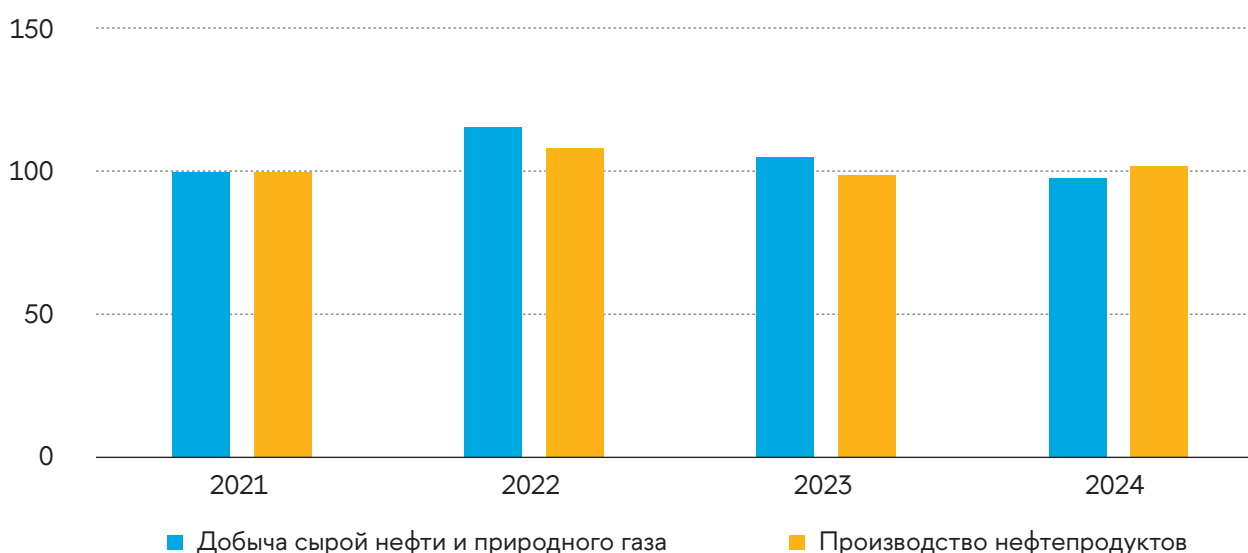


Рис. 6.3. Индекс промышленного производства в нефтегазовом секторе экономики Саудовской Аравии, 2021–2024 гг., пункты (100 пунктов = 2021 г.)

Источник: ГСУ КСА, статистика промышленного сектора [101].

6.1. Химическая промышленность

Продукция химической промышленности, являющаяся второй после минеральных ресурсов крупнейшей статьёй экспорта Саудовской Аравии, состоит из двух категорий товаров — химической продукции различных номенклатур и пластмассы и резины.

В 2024 г. объёмы экспорта по этим двум группам товаров составили соответственно 21 млрд и 19 млрд долл. США, что приблизительно составляет около 50% ненефтяного экспорта. Химический сектор Саудовской Аравии в значительной степени ориентирован на переработку углеводородного сырья и представлен прежде всего нефтехимической продукцией, включающей базовые и промежуточные продукты переработки (этилен, пропилен, полиэтилен, полипропилен, метанол, полифенилэфиры) и минеральные удобрения, а также более сложные продукты переработки нефтехимического углеводородного сырья, включая кислородсодержащие и полимерные соединения высокой степени переработки. Дополнительно развивается сегмент специализированной химии, включая покрытия, клеи и строительные химикаты, востребованные в инфраструктурных проектах.

SABIC. Saudi Basic Industries Corporation (SABIC) является одним из крупнейших мировых производителей нефтехимии. Компания выпускает широкий спектр химикатов, пластмасс и других материалов и входит в тройку мировых лидеров рынка по производству полимеров, гликолей, метанола, поликарбоната, полиэтилена и полипропилена. Как ведущий мировой производитель удобрений, SABIC занимает лидирующие позиции на экспортном рынке гранулированной мочевины.

SABIC — публичная акционерная компания, однако 70% ее акций принадлежит Saudi Aramco через одну из дочерних компаний — Aramco Chemicals. Правительство Саудовской Аравии является крупнейшим акционером, владея 81,48% акций Saudi Aramco. Оставшиеся 30% акций SABIC принадлежит частному сектору [102].

По размерам выручки за 2025 г. SABIC занимает 6-е место в мире после немецкой BASF (70,6 млрд долл. США), китайской SINOPEC (58,1 млрд), немецкой DOW, китайской PETROCHINA и американской ExxonMobil (по 41,1 млрд долл. США) [103] (табл. 6.1). За 2025 г. выручка SABIC, составившая 36,1 млрд долл. США, сформирована преимущественно сектором нефтехимических товаров. Базовыми химикатами являются основные химические вещества и промежуточные продукты, включая олефины, ароматические углеводороды, гликоли, промышленные газы и высоковостребованные мономеры. Также SABIC производит полимеры: полиэтилен, полипропилен, конструкционные пластмассы и специальные полимеры для широкого спектра применений [104]. В секторе удобрений SABIC предлагает широкий спектр азотных удобрений.

Ключевыми конечными отраслевыми потребителями, пользующимися продукцией SABIC, являются предприятия агропромышленного комплекса, автомобильной и строительной отраслей, а также производства потребительских товаров, электрического оборудования и электроники, упаковочных материалов, медицинских изделий и фармацевтической продукции.

Производственная и реализационная политики компании имеют выраженную экспортную ориентацию. Лишь 16% выручки SABIC формируется за счет внутренней торговли на территории Королев-

Таблица 6.1. Динамика выручки компании SABIC, 2019–2025 гг., млрд долл. США

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Выручка, всего	36,1	31,2	46,6	48,8	37,7	37,3	31,1
В том числе:							
Нефтехимия	31,3	26,8	40,0	44,0	35,0	34,5	27,7
Удобрения	1,9	1,8	3,2	4,8	2,7	2,8	3,4
Прочие источники	2,9	2,6	3,4	0	0	0	0

Источник: Годовые отчеты и консолидированная финансовая отчетность SABIC [104].

ства Саудовская Аравия (5 млрд долл. США в 2025 г.). Оставшиеся 84% выручки приходятся на мировую торговлю, прежде всего с азиатскими рынками: 20% выручки формируют закупки продукции SABIC Китаем, 28% — прочими азиатскими странами, соответственно 10 и 9% выручки относятся к американскому и европейскому направлениям (рис. 6.4).

Представленная географическая структура выручки свидетельствует о высокой степени интеграции компании в глобальные цепочки поставок нефтехимической продукции и отражает смещение спроса в сторону азиатского региона, выступающего ключевым драйвером потребления химических товаров. Доминирование азиатских рынков, на которые совокупно приходится почти половина выручки компании, обусловлено как масштабами промышленного производства в регионе, так и высокой зависимостью стран Азии от импорта нефтехимического сырья и полимеров.

Сравнительно меньшая доля поставок в страны Европы и Америки объясняется наличием развитой собственной химической промышленности в этих традиционно индустриальных регионах и, соответственно, более высокой конкуренцией со стороны локальных производителей. В то же время присутствие SABIC на этих рынках сохраняет стратегическое значение, обеспечивая диверсификацию экспортных потоков и устойчивость к региональным колебаниям спроса.

По последним данным, численность сотрудников компании составляет более 26 тыс. человек, и всего в ведении SABIC располагается более 60 производственных и химических площадок.

Sadara. Sadara Chemical Company учреждена в 2011 г. в рамках совместного предприятия между Saudi Aramco и немецкой Dow Chemical Company (35% акций). Крупнейшая нефтехимическая компания специализируется на производстве промежуточных химикатов (гликолей и аминов), полимерной продукции (полиэтиленов, эластомеров), специализированной нефтехимии (полиуретанов, полиолов, изоцианатов) [105]. Завод расположен в промышленном кластере Эль-Джубайль на востоке страны на побережье Персидского залива. Первоначальные инвестиции составили более 20 млрд долл. США, что позволило построить завод мощностью свыше 3 млн т химической продукции в год. Sadara считается крупнейшим в

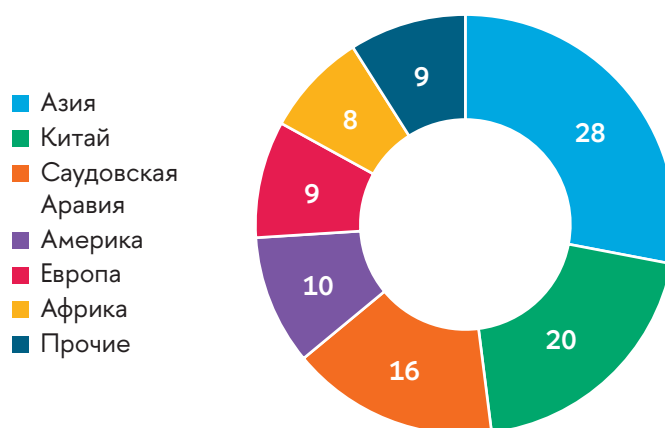


Рис. 6.4. Распределение выручки SABIC по географическим сегментам, 2025 г., % совокупной выручки

Источник: Консолидированная финансовая отчетность SABIC за 2025 г. [104].

мире интегрированным химическим комплексом, построенным с нулевого цикла и всего за один производственный этап без промежуточных стадий.

Petro Rabigh. Rabigh Refining and Petrochemical Company — нефтеперерабатывающий комплекс, являющийся совместным предприятием Saudi Aramco и японской компании Sumitomo Chemical, основан в 2005 г. Хотя эта компания специализируется скорее на продуктах нефтепереработки (топливе, дизеле, бензине, керосине, нефти, сжиженном углеводородном газе), что формирует 75% выручки фирмы (табл. 6.2), Petro Rabigh производит в том числе и продукты нефтехимии: полимеры (полиэтилен высокой и низкой плотности, линейный полиэтилен низкой плотности, полипропилен и др.) и мономеры (моноэтиленгликоль, оксид пропилена, метилметакрилат и проч.).

Внешний и внутренний спрос описывается в зависимости от сегмента продукта. Например, на продукты нефтепереработки 39% спроса предъявляет непосредственно Королевство Саудовская Аравия, далее спрос формируется за счет стран Ближнего Востока (20% выручки), Азии (10% выручки) и прочих регионов (32% выручки по сегменту). Продукты нефтехимии поставляются больше на внешние рынки — в Саудовской Аравии формируется лишь 8% выручки компании, в то время как на азиатские рынки приходится 54% продуктов нефтехимии Petro Rabigh. На Ближний Восток приходится 13% выручки по сегменту. Оставшиеся

Таблица 6.2. Динамика выручки компании Petro Rabigh, 2019–2025 гг., млрд долл. США

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Выручка, всего В том числе:	9,1	5,8	12,2	14,9	11,9	10,3	9,3
Продукты нефтепереработки	6,9	3,5	7,5	10,8	8,6	7,4	7,2
Нефтехимия	2,2	2,3	4,7	4,1	3,3	2,9	2,1

Источник: Годовые отчеты и консолидированная финансовая отчетность Petro Rabigh [106–108].

24% составляет выручка от европейского, американского и африканского рынков.

Важной особенностью развития компании является реализация второго этапа проекта (Rabigh Phase II), в рамках которого значительно расширены мощности нефтехимического производства и увеличена доля продукции глубокой переработки [109]. Кроме того, вокруг производственного комплекса формируется промышленный кластер Rabigh PlusTech Park, который ориентирован на размещение предприятий дальнейшей более глубокой переработки нефтехимического сырья [110]. Этот промышленный кластер способствует развитию малых и средних производств, углублению локализации цепочек добавленной стоимости и созданию новых рабочих мест, что соответствует стратегическим целям индустриальной политики страны, объявленным в «Видении 2030».

Sipchem. Sahara International Petrochemical Company — одна из ведущих нефтехимических негосударственных компаний Саудовской Аравии, специализирующихся на производстве базовых, промежуточных и полимерных химических продуктов. Производственная структура Sipchem включает несколько ключевых сегментов: базовые химикаты (в частности, метанол и бутановые производные), промежуточные химические продукты (такие как уксусная кислота, винилацетат и другие ацетаты), а также полимерную продукцию (полиэтилен, полипропилен, поливиниловый спирт и сопутствующие полимерные соединения).

Характерной особенностью бизнес-модели Sipchem является выраженная экспортная ориентация: порядка 90% выручки формируется за счет внешних рынков, что отражает высокую степень интеграции компании в глобальные цепочки поставок нефтехимической продукции.

На сегмент полимеров (полиэтилен низкой плотности, поливинилацетат, поливиниловый спирт и полипропилен) приходится около 30% выручки Sipchem, на базовые химикаты (метанол и производные бутана) — также 30%, на промежуточные химические продукты (уксусная кислота, мономер винилацетата, этилацетат, бутилацетат и вспомогательные вещества) — 40% выручки.

В целом химическая промышленность Саудовской Аравии характеризуется высокой степенью концентрации производства, доминированием крупных интегрированных компаний и ориентацией на экспорт. Ключевым конкурентным преимуществом отрасли является доступ к относительно дешевому углеводородному сырью, что обеспечивает низкую себестоимость базовых химикатов. При этом значительная часть продукции ориентирована на внешние рынки, прежде всего страны Азии. Заметно, что наблюдается постепенный переход от производства базовых нефтехимических продуктов к выпуску более сложной и маржинальной продукции, что соответствует стратегическим целям диверсификации экономики в рамках концепции «Видение 2030».

6.2. Машиностроение и электрооборудование

Машиностроительный комплекс Саудовской Аравии находится в стадии развития и опирается в том числе на зарубежные технологии Германии, Японии, Южной Кореи и Америки [111]. Однако экспорт по статьям «Машины и механические устройства, электрооборудование» и «Транспортные средства, летательные аппараты, суда и сопутствующее транспортное оборудование» составил

в 2024 г. соответственно 11,4 млрд и 10,2 млрд долл. США, что совокупно формирует 27% несырьевого экспорта [112]. Примечательно, что эти же статьи товарной номенклатуры являются крупнейшими по объемам расходов в импорте Королевства и занимают 40% всего импорта — соответственно 58,7 млрд и 33,3 млрд долл. США в 2024 г.

В отличие от нефтехимии и металлургии, отрасли машиностроения и электрооборудования пока не обладают сопоставимой зрелостью и глубиной локализации, однако их значение для экономики страны возрастает. Это связано как с необходимостью снижения импортозависимости, так и с расширением внутреннего спроса со стороны нефтегазового сектора, нефтехимии, электроэнергетики, транспортной инфраструктуры, строительства, сельского хозяйства и новых промышленных проектов.

С точки зрения отраслевой структуры наибольшее развитие в Королевстве получили сегменты промышленного оборудования, электротехнической продукции, систем кондиционирования и вентиляции, строительных металлоконструкций, кабельной продукции, трансформаторов, щитового оборудования и промышленных компонентов для энергетической инфраструктуры. Существенная часть предприятий работает в режиме локализации конечной сборки, изготовления отдельных узлов и адаптации импортных технологий под внутренние стандарты и условия эксплуатации. Ключевыми экономическими особенностями сектора выступают высокая капиталоемкость и длительный горизонт окупаемости инвестиций. Развитие машиностроения и электрооборудования требует значительных вложений в производственные площадки, инженерную инфраструктуру, стандартизацию, подготовку кадров, систему технического обслуживания и сеть поставщиков комплектующих.

Крупнейшими производителями, формирующими основные мощности этих отраслей в Саудовской Аравии, являются компании Alfanar, Zamil Steel Pre-Engineered Buildings, CEER и Tasaru Mobility Investments.

Alfanar. Это крупнейший производитель в сегменте электрооборудования Королевства. Компания производит низко-, средне- и высоковольтную электротехническую продукцию, а также работает в отрасли ЕРС (проектирование, закупка и строи-

тельство), энергетической инфраструктуре и решениях для возобновляемой энергетики [113].

Zamil Steel Pre-Engineered Buildings. Компания специализируется на проектировании, производстве и поставке сборных стальных зданий [114], базируется в Даммате и специализируется на решениях для строительства и промышленности. Для саудовской промышленности это один из ключевых производителей в смежной зоне между машиностроением, инженерной инфраструктурой и промышленным строительством. Ежемесячная производственная мощность завода в Даммате составляет 9500 метрических тонн. Также компания располагает производствами в Египте, Индии, ОАЭ и Вьетнаме [114]. Обладая общей производственной мощностью более 6 млн м² в год, Zamil Steel Pre-Engineered Buildings считается крупнейшим производителем и поставщиком сборных зданий во всей Азии и Африке. С 1977 г. поставки компании позволили возвести более 90 тыс. зданий в более чем 95 странах мира — от Панамы и Мексики на западе до Филиппин, Китая, Японии и Южной Кореи на востоке.

CEER. В формирующейся отрасли автомобилестроения Королевства центральное место занимает компания CEER — первый национальный бренд электромобилей Саудовской Аравии [115]. Предприятие создает линейку седанов и внедорожников для саудовского и регионального рынков, а сам проект позиционируется как инструмент построения национальной автомобильной отрасли.

Tasaru Mobility Investments. Компания создана в 2023 г. Суверенным фондом Саудовской Аравии (PIF) с целью развития автомобильного и транспортного сектора страны [116].

Таким образом, машиностроение и отрасль электрооборудования Саудовской Аравии представляют собой стратегически значимое направление развития промышленного сектора национальной экономики. Актуальность развития этих отраслей определяется одновременно высокой внутренней потребностью со стороны базовых секторов экономики и сохраняющейся зависимостью от импорта технологий, оборудования и комплектующих. Внешнеторговые показатели свидетельствуют о начавшемся росте экспортного потенциала, однако структура импорта подтверждает, что сектор пока не достиг необходимой глубины

локализации. В долгосрочной перспективе значимость этих отраслей национальной экономики Королевства будет возрастать по мере расширения инфраструктурных проектов, развития современных инструментов энергетики, усложнения структуры и технологического наполнения транспортного комплекса страны и роста сложности перерабатывающих производств. Следовательно, машиностроение и электрооборудование можно рассматривать как один из центральных элементов индустриального перехода Саудовской Аравии от сырьевой модели к более диверсифицированной и технологически сложной экономике.

6.3. Горнодобывающая промышленность и металлургический сектор

Горнодобывающая промышленность Саудовской Аравии рассматривается государством как одно из ключевых направлений усиления ненефтяного ВВП. Сегодня Королевство располагает информацией о наличии у него запасов полезных ископаемых общей стоимостью более 2,5 трлн долл. США. К таким полезным ископаемым относятся золото и цинк, медь и литий, а также редкоземельные элементы, включая диспрозий, тербий, неодим и празеодим, которые используются во всех отраслях современного производства — от электромобилей и ветряных турбин до компьютерного оборудования (в том числе оборудования, используемого в технологиях искусственного интеллекта и обеспечения деятельности дата-центров) и аппаратуры для космической индустрии [117]. В экономическом отношении наибольшее значение имеют три группы: фосфатное сырье и удобрения, алюминиевая цепочка на базе бокситов, а также добыча золота и развитие базы цветных металлов. Перечень некоторых ключевых предприятий отрасли приведен ниже.

Ma'aden. Ключевым системообразующим игроком в горнодобывающей промышленности Саудовской Аравии является Saudi Arabian Mining Company («Добывающая компания Саудовской Аравии»; сокр. — Ma'aden). Предприятие было основано в 1997 г. и позиционируется как центральный инструмент реализации стратегии трансформации горнодобывающей отрасли [118]. Основная горно-

добывающая деятельность компании сосредоточена на золотых, фосфатных и бокситовых месторождениях [119] (рис. 6.5). В настоящее время она добывает золото, фосфатную руду, бокситы, каолин и магнезит [119]. Помимо собственно добычи полезных ископаемых группа управляет крупными перерабатывающими и промышленными предприятиями в Ваад-эль-Шамале и Рас-эль-Хайре.

Структура выручки компании Ma'aden распределена между тремя сегментами: фосфаты, алюминий и цветные металлы. 55% выручки приходится на фосфаты, 30% — алюминий, а остаток формируется добычей золота (15% выручки), причем 80% выручки — от внешнего рынка.

Структура выручки Ma'aden по географическим сегментам отражает высокую степень экспортной ориентации компании и дифференциацию рынков сбыта в зависимости от товарной специализации. Фосфатный сегмент характеризуется высокой концентрацией выручки на отдельных рынках. На Индию приходится около 42% выручки сегмента, что делает ее крупнейшим потребителем фосфатной продукции Ma'aden. Далее следуют Африка (14%), Бразилия (10%) и страны Азии, включая Бангладеш (6%), а также Австралия (7%) и США (6%). Доля стран Совета сотрудничества государств Персидского залива составляет около 1%, что подтверждает преимущественно экспортную направленность сегмента за пределы не только собственно саудовской экономики, но и региона в целом. Остальные регионы формируют незначительные доли (в пределах 3–4%). Такая структура отражает высокую зависимость структуры спроса на фосфаты от аграрных экономик с высокой потребностью в импортных удобрениях.

Ma'aden развивает один из крупнейших в мире интегрированных комплексов по добыче фосфатной руды и выпуску готовой продукции, включая все виды удобрений. В экономическом смысле именно этот сегмент наиболее наглядно демонстрирует переход от сырьевой модели к модели глубокой переработки: экспортируется не только минеральное сырье, но и продукция химико-металлургического передела, тесно связанная с глобальными аграрными рынками.

Алюминиевый сегмент компании ориентирован на внутренний рынок: 52% выручки получено от продажи продукции на внутреннем рынке Королевства. Крупнейшим рынком для продукции алю-



Рис. 6.5. Карта-схема расположения месторождений Ma'aden

миниевой промышленности Саудовской Аравии выступает Европа (12%), несколько меньшую долю формируют США (10%). Дополнительно развивается сбыт продукции на рынках Африки (9%) и стран Персидского залива (7%).

Саудовская Аравия располагает собственной сырьевой базой бокситов, и Ma'aden удалось выстроить вертикально интегрированную алюминиевую производственную цепочку, которая включает получение глинозема, выплавку первичного алюминия и выпуск прокатной продукции. В соответствии с отчетностью компании, объем производимой продукции превышает 1 млн т алюминиевой продукции в год, при этом сам комплекс в Рас-эль-Хайре оценивается как крупнейший в мире полностью интегрированный алюминиевый производственный узел.

Дополнительная значимость алюминиевого сектора саудовской экономики связана с его ролью в энергопереходе: алюминий используется в автомобилестроении, авиации, электротехниче-

ской инфраструктуре, а также в солнечной и ветровой энергетике.

Сегмент цветных металлов (прежде всего золота) демонстрирует наиболее высокую степень экспортной концентрации: около 99% выручки формируется за пределами Саудовской Аравии при минимальной доле внутреннего рынка (около 1%). При этом 99% выручки от золота приходится на Европу (прежде всего Швейцарию).

Hadeed. Ключевым игроком в черной металлургии является Saudi Iron and Steel Company (Hadeed). Компания позиционирует себя как крупнейший производитель железа и стали в странах Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива и выпускает широкий ассортимент металлургической продукции, включая длинномерный прокат, горячекатаные рулоны и листы, а также холоднокатаные плоский прокат и рулоны и листы и другие виды металлургической продукции.

Производство длинномерного проката началось еще в 1983 г., а холоднокатаного плоского

Таблица 6.3. Основные компании — производители металлургической продукции в Саудовской Аравии, 2025 г., тыс. т/год

Производство	Регион	Всего	Трубы	Длинно- мерный прокат	Сталь ЭДП	Полу- фабри- каты	Холодно- катаные рулоны и листы	Прокат с пок- рытиями	DRI HBI
Hadeed, Saudi Iron & Steel Company (former SABIC steel assets) — Jubail	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	24 600*	0	3800	6000	6000	420	360	5100
AlRajhi Steel Industries — Jeddah plant	Мекка, Джидда	4000	0	2000	1000	1000	0	0	0
Solb Steel, South Steel Company (formerly PAN Kingdom Investment) — Jazan Economic City	Джизан, Jazan Economic City	3600	0	1200	1200	1200	0	0	0
ISPC, Arab Steel Company (ASCO) — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	2700	0	1500	0	1200	0	0	0
ISPC, Direct Reduction Company (DRIC) — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	2000	0	0	0	0	0	0	2000
ISPC, National Steel Company (NASCO) — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	2000	0	0	1000	1000	0	0	0
Al-Ittefaq Steel Products Company (ISPC) — Dammam rolling mills	Эш-Шаркия, Даммам	1550	0	1550	0	0	0	0	0
Al-Ittefaq Steel Products Company (ISPC) — Makkah Steel Plant	Мекка	1500	0	1500	0	0	0	0	0
Al Yamamah Company for Reinforcing Steel Bars, Al-Yamamah Steel Industries — Yanbu	Медина, Янбу	1060	360	700	0	0	0	0	0
Saudi Steel Profile Co. — Jeddah	Мекка, Джидда	810	810	0	0	0	0	0	0
Universal Metal Coating Company (UNICOIL) — Jubail, Jeddah	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	800	0	0	0	0	340	460	0
Taybah Steel Group — Riyadh	Эр-Рияд	750	0	250	250	250	0	0	0
Group Five Pipe Saudi — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	700	700	0	0	0	0	0	0
ArcelorMittal Tubular Products Jubail (AMTPJ) — Jubail	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	600	600	0	0	0	0	0	0

Окончание табл. 6.3

Производство	Регион	Всего	Трубы	Длинно- мерный прокат	Сталь ЭДП	Полу- фабри- каты	Холодно- катанные рулоны и листы	Прокат с пок- рытиями	DRI HBI
Al-Qarayan Steel Company — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	600	0	0	300	300	0	0	0
Watania Steel Factory — Riyadh	Эр-Рияд	550	0	250	150	150	0	0	0
Hill Metals — Jeddah	Мекка, Джидда	500	0	300	100	100	0	0	0
Al Wataniya Group — Riyadh	Эр-Рияд	500	500	0	0	0	0	0	0
East Pipes Integrated Company for Industry — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	500	500	0	0	0	0	0	0
Rajhi Steel Industries — Riyadh plant	Эр-Рияд	480	180	0	0	0	0	0	300
Rabigh Steel — Rabigh	Мекка, Рабиг	450	150	300	0	0	0	0	0
United Steel Company (Saudi SULB) — Rabigh	Мекка, Рабиг	450	0	450	0	0	0	0	0
Jubail Energy Services Company (JESCO) — Jubail	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	400	400	0	0	0	0	0	0
Global Pipe Company (GPC; Saudi Steel Pipe, TenarisGPC) — Jubail	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	400	400	0	0	0	0	0	0
Saudi Steel Pipe Company (SSP) — Dammam ERW,HFI plants	Эш-Шаркия, Даммам	400	400	0	0	0	0	0	0
Welspun Middle East Pipe LLC — Dammam	Эш-Шаркия, Даммам	350	350	0	0	0	0	0	0
Abdul Karim Al-Rajhi Steel (AKAL) — Riyadh	Эр-Рияд	350	0	350	0	0	0	0	0
Arabian Pipes Company — Jubail plant	Эш-Шаркия, Эль-Джубайль	300	300	0	0	0	0	0	0
Riyadh Steel Mill Co. Ltd — Riyadh	Эр-Рияд	300	0	150	75	75	0	0	0

* Горячекатаные рулоны и листы (2000 тыс. т/год) и иные холоднокатанные плоские стальные изделия (920 тыс. т/год) производятся только группой компаний Hadeed и должны быть учтены в совокупном объеме выпуска металлургической продукции компании. DRI/HBI — металлургическое железо прямого восстановления.

проката — в 1998 г. С учетом большого накопленного производственного опыта Hadeed по праву является одной из наиболее зрелых индустриаль-

ных компаний саудовского металлургического сектора. В 2024 г. завершилась сделка по приобретению Hadeed компании Rajhi Steel, что усиливает

консолидацию отрасли и отражает стремление к созданию более крупной национальной платформы, способной обслуживать растущий спрос других промышленных отраслей саудовской экономики, включая строительную отрасль и автомобилестроение.

Другими крупными компаниями металлургической отрасли являются Al-Ittefaq (ISPC), Solb Steel South Steel Company в Джизане, Arab Steel Company (ASCO) в Даммаме, Al-Yamamah Steel Industries в портовом городе Янбу на побережье Красного моря и ArcelorMittal Tubular Products Jubail (АМТРП) в Эль-Джубайле.

ISPC специализируется на производстве арматуры, стальных полуфабрикатов и арматуры, гладкой катанки, холодноотянутой проволоки, сварной проволочной сетки и других видов металлургической продукции.

Solb Steel South Steel Company в Джизане производит большие объемы длинномерного проката и стальных полуфабрикатов.

Arab Steel Company (ASCO) в Даммаме, Al-Yamamah Steel Industries в Янбу и ArcelorMittal Tubular Products Jubail (АМТРП) в Эль-Джубайле специализируются на производстве труб, длинномерного проката и стальных полуфабрикатов (табл. 6.3).

7. Строительство и недвижимость

Строительная отрасль Королевства Саудовской Аравии в последние годы демонстрирует устойчивый рост и занимает ключевое место в трансформации национальной экономики: строительство и недвижимость вместе формируют 20% ненефтяного ВВП, что является крупнейшим ненефтегазовым элементом ВВП (рис. 7.1). Отрасль включает жилищное и инфраструктурное строительство, строительство промышленных объектов, а также коммерческой и туристической недвижимости. Размер строительного рынка в Саудовской Аравии, по данным за 2025 г., оценивается в 134 млрд долл. США, а в 2026 г. объем рынка вырастет до 142 млрд, при этом среднегодовой темп прироста отрасли составляет 6,7% годовых [120]. Основным стимулирующим элементом служит государственная стратегия «Видение 2030», направленная на диверсификацию экономики и снижение зависимости от нефтяных доходов. В рамках этой стратегии сформирован портфель мегапроектов — проектов инфраструктурного строительства, характеризующихся высоким уровнем затрат и существенным вкладом в вывод качества инфраструктуры Королевства на новый уровень развития [121].

На протяжении последних трех лет строительная отрасль и сектор недвижимости саудовской экономики демонстрируют положительную динамику, что свидетельствует о комплексном развитии инвестиционно-строительного комплекса. Несколько более высокая волатильность строительного сектора указывает на его чувствительность к инвестиционным циклам и реализации крупных инфраструктурных проектов, тогда как сектор недвижимости развивается более равномерно, отражая устойчивый спрос на жилую и коммерческую недвижимость. Это позволяет сделать вывод о последовательном расширении строительной деятельности и укреплении рынка недвижимости, что в совокупности свидетельствует о положительных структурных изменениях в экономике и росте вклада этих отраслей в формирование ВВП.

Мегапроекты Саудовской Аравии распределены на четыре отраслевые группы, отражающие приоритеты стратегического планирования разви-

тия Королевства: динамичное общество, бизнес и экономика, туризм и культурное наследие, окружающая среда и природа [122]. При этом, по экспертным оценкам, мегапроекты, сформированные в рамках «Видения 2030», способны принести около 1,8% общего среднегодового темпа прироста строительной отрасли (5,5% годовых). Также перспективными считаются инфраструктурные проекты, касающиеся энергетической повестки (ВИЭ, модернизация энергосетей, водородная энергетика) и водной безопасности (опреснение, повторное использование водных ресурсов).

Существенная часть мегапроектов реализуется в Королевстве в соответствии с направлением развития «Динамичное общество», описанным в «Видении 2030».

«Динамичное общество» объединяет крупнейшие городские, культурные, спортивные, рекреационные, технологические и инфраструктурные проекты Саудовской Аравии. Их общая логика состоит в повышении качества городской среды, развитии индустрии развлечений и спорта, расширении культурной инфраструктуры, создании новых центров жизни и работы, а также формировании технологической и энергетической базы для долгосрочной трансформации экономики.

Один из ключевых проектов этого направления — город развлечений Киддия рядом с Эр-Риядом. Проект с плановым бюджетом около 40 млрд долл. США рассчитан на территорию порядка 360 км². Киддия создается как крупный развлекательный и спортивный мегаполис, ориентированный на туризм, досуг, спорт, мероприятия международного уровня и развитие внутреннего потребительского рынка.

Существенное место в городской трансформации занимает деятельность ROSHN — девелоперской компании, учрежденной в августе 2020 г. Суверенным фондом Саудовской Аравии. Компания занимается масштабным жилищным строительством и развитием новых жилых районов, ориентированных на современные стандарты городской среды, доступность инфраструктуры и повышение качества жизни населения.

К культурному блоку относится программа Riyadh Art, запущенная в марте 2019 г. Она направле-

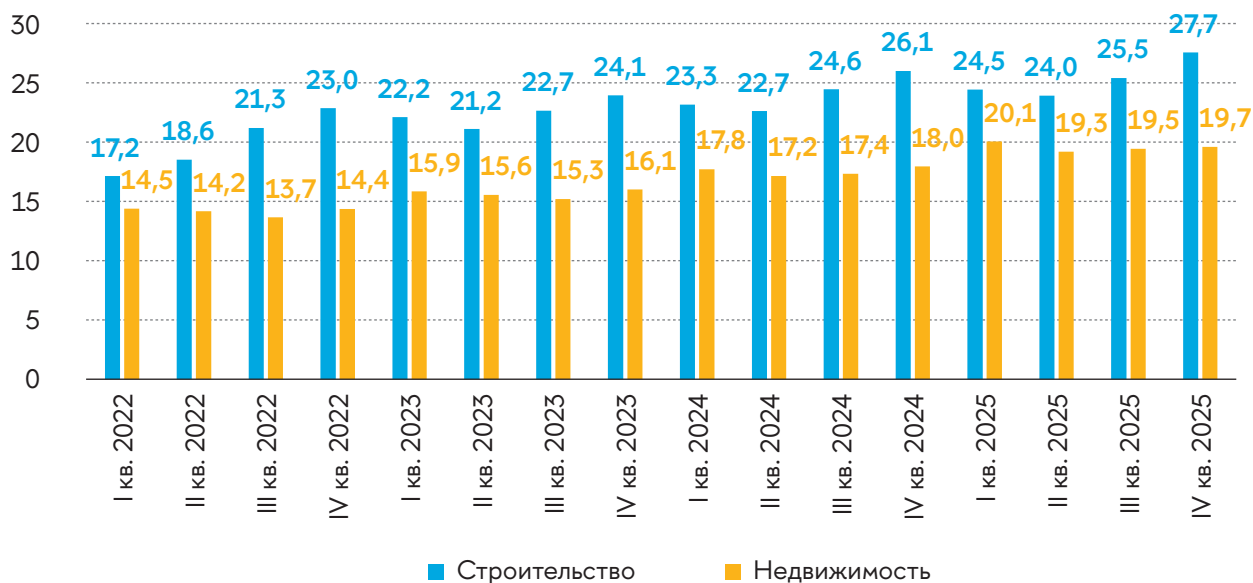


Рис. 7.1. Динамика компонентов валового внутреннего продукта Саудовской Аравии: строительство и недвижимость, 2022–2025 гг., млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика ВВП [51].

на на преобразование Эр-Рияда через искусство, общественные пространства и культурные объекты. Планируется создание более 1000 арт-объектов, которые должны изменить визуальную среду столицы и усилить ее статус как крупного культурного центра региона.

Отдельное значение имеет Sports Boulevard в Эр-Рияде — крупный рекреационный и спортивный коридор через город. При плановом бюджете около 23 млрд долл. США проект предусматривает создание инфраструктуры протяженностью 135 км. В него входят более 50 спортивных сооружений, около 220 км велосипедных дорожек, 135 км пешеходных маршрутов, 149 км конных маршрутов и 4,4 млн м² зеленых насаждений. По масштабу проект претендует на статус одного из крупнейших линейных парков в мире.

Mohammed Bin Salman Nonprofit City представляет собой первый некоммерческий город Саудовской Аравии. Проект с плановым бюджетом около 5,8 млрд долл. США занимает территорию 3,4 км² и включает жилые, образовательные, культурные, спортивные и общественные объекты. Он рассчитан примерно на 18 тыс. жителей, а также десятки тысяч работников, посетителей и участников некоммерческих инициатив.

В 2022 г. Суверенный фонд Саудовской Аравии учредил Saudi Downtown Company. Проект с заяв-

ленным бюджетом около 40 млрд долл. США направлен на модернизацию центральных районов в 12 городах Королевства, за исключением Эр-Рияда и Джидды. Компания должна развивать новые городские центры, коммерческую недвижимость, туристическую инфраструктуру, общественные пространства и объекты досуга.

Крупнейшим проектом нового центра Эр-Рияда является New Murabba. Его плановый бюджет оценивается примерно в 50 млрд долл. США, площадь — около 14 км². Проект предусматривает строительство современного городского района вокруг кубообразной структуры Микааб. В составе комплекса заявлены более 104 тыс. жилых единиц, около 9 тыс. гостиничных номеров и порядка 1,4 млн м² офисных помещений.

Особое место среди саудовских мегапроектов занимает NEOM — комплексный регион будущего на северо-западе страны. Проектируемая площадь проекта составляет 26,5 тыс. км². NEOM задуман как новый экономический регион, включающий промышленный кластер, глобальный торговый центр, туристические курорты, транспортную инфраструктуру и городские территории, работающие с опорой на возобновляемую энергетику. Проект был представлен в октябре 2017 г.

Центральный элемент NEOM — линейный город будущего The Line (Линия). Он был представ-

лен в 2021 г. как город без автомобилей и углеродных выбросов. Запланированная площадь — около 34 км², протяженность — 170 км, высота застройки — до 500 м, ширина — около 200 м, расчетная вместимость — до 9 млн человек. Проект позиционируется как радикально новая модель урбанизации с высокой плотностью, цифровым управлением и минимальным воздействием на окружающую среду.

Еще один компонент NEOM — промышленный и логистический хаб Охагон ориентировочной площадью 200–300 км². Он задуман как центр передового производства, портовой логистики, морской торговли, чистой энергетики и промышленных технологий. В проекте предполагается использование формата плавучего промышленного города, интегрированного в транспортную и производственную систему NEOM [121].

8. Туристическая отрасль

Богатое культурное наследие Саудовской Аравии доступно для туристов. С 2021 г. приток иностранных туристов стремительно набирает обороты: если в 2021 г. 95% туристического потока Саудовской Аравии приходилось на внутренний туризм резидентов Королевства, то к 2024 г. доля иностранных туристов в общем потоке составля-

ет уже рекордные 25% [123]. Такой результат подтверждает последовательную диверсификацию экономики страны [124]. В 2024 г. совокупный туристический поток составил 115,9 млн туристов, из которых 29,7 млн — иностранные туристы, а 86,2 млн — внутренние [123]. Внутренний туристический поток демонстрирует устойчивую вос-

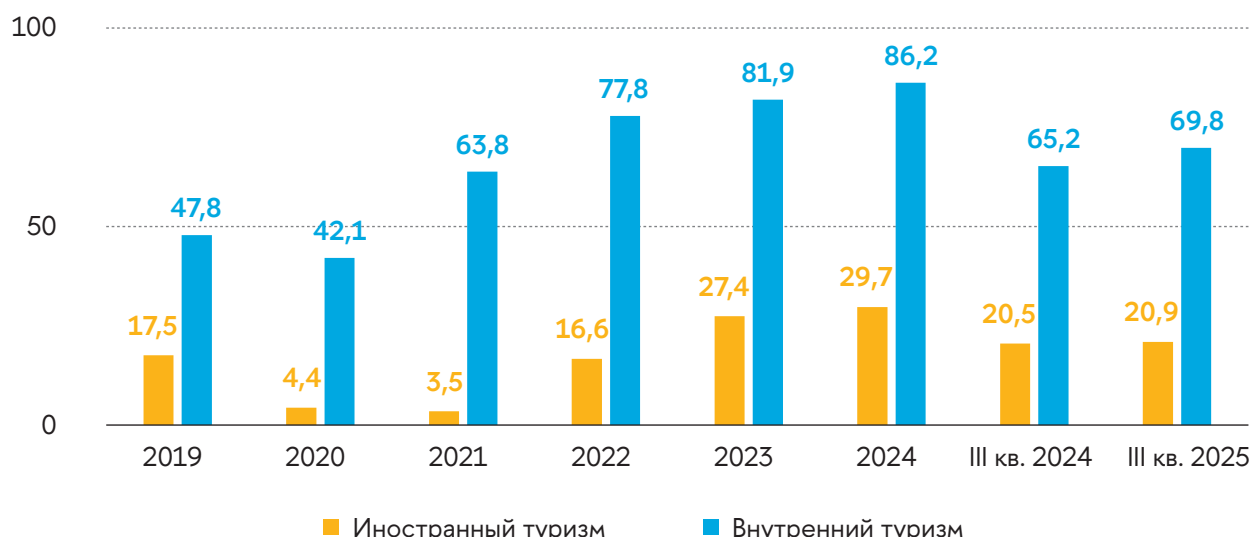


Рис. 8.1. Туристический поток в Саудовской Аравии, 2019–2025 гг., млн человек

Источник: ГСУ КСА, статистика по туристическому сектору [125].



Рис. 8.2. Расходы туристов в Саудовской Аравии, 2019–2025 гг., млрд долл. США

Источник: ГСУ КСА, статистика по туристическому сектору [125].

Таблица 8.1. Распределение туристического потока в Саудовскую Аравию по причинам визита, 2021–2025 гг., млн человек

Год	Тип туристического потока	Религия	Бизнес	Досуг	Прочие	Посещение родственников и близких	Итого
2021	Всего	5,7	6,4	22,7	3,4	29,0	67,3
	Иностранный	0,3	1,0	0,3	0,4	1,4	3,5
	Внутренний	5,5	5,4	22,4	3,0	27,6	63,8
2022	Всего	14,0	6,2	32,3	5,0	36,9	94,5
	Иностранный	6,0	1,7	2,5	1,4	5,1	16,6
	Внутренний	8,0	4,5	29,9	3,6	31,8	77,8
2023	Всего	21,4	10,1	41,3	5,4	31,2	109,3
	Иностранный	11,5	1,9	6,2	1,6	6,2	27,4
	Внутренний	9,9	8,2	35,0	3,8	25,0	81,9
2024	Всего	23,7	10,9	39,8	5,4	36,0	115,9
	Иностранный	12,3	2,0	7,5	2,0	5,9	29,7
	Внутренний	11,4	8,9	32,3	3,4	30,1	86,2
I полугодие 2024	Всего	12,9	5,2	20,8	2,7	19,4	60,9
	Иностранный	6,6	0,9	3,8	1,0	3,5	15,8
	Внутренний	6,3	4,2	17,0	1,7	15,9	45,1
I полугодие 2025	Всего	14,7	6,7	16,5	2,5	20,6	60,9
	Иностранный	6,8	1,1	3,4	0,8	2,2	14,3
	Внутренний	7,8	5,6	13,1	1,7	18,3	46,6

Источник: ГСУ КСА, статистика по туристическому сектору [125].

ходящую динамику: с 42,1 млн поездок в 2020 г. до 86,2 млн в 2024 г. В 2025 г. (по данным за III квартал) показатель составляет 69,8 млн поездок, что свидетельствует о сохранении высокой активности при некоторой стабилизации темпов роста. Въездной туризм также растет: 16,6 млн в 2022 г., 27,4 млн в 2023 г. и 29,7 млн в 2024 г. В 2025 г. (по данным за III квартал) показатель удерживается на уровне до 20,9 млн человек, что может быть связано с внешнеэкономическими факторами или сезонными колебаниями спроса (рис. 8.1).

Анализ структуры туристических расходов показывает, что, несмотря на меньший количественный объем, иностранные туристы формируют более значительный вклад в доходы отрасли. Объем

их расходов увеличился с 3,9 млрд долл. США в 2021 г. до 44,9 млрд в 2024 г., демонстрируя опережающие темпы роста по сравнению с внутренним сегментом (рис. 8.2). В 2025 г. (по данным за III квартал) показатель снижается до 33,6 млрд долл. США, что коррелирует с уменьшением туристического потока.

Внутренние туристические расходы отличаются большей стабильностью: с 27,2 млрд долл. США в 2021 г. они возросли до 30,5 млрд в 2023 г., после чего фиксируется незначительное снижение и последующая стабилизация. Это подтверждает роль внутреннего туризма как устойчивого элемента национальной туристической системы. Отметим, что, несмотря на значительное доминирование внутреннего туризма в структуре туристических

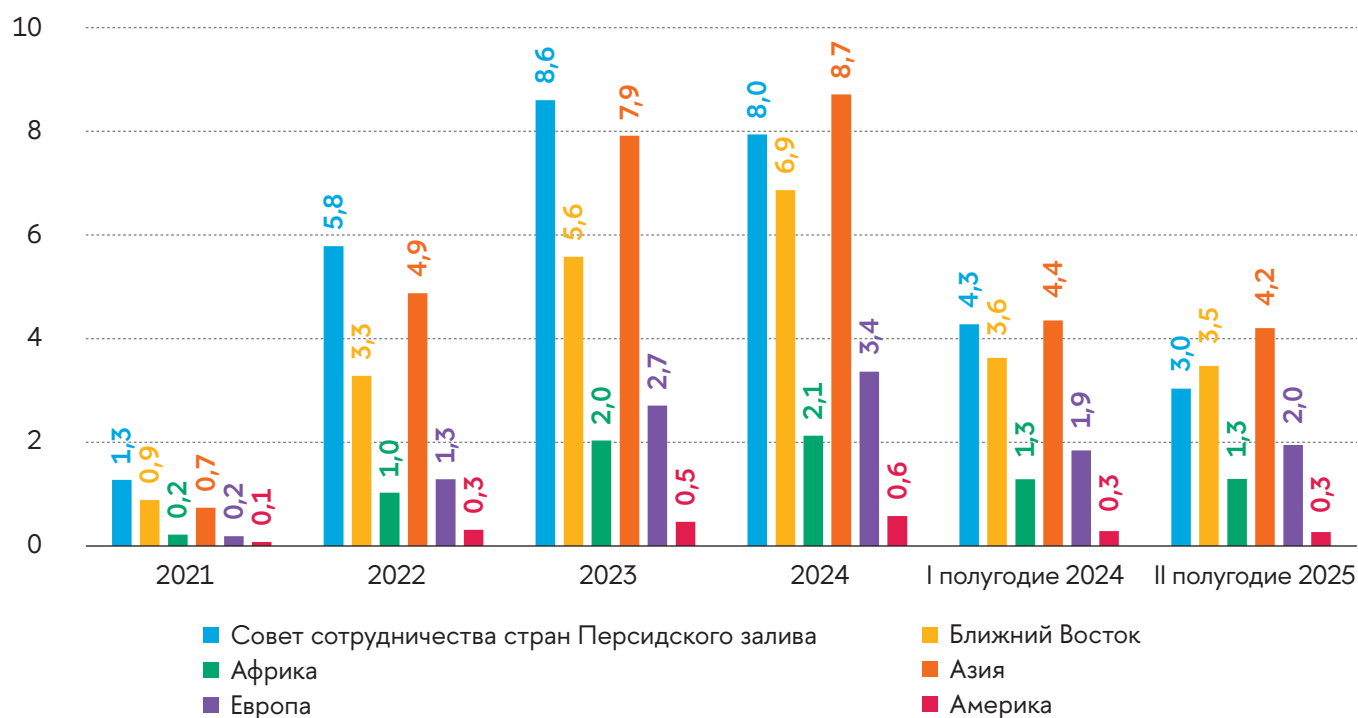


Рис. 8.3. Распределение иностранного туристического потока Саудовской Аравии по сторонам света, 2021–2025 гг., млн человек

Источник: ГСУ КСА, статистика по туристическому сектору [125].

ческого потока, нерезиденты тратят значительно больше.

Основными видами туризма в Саудовской Аравии сегодня являются семейный туризм, посещение родственников и близких (20,6 млн туристов за I полугодие 2025 г.) и досуг, включающий в себя отдых, шоппинг и спортивные мероприятия (16,5 млн туристов за I полугодие 2025 г.) (табл. 8.1). Особое место занимает религиозный мотив, обусловленный тем, что на территории Саудовской Аравии находятся святыне города ислама Мекка и Медина (14,7 млн туристов за январь—июнь 2025 г.). Из иностранных туристов около 50% называют именно религиозные причины (6,8 млн туристов, январь—июнь 2025 г.).

Иностранные туристы приезжают в Саудовскую Аравию преимущественно воздушными видами транспорта (65% иностранных туристов, или 9,5 млн человек в I полугодии 2025 г.), оставшиеся 35% — наземными способами передвижения (4,6 млн человек). Внутренний туризм на 90% обеспечен наземными способами передвижения — автомобильным и железнодорожным транспортом (42 млн резидентов Саудовской Аравии), а 10% оставшегося потока, приходящегося

на внутренний туризм, — воздушным сообщением (4,5 млн человек). Отели остаются основным местом проживания иностранных туристов (64% туристов, или 9,1 млн человек в I полугодии 2025 г.), далее идут апартаменты и частное жилье (по 16% иностранных туристов, соответственно 2,2 млн и 2,4 млн человек). Резиденты при этом предпочитают размещаться в частном жилье (43%, 20 млн человек), отелях (28%, 12,8 млн человек) и апартаментах (20%, 9,9 млн человек).

Иностранный туризм в Королевстве характеризуется выраженной территориальной концентрацией. Наибольшее количество туристов привлекают ключевые религиозные и экономические центры. Лидером является Мекка, принявшая около 19,6 млн иностранных туристов. Мекка — священное место для мусульман, на земли Мекки ежегодно собираются миллионы мусульман, совершающих Хадж и Умру. Второе место занимает Восточная провинция (5 млн иностранных туристов), так как район отличается развитой деловой инфраструктурой и близостью к странам Персидского залива. Значительный поток фиксируется также в Эр-Рияде (2,9 млн человек), выступающем политическим и деловым центром страны. При

этом Медина и Эль-Худуд-эш-Шамалийя (Северные границы) принимают по 0,5 млн туристов, а Эль-Джауф — около 0,4 млн человек.

С точки зрения распределения туристических расходов наибольший вклад также сосредоточен в крупнейших центрах. Мекка демонстрирует максимальный объем туристических расходов (37,6 млрд долл. США), что отражает высокую экономическую значимость религиозного туризма. Существенные показатели отмечаются в Эр-Рияде (2,8 млрд долл. США) и Восточной провинции (2,3 млрд), тогда как в Медине, Эль-Джауфе и Эль-Худуд-эш-Шамалийи объемы расходов значительно ниже.

Географическая структура въездного туризма показывает доминирование стран Ближнего Востока и Азии (рис. 8.3). В 2024 г. наибольший поток обеспечивали страны Ближнего Востока и стран

Совета сотрудничества стран Персидского залива (около 17,9 млн человек), а также государства Азии (8,7 млн человек). Менее значительные объемы приходятся на Европу (3,4 млн туристов), Африку (2,1 млн) и Америку (0,6 млн). В 2025 г. (по данным за I полугодие) сохраняется аналогичная структура.

Таким образом, иностранный туристический поток в Саудовской Аравии характеризуется высокой концентрацией как по территориальному, так и страновому признаку. Основной вклад в формирование потока вносят страны Ближнего Востока и Азии, а ключевыми центрами притяжения выступают религиозные и деловые регионы. Экономическая значимость въездного туризма определяется прежде всего высокими расходами иностранных туристов, особенно в сегменте религиозных поездок.

9. Транспортный сектор

Транспортная инфраструктура Саудовской Аравии выступает кровеносной системой Королевства, объединяющей провинции, а также соединяя Королевство с миром. Несмотря на непростые климатические условия, в Саудовской Аравии развиты автодорожная система и железнодорожная сеть, а также морское и авиасообщение. Существует обширная железнодорожная сеть на севере страны от запада на границе с Иорданией (Аль-Хадиса) к востоку — побережью Персидского залива (Эль-Джубайль). В каждой провинции располагается аэропорт, что позволяет повысить связность территорий страны. Двенадцать ключевых автомагистралей соединяют провинции с запада на восток, с юга на север. Морские порты ориентированы на грузовые перевозки на мировые рынки, прежде всего нефти и нефтепродуктов.

На территории Саудовской Аравии расположено 29 аэропортов, 17 из которых являются международными, а оставшиеся 12 обслуживают внутренние авиарейсы. Во всех провинциях, за исключением Эль-Джауф, Эль-Баха (только внутренние аэропорты), Джизан (только международный аэропорт), располагаются и международный, и внутренний аэропорты (рис. 9.1).

Авиaperевозки в целом обеспечиваются ключевыми национальными авиакомпаниями. Наибольшую долю в использовании воздушного пространства занимают национальные перевозчики — Saudi Arabian Airlines (23%) и Flynas (12%), на которые в совокупности приходится около 35% всех рейсов (табл. 9.1). Значимую роль также играют региональные и международные авиакомпании, включая Flyadeal, Qatar Airways, EgyptAir и Emirates,



Рис. 9.1. Карта-схема расположения аэропортов Саудовской Аравии

Источник: ГСУ КСА, статистика по воздушному транспорту [126].

что отражает высокий уровень международной интеграции авиационного сектора.

Развитие авиаперевозок тесно связано с модернизацией воздушного флота. Коммерческий авиапарк Саудовской Аравии насчитывает 258 воздушных судов, увеличившись с 181 единицы в 2020 г. Структура флота представлена преимущественно средне- и дальнемагистральными самолетами: 97 судов рассчитаны на более чем 250 пассажиров, 74 — на 151–250 мест, 77 — на 51–150 и лишь 10 — на малую вместимость. Около 74% самолетов имеют возраст менее девяти лет, что повышает эффективность и надежность перевозок. Дополнительно гражданская авиация располагает 103 единицами специализированной техники.

По итогам 2024 г. совокупный пассажиропоток в аэропортах Королевства составил 129 млн человек, что отражает высокий уровень транспортной активности и восстановление отрасли после пандемийного периода. Структура перевозок характеризуется доминированием национальных авиакомпаний: на их долю приходится 88 млн пассажиров (68%), тогда как на долю иностранных авиаперевозчиков — 41 млн (32%). Это свидетельствует о сильных позициях национального авиационного сектора и его ключевой роли в обслуживании как внутренних, так и международных маршрутов.

По типу перевозок наблюдается относительный баланс между международным и внутренним сообщением. Международный пассажиропоток составляет 69 млн человек (54%), тогда как внутренний — 59 млн (46%). Такая структура обусловлена как значительным объемом религиозного и делового туризма, так и географическими особенностями страны, требующими развитой сети внутренних авиаперевозок (табл. 9.2).

Аэропортовая инфраструктура Саудовской Аравии отличается высокой концентрацией пассажиропотоков в крупнейших международных хабах. Лидирующую позицию занимает Международный аэропорт имени Короля Абдул-Азиза в Джидде (49,1 млн пассажиров), выполняющий ключевую роль в обслуживании паломников. Второе место занимает аэропорт имени Короля Халида в Эр-Рияде (37,6 млн человек), являющемся главным деловым и административным хабом страны. Существенное значение также имеют аэропорты Восточной провинции (12,8 млн) и Медины (11,0 млн),

Таблица 9.1. Распределение пассажиропотока по авиакомпаниям, 2024 г.

№ п/п	Авиакомпания	Доля полетов, %
1	Saudi Arabian Airlines	23
2	Flynas	12
3	Flyadeal	7
4	Qatar Airlines	6
5	Egypt Airlines	4
6	Emirates Airlines	3
7	Flydubai	3
8	Turkish Airlines	3
9	Прочие	20

Источник: ГСУ КСА, статистика по воздушному транспорту [126].

ориентированные как на внутренние, так и международные потоки.

Остальные аэропорты выполняют преимущественно региональные функции, обеспечивая транспортную доступность удаленных территорий. При этом большинство из них ориентировано на внутренние перевозки, что подчеркивает важность авиации для пространственной интеграции страны.

Авиасообщение — вспомогательный канал для перевозки коммерческих грузов. В 2024 г. объем авиагрузопотока впервые превысил 1,19 млн т, увеличившись с 0,78 млн т в 2022 г. и 0,89 млн т в 2023 г.

Структура грузоперевозок характеризуется явным доминированием входящих потоков. В 2024 г. на входящие перевозки пришлось 0,72 млн т (около 60% общего объема), тогда как транзитные грузы составили 0,41 млн т, а исходящие — лишь 0,06 млн. Такая структура отражает импортоориентированный характер авиалогистики, а также роль Саудовской Аравии как распределительного логистического центра для региона.

Ключевыми узлами обработки грузопотока выступают крупнейшие международные аэропорты страны — имени Короля Фахда (Восточная провинция), имени Короля Абдул-Азиза (Джидда, провинция Мекка) и имени Короля Халида (Эр-Рияд). Данные аэропорты концентрируют основную часть грузовых операций благодаря развитой

Таблица 9.2. Характеристика крупнейших 10 аэропортов по пассажиропотоку, 2024 г.

Международный аэропорт	Провинция	Пассажиропоток			Количество рейсов в день
		Общий	Внутренний	Международный	
Имени Короля Абдул-Азиза	Мекка	49,1	15,5	33,5	792
Имени Короля Халида	Эр-Рияд	37,6	19,5	18,1	748
Имени Короля Фахда	Восточная провинция	12,8	6,5	6,3	287
Имени Принца Мухаммеда ибн Абдул-Азиза	Медина	11,0	2,8	8,3	198
Абха	Асир	4,2	3,8	0,4	83
Имени Короля Абдалла ибн Абдул-Азиза	Джизан	2,5	2,4	0,1	53
Имени Принца Султана бин Абдул-Азиза	Табук	2,4	1,9	0,5	51
Имени Принца Наифа бин Абдул-Азиза	Эль-Касим	1,4	0,7	0,8	32
Таиф	Медина	1,4	0,9	0,4	30
Наджран	Наджран	1,0	1,0	0,1	22
Хаиль	Хаиль	1,0	0,8	0,3	24

Источник: ГСУ КСА, статистика по воздушному транспорту [126].

инфраструктуре и выгодному географическому положению.

Железнодорожный транспорт в Саудовской Аравии в последние годы активно развивается в рамках государственной стратегии модернизации транспортной инфраструктуры. Ключевую роль в управлении железнодорожной сетью играет государственная компания Saudi Arabia Railways (SAR), находящаяся под контролем Суверенного фонда Саудовской Аравии.

Современная железнодорожная система страны представлена как пассажирскими, так и грузовыми линиями, а также высокоскоростной железнодорожной магистралью (ВСЖД) Харамейн (рис. 9.2). Основу сети составляют линия Эр-Рияд — Эль-Курайят протяженностью 1241 км, которая обеспечивает пассажирское сообщение между центральной и северной частями страны, и линия Эр-Рияд — Даммам протяженностью 449 км, представленная как пассажирским, так и грузовым сообщением и играющая важную роль в транспортировке грузов между столичным регионом и Восточной провинцией.

Наиболее технологически развитым элементом железнодорожной системы является высокоскоростная железная дорога Харамейн, соединяющая святые города Мекку и Медину через Экономический город Короля Абдаллы. Ее протяженность составляет 449 км основного пути и соединительный участок к международному аэропорту Короля Абдул-Азиза в Джидде (3,75 км).

Объем пассажирских перевозок по железной дороге увеличился более чем в 7 раз — с 1,6 млн человек в 2017 г. до 11,6 млн в 2024 г. (табл. 9.3). При этом ключевым драйвером роста выступает ВСЖД Харамейн, пассажиропоток на которой вырос с 0,1 млн человек в 2018 г. до 9,2 млн в 2024 г. Линия обеспечивает перевозки между Меккой и Мединой и ориентирована преимущественно на обслуживание паломников, что объясняет столь значительный рост спроса.

Традиционные направления — Северная и Восточная линии — демонстрируют более умеренную, но стабильную динамику. Пассажиропоток на Северной линии (Эр-Рияд — Эль-Курайят) увеличил-



Рис. 9.2. Схема железных дорог Саудовской Аравии

Источник: ГСУ КСА, статистика по железнодорожному транспорту [127].

Таблица 9.3. Количество пассажиров на железнодорожном транспорте в Саудовской Аравии, 2017–2024 гг., млн человек

Железнодорожная линия	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Северная	0,1	0,3	0,4	0,3	0,4	0,6	0,8	0,9
Восточная	1,5	1,7	1,8	1,0	1,3	1,6	1,4	1,5
Харамейн (высокоскоростная)	—	0,1	0,7	0,2	0,9	3,3	6,2	9,2
Итого	1,6	2,2	2,9	1,5	2,6	5,5	8,3	11,6

Источник: ГСУ КСА, статистика по железнодорожному транспорту [127].

ся до 0,9 млн человек в 2024 г., тогда как на Восточной линии (Эр-Рияд — Даммам) он составил 1,5 млн человек. Восточное направление сохраняет важное значение для деловых и региональных поездок, что отражается в более высокой средней стоимости поездки (109 долл. США на одного

пассажира) по сравнению с Северной линией (35,6 долл.).

Высокоскоростная железная дорога Харамейн формирует основную часть пассажирских перевозок — около 80% общего объема. Это подтверждается и показателями пассажирооборота: 2920 млн

пассажиро-километров против 458 млн на Восточной и 346 млн на Северной линии. При этом средняя дальность поездки варьируется от 307 км на Восточной линии до 518 км на Северной, тогда как на высокоскоростной она составляет около 316 км.

Грузовые железнодорожные перевозки в Саудовской Аравии играют важную роль в обеспечении промышленной логистики. Наиболее значимым направлением является Северная линия, по которой объем перевозок увеличился с 8,5 млн т в 2017 г. до 14,2 млн т в 2024 г. (табл. 9.4). Линия обеспечивает транспортировку минеральных ресурсов, включая фосфаты и бокситы, из северных регионов страны к промышленным и портовым узлам, что определяет ее стратегическое значение для экспортно-ориентированных отраслей.

Восточная линия (Эр-Рияд — Даммам) характеризуется меньшими объемами перевозок, однако демонстрирует ускоренный рост в последние годы — с 0,2 млн т в 2017 г. до 1,5 млн в 2024 г. Это связано с развитием контейнерных перевозок и увеличением грузооборота между столичным регионом и портами Персидского залива. В частности, объем контейнерных перевозок (в TEU) увеличился до 0,9 млн единиц, что свидетельствует о постепенной интеграции железнодорожного транспорта в мультимодальные логистические цепочки.

Автодорожная инфраструктура Саудовской Аравии является ключевым элементом транспортной системы страны и играет ведущую роль в обеспечении внутренней мобильности, грузоперевозок и территориальной связности (рис. 9.3). Общая протяженность автомобильных дорог внутри городов составляет 196,6 тыс. км, при этом наибольшая концентрация дорожной сети наблюдается в крупнейших агломерациях — Мекке

(41,1 тыс. км) и Эр-Рияде (42,6 тыс. км). Значительные объемы инфраструктуры также сосредоточены в Восточной провинции (28,8 тыс. км), а также в регионах Асир (17,3 тыс. км), Медина и Эль-Касим (по 14,1 тыс. км), что отражает пространственное распределение населения и экономической активности.

Междугородная дорожная сеть насчитывает 74,8 тыс. км и обеспечивает связь между основными административными, промышленными и религиозными центрами страны. Развитие магистральных автодорог способствует интеграции регионов, повышению доступности удаленных территорий и поддержке внешнеэкономической деятельности через соединение с портами и приграничными переходами.

Пассажирские перевозки автобусами в 2024 г. обеспечили перемещение 107,8 млн человек, из них внутригородским транспортом — 104,3 млн, а в междугородном сообщении — 3,5 млн.

Грузовые автомобильные перевозки — важнейший элемент внешнеторговой логистики страны. В 2024 г. совокупный объем грузов, перемещаемых через сухопутные порты, составил 25,7 млн т, из которых 13,5 млн приходилось на экспорт и 12,2 млн — на импорт (табл. 9.5). Ключевыми транспортными узлами являются пограничные переходы Аль-Бата (граница с ОАЭ), Эль-Хадиса (Иордания), а также внутренний логистический центр в Эр-Рияде. Существенную роль также играют мост Короля Фахда (Бахрейн), Рас-эль-Хафджи (Кувейт) и Аль-Вадия (Йемен), обеспечивающие региональные торговые потоки.

Товарная структура экспорта характеризуется преобладанием минеральной продукции (24%), а также продукции нефтехимии (пластмассы и резина — 14%) и пищевой промышленности (13%). В импорте доминируют металлы и изделия из них (23%), продукция сельского хозяйства (11%) и хи-

Таблица 9.4. Железнодорожные грузовые перевозки в Саудовской Аравии, 2017–2024 гг., млн т

Направление	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Северная линия	8,5	9,8	10,3	10,8	11,6	13,0	13,5	14,2
Восточная линия	0,2	0,2	0,1	0	0,2	0,5	0,8	1,5
В том числе млн TEU	0,3	0,6	0,4	0,7	0,7	0,7	0,7	0,9

Источник: ГСУ КСА, статистика по железнодорожному транспорту [127].



Рис. 9.3. Карта ключевых автомагистралей на территории Саудовской Аравии

Источник: ГСУ КСА, статистика по автомобильному транспорту [128].

мическая продукция (10%), что отражает структуру внутреннего спроса.

Дополнительным индикатором интенсивности перевозок выступает транспортный поток через пограничные пункты. В 2024 г. общее количество транспортных средств составило 28,2 млн, из которых 3,8 млн — грузовые автомобили и 24,5 млн — легковые. Наибольшая нагрузка приходится на мост Короля Фахда (14,5 млн транспортных средств), что подтверждает его ключевую роль в региональной транспортной системе.

Таким образом, автомобильные перевозки в Саудовской Аравии характеризуются высокой кон-

центрацией пассажирских потоков внутри городов и значительной ролью грузового транспорта в обеспечении внешней торговли. Развитая сеть логистических хабов (сухих портов) и интенсивные транспортные потоки способствуют укреплению экономических связей страны с соседними государствами и поддерживают ее роль как регионального логистического центра.

Морской транспорт — ключевой элемент внешней торговли инфраструктуры Саудовской Аравии, который обеспечивает основную часть грузооборота страны. Географическое положение государства, имеющего выход как к Красному морю, так и

Таблица 9.5. Объемы экспортных, импортных грузов по сухопутным портам Саудовской Аравии, 2024 г., млн т

Сухопутный порт	Провинция	Граница со страной	Экспорт	Импорт	Экспорт и импорт
Всего			13,5	12,2	25,7
Аль-Бата	Восточная провинция	ОАЭ	3,6	4,1	7,7
Эль-Хадиса	Эль-Джауф	Иордания	3,2	1,2	4,3
Эр-Рияд	Эр-Рияд	—	0,1	3,5	3,5
Мост Короля Фахда	Восточная провинция	Бахрейн	1,3	1,3	2,6
Аль-Вадия	Наджран	Йемен	1,3	0,3	1,6
Рас-эль-Хафджи	Восточная провинция	Кувейт	1,2	0,4	1,6
Руб-эль-Хали	Восточная провинция	Оман	0,6	0,6	1,3
Халат-Аммар	Табук	Иордания	0,3	0,5	0,8
Аль-Ригге	Восточная провинция	Кувейт	0,7	0,1	0,8
Аръяр	Северные границы	Ирак	0,7	0,0	0,7
Салва	Восточная провинция	Катар	0,4	0,2	0,7
Аль-Дурра	Табук	Иордания	0,1	0,0	0,1

Источник: ГСУ КСА, статистика по автомобильному транспорту [128].

к Персидскому заливу, формирует благоприятные условия для развития портовой сети и интеграции в глобальные торговые маршруты.

Портовая система Саудовской Аравии представлена рядом крупных многофункциональных морских портов, распределенных по двум основным направлениям. На побережье Красного моря расположены стратегически важные порты Джидда, Янбу и порт Короля Абдаллы, ориентированные на торговлю с Европой, Африкой и Средиземноморьем. На побережье Персидского залива ключевыми являются порты Даммам, Эль-Джубайль и Рас-эль-Хайр, обеспечивающие экспорт углеводородов и промышленной продукции в страны Азии (рис. 9.4).

Крупнейшими по пропускной способности портами выступают промышленный порт Короля Фахда в Янбу (210 млн т), порт Джидда (130 млн т) и порт Даммам (105 млн т). Существенную роль также играют порты Эль-Джубайля и порт Короля Абдаллы, что свидетельствует о развитой и диверсифицированной портовой инфраструктуре. В целом портовая система характеризуется значительным количеством терминалов и причалов, что позволя-

ет обрабатывать широкий спектр грузов — от контейнерных до навалочных и наливных (табл. 9.6).

Фактические объемы грузооборота в 2024 г. составили 334,9 млн т, из которых 222,4 млн приходилось на экспорт и 108,9 млн — на импорт. Таким образом, морские перевозки имеют ярко выраженную экспортную направленность. Наибольший объем грузооборота обеспечивают промышленный порт Янбу (133,1 млн т), порт Эль-Джубайль (63,5 млн т) и порт Даммам (51,9 млн т), что отражает концентрацию экспортных потоков в промышленных регионах страны.

Саудовская Аравия активно развивает транспортно-логистическую инфраструктуру, стремясь занять положение глобального логистического хаба. В 2024 г. количество активированных логистических центров достигло 23, их общая площадь составила 34,6 млн м².

В 2024 г. количество лицензированных коммерческих складов достигло 12 234 общей площадью более 22 млн м², количество строительных складов — 1189 площадью 7,5 млн м². Активно развиваются специальные экономические зоны с особыми налоговыми режимами.



Рис. 9.4. Карта-схема многофункциональных морских портов на территории Саудовской Аравии
Источник: ГСУ КСА, статистика по морскому транспорту [129].

Таблица 9.6. Характеристики морских портов в Саудовской Аравии, 2024 г.

Порт	Побережье	Пропускная способность, млн т	Количество терминалов	Количество причалов	Площадь, км ²
Джидда	Красное море	130,0	4	62	12,5
Даммам	Персидский залив	105,0	3	43	19,0
Эль-Джубайль	Персидский залив	70,0	5	34	7,4
Коммерческий порт Янбу	Красное море	13,5	2	12	4,2
Промышленный порт Короля Фахада, Янбу	Красное море	210,0	10	34	6,8
Коммерческий порт Эль-Джубайль	Персидский залив	36,0	2	16	4,8
Рас-эль-Хайр	Персидский залив	35,0	1	14	23,0
Джизан	Красное море	5,0	3	12	4,2
NEOM порт	Красное море	5,0	1	4	6,1
Порт Короля Абдаллы, Джидда	Красное море	71,7	3	9	16,7

Источник: ГСУ КСА, статистика по морскому транспорту [129].

10. Сельское хозяйство

Сельское хозяйство Саудовской Аравии успешно развивается в непростых природно-климатических условиях: ограниченность водных ресурсов, сухой климат и дефицит пригодных для обработки земель объективно сдерживают расширение аграрного производства. При этом Королевство формирует особую модель аграрного развития, основанную не на полной продовольственной автономии, а на сочетании внутреннего производства, импорта и внешних аграрных инвестиций. Такая стратегия закреплена в «Видении 2030», где особое внимание уделяется рациональному использованию воды, внедрению современных технологий, развитию рыбоводства и поддержке направлений, которые позволяют получать наибольший результат при минимальной нагрузке на природные ресурсы (табл. 10.1).

В 2021–2024 гг. добавленная стоимость сельского, лесного и рыбного хозяйства выросла с 24,4 млрд долл. США до 31,8 млрд. Доля сектора в ВВП в этот период колебалась в пределах 2,21–2,51%, а в 2024 г. достигла 2,51%. Это свидетель-

ствует о стабильном, хотя и ограниченном, вкладе аграрного производства в национальную экономику. При этом государственная поддержка отрасли в 2024 г. заметно усилилась: объем сельскохозяйственных государственных расходов вырос до 2,0 млрд долл. США против 1,0 млрд в 2023 г., а их доля в общих государственных расходах увеличилась с 0,27 до 0,53%.

В целом отрасль ориентирована на производство овощной продукции, кормовых культур и отдельных видов плодовых насаждений, прежде всего финиковых пальм. Географическая структура сельского хозяйства характеризуется концентрацией производства в отдельных провинциях, обладающих более благоприятными агроклиматическими условиями и развитой ирригационной инфраструктурой.

Ключевыми регионами по разнообразию выращиваемых культур выступают провинции Эр-Рияд и Эль-Касим, где сочетается производство зерновых, овощных культур (как в открытом грунте, так и в тепличных хозяйствах), а также плодовые наса-

Таблица 10.1. Сельскохозяйственная направленность государственных расходов Саудовской Аравии, 2021–2024 гг.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Общие сельскохозяйственные государственные расходы, млрд долл. США	1,1	1,2	1,0	2,0
Общие государственные расходы, млрд долл. США	280,5	314,4	349,2	371,2
Доля сельскохозяйственных расходов в общих государственных расходах, %	0,39	0,38	0,27	0,53
Сельское хозяйство (ВВП), млрд долл. США	24,4	27,8	30,3	31,8
ВВП, млрд долл. США	994,9	1254,6	1233,8	1269,8
Доля сельского хозяйства в ВВП, %	2,45	2,21	2,46	2,51
Индекс сельскохозяйственной ориентации государственных расходов на сельское хозяйство, %	16,0	17,0	11,1	21,1
Продовольственные товары, млрд долл. США:				
Экспорт	3,9	4,5	4,8	5,5
Импорт	23,3	29,9	28,2	30,5

Источник: ГСУ КСА, статистика продовольственной безопасности [130].

ждения. Существенную роль также играют Эль-Джауф, Хаиль, Восточная провинция, Мекка, Асир и Табук, специализирующиеся на отдельных видах продукции.

Зерновые и кормовые культуры. Зерновое производство в 2024 г. составило 1,65 млн т, при этом доминирующей культурой является пшеница (72%, или 1,2 млн т). Основные районы ее выращивания — Эль-Джауф и Эр-Рияд, на которые приходится значительная часть урожая (соответственно 283 тыс. и 225 тыс. т), а также Хаиль и Эль-Касим (соответственно 186 тыс. и 179 тыс. т). Другие зерновые культуры, такие как сорго и кукуруза, занимают более скромную долю (соответственно 10 и 6%). Кормопроизводство выступает важным элементом аграрного сектора, обеспечивая развитие животноводства. В 2024 г. объем производства кормов достиг 4,5 млн т, из которых основную часть составляет люцерна (72%, или 3,2 млн т). Основные регионы производства кормовых культур — Эль-Джауф и Эр-Рияд (57% совокупного объема, или соответственно 1,8 млн и 780 тыс. т на провинцию), а также Хаиль, Восточная провинция и Эль-Касим — совокупно 32% урожая, или соответственно 603 тыс., 423 тыс. и 386 тыс. т на провинцию.

Овощи, выращенные в открытом грунте. Производство овощей в открытом грунте достигло 2,8 млн т. Наибольшую долю занимают картофель (23%, или 624 тыс. т), арбузы (22%, или 612 тыс. т) и томаты (14%, или 383 тыс. т). Производство картофеля сконцентрировано в Эр-Рияде (около 50% урожая, или 310 тыс. т), а также в Хаиле (около 25%, или 154 тыс. т) и Эль-Касиме (около 13%, или 80 тыс. т). Арбузы выращиваются преимущественно в провинции Мекка, тогда как томаты — в Эр-Рияде, Восточной провинции и Джизане. Помимо указанных значительное место занимают бахчевые и овощные культуры, включая дыню, баклажан, кабачок, огурец и перец.

Овощи, выращенные в теплицах. Существенное развитие в Саудовской Аравии получило тепличное растениеводство, позволяющее нивелировать влияние неблагоприятных климатических факторов. В стране насчитывается около 122 тыс. теплиц (7 тыс. га), из которых почти половина сосредоточена в Эр-Рияде. В 2024 г. объем тепличной продукции составил 798 тыс. т, при этом основными культурами являются томаты (41%,

330 тыс. т) и огурцы (29%, 233 тыс. т). Основные объемы производства томатов приходятся на Эр-Рияд (173 тыс. т), а также на провинции Эль-Касим и Асир (соответственно 46 тыс. и 32 тыс. т). Производство огурцов сосредоточено в Эр-Рияде (98 тыс. т), а также в Наджране и Эль-Касиме (по 26 тыс. т). Значительную долю также занимают сладкий перец, баклажаны, кабачки, чили, фасоль и окра.

Плодоносящие деревья. Производство фиников (пальмовые деревья) в 2024 г. достигло 1,9 млн т. Лидирующее положение занимает провинция Эль-Касим (585 тыс. т), за которой следуют Эр-Рияд (457 тыс.), Медина (347 тыс.) и Восточная провинция (262 тыс. т). В 2024 г. производство оливок составило 352 тыс. т, при этом подавляющая часть урожая (около 290 тыс. т, или свыше 80%) была сосредоточена в провинции Эль-Джауф. Общий объем производства винограда в 2024 г. составил 125 тыс. т. Основные районы его выращивания — Табук (50 тыс. т), Эль-Касим (31 тыс.) и Хаиль (19 тыс. т), где климатические условия позволяют культивировать виноград при использовании современных агротехнологий.

Финики занимают особое место в аграрной, экономической и культурной системе Саудовской Аравии, выступая не только традиционным продуктом питания, но и значимым экспортным товаром. Саудовская Аравия является мировым лидером по экспорту фиников (свежих и сухофруктов) — на Королевство приходится 17% мирового совокупного экспорта (рис. 10.1).

Ключевыми рынками сбыта фиников являются страны региона MENA (Ближний Восток и Северная Африка) — ОАЭ, Йемен, Кувейт, Марокко, Иордания, Катар, Оман (они формируют 60% экспорта фиников Саудовской Аравии), азиатские страны (Индия, Индонезия, Малайзия, Китай) — на эти четыре страны приходится 10% экспорта фиников Саудовской Аравии. Американские (прежде всего Канада и США) и европейские (в частности, Турция, Великобритания, Германия) рынки также имеют стратегическое значение для экспорта, однако они не такие большие относительно регионального и азиатского (табл. 10.2). Отметим, что крупнейшим импортером саудовских фиников являются соседние ОАЭ — 31% всего экспорта.

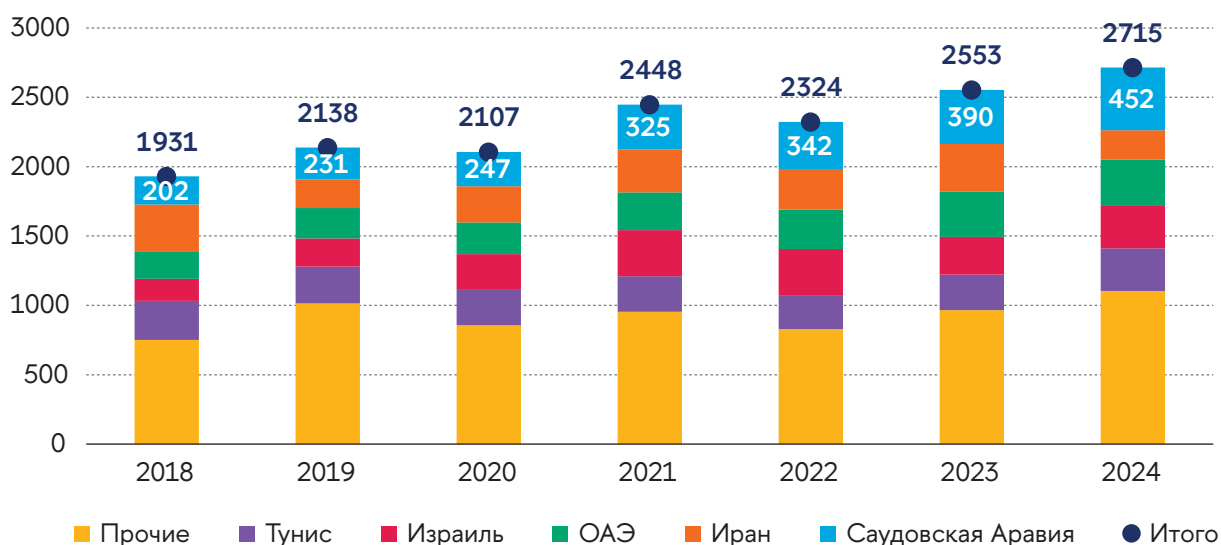


Рис. 10.1. Стоимость мирового экспорта фиников
(код гармонизированной системы 080410), 2018–2024 гг., млн долл. США

Источник: Trademap [131].

Таблица 10.2. Топ-15 стран — импортеров фиников у Саудовской Аравии, 2019–2024 гг., млн долл. США

Страна	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Всего	230,7	247,2	324,6	341,5	390,1	452,2
ОАЭ	65,8	55,6	86,2	93,3	116,8	141,6
Йемен	22,9	23,0	33,6	43,6	41,2	39,3
Кувейт	25,6	25,9	21,4	23,9	29,5	24,3
Марокко	6,8	15,3	17,9	22,8	17,7	20,4
Иордания	10,5	10,0	14,3	17,6	19,7	18,3
Турция	13,5	12,8	13,3	12,8	15,3	17,9
Индия	6,3	7,6	12,5	13,8	13,0	16,2
Катар	0	0	0,9	3,2	8,1	15,4
Индонезия	4,7	8,9	17,5	10,5	14,6	14,6
Оман	11,3	12,3	12,5	18,3	20,3	14,6
Канада	2,0	3,7	2,7	1,7	4,0	12,2
Малайзия	3,4	5,6	11,8	8,6	8,4	11,2
США	2,6	3,6	3,8	5,3	5,3	9,0
Великобритания	4,9	6,4	7,7	5,3	4,6	7,9
Китай	3,3	1,3	2,4	3,6	7,9	7,2
Прочие	47,1	55,2	66,1	57,2	63,8	82,2

Источник: Trademap [131].

Животноводство. Животноводство в Саудовской Аравии представляет собой важный сегмент аграрного сектора, обеспечивающий внутренний спрос на основные виды продовольствия животного происхождения, включая молоко, мясо и яйца. В условиях ограниченных природных ресурсов и аридного климата развитие отрасли носит высококонцентрированный и технологически ориентированный характер с выраженной региональной специализацией.

Поголовье крупного рогатого скота в 2024 г. составило 494 тыс. голов, при этом 94% сосредоточено в двух ключевых регионах — Эр-Рияде и Восточной провинции (464 тыс. голов). Такая концентрация обусловлена наличием крупных агропромышленных комплексов, развитой инфраструктуры и доступом к кормовой базе. Объем производства молока достиг 2719 млн л, из которых 58% приходится на Эр-Рияд и 39% — на Восточную провинцию, что подтверждает доминирование этих регионов в молочной отрасли.

В 2024 г. численность бройлеров и кур-несушек составила 274 млн. Основные центры производства сосредоточены в провинциях Мекка (66 млн), Эр-Рияд (58 млн), Асир (45 млн), Хаиль (35 млн) и Эль-Касим (28 млн). Производство яиц достигло 8,4 млрд шт., при этом наибольший вклад вносят предприятия Эр-Рияда (3,2 млрд) и Восточной провинции (1,1 млрд). Высокая концентрация производства отражает индустриальный характер отрасли и ее ориентацию на внутренний рынок.

Традиционные направления животноводства, такие как разведение овец, коз и верблюдов, сохраняют значительную роль, особенно в контексте продовольственной безопасности и культурных особенностей страны. Поголовье овец в 2024 г. составило 22 млн, при этом крупнейшими регионами — производителями являются Эр-Рияд (4,4 млн голов) и Эль-Касим (3,0 млн), а также Восточная провинция (2,5 млн голов).

Поголовье коз достигло 7,4 млн, с концентрацией в сельскохозяйственных предприятиях в Эр-Рияде (1,1 млн голов), а также в южных регионах — Асире и Джизане (соответственно 848 тыс. и 816 тыс. голов).

Разведение верблюдов, традиционно важное для арабского региона, также сохраняет устойчивые позиции: в 2024 г. насчитывалось 2,3 млн голов. Основные регионы их содержания — Эр-Ри-

яд (656 тыс. голов) и Восточная провинция (361 тыс.).

Пчеловодство. Пчеловодство является относительно небольшим, но значимым направлением аграрного производства, особенно в горных и более увлажненных регионах. В 2024 г. объем производства меда составил 7,8 тыс. т, при этом лидирующие позиции занимают Асир (2,8 тыс. т) и Эль-Баха (1,1 тыс. т). География производства обусловлена природными условиями, благоприятными для пчеловодства.

Рыболовство. Развитие рыболовства в Саудовской Аравии опирается на уникальное географическое положение страны, имеющей протяженные береговые линии как в Красном море, так и Персидском заливе, что формирует благоприятные условия для морского промысла и аквакультуры.

По данным 2024 г., общий объем производства рыбной продукции достиг 246,9 тыс. т. При этом ключевым фактором роста выступает аквакультура, на которую приходится 161,6 тыс. т, или около 65% общего объема. Производство увеличилось на 15,5% по сравнению с предыдущим годом, что отражает активное развитие индустриального рыболовства, включая выращивание креветок и рыбы в контролируемых условиях. В свою очередь, объем морского промысла составил 85,3 тыс. т (+14,2% к 2023 г.), демонстрируя устойчивую положительную динамику.

Географически морской улов распределен между двумя основными акваториями. На Персидский залив приходится 53,6 тыс. т (около 63% морского улова), что обусловлено более интенсивным промышленным рыболовством. Основными объектами промысла в регионе являются креветки (14,6 тыс. т), крабы (7 тыс. т) и морской сом (4,4 тыс. т), что свидетельствует о специализации на высоколиквидной продукции. В Красном море добывается 31,7 тыс. т, при этом здесь значительную роль играет традиционное рыболовство, сосредоточенное в прибрежных районах.

Структура отрасли характеризуется сочетанием традиционного рыболовства и современного промышленного производства. Если морской промысел сохраняет значительную роль в обеспечении локальных рынков, то аквакультура становится ключевым элементом роста, обеспечивая стабильность поставок и повышение экспортного потенциала.

Внешнеторговая деятельность в сфере морепродуктов демонстрирует выраженную импортную зависимость. В 2024 г. объем импорта составил 180,0 тыс. т, тогда как экспорт — лишь 46,7 тыс. Основными поставщиками выступают страны Азии, включая Вьетнам (41,7 тыс. т), Мьянму (37,2 тыс. т), Йемен (25,3 тыс. т) и Оман (23,2 тыс. т). Это отражает устойчивый спрос на рыбную продукцию, не полностью покрываемый внутренним производством.

Экспорт морепродуктов Саудовской Аравии характеризуется большей географической диверсификацией. Ключевыми направлениями являются Китай (16,2 тыс. т), страны Персидского залива — Бахрейн (6,7 тыс. т) и Кувейт (4,5 тыс. т), а также

Россия (3,8 тыс. т) и европейские рынки. Основу экспорта составляют продукты аквакультуры, прежде всего креветки, обладающие высокой добавленной стоимостью.

Таким образом, рыбохозяйственный сектор Саудовской Аравии находится на стадии активного роста и трансформации. Его развитие характеризуется переходом от традиционного промысла к индустриальной аквакультуре, что позволяет повышать производственные объемы и снижать зависимость от импорта.

В долгосрочной перспективе сектор способен стать важным элементом продовольственной безопасности и одним из драйверов несырьевого экспорта страны.

11. Взаимодействие России и Саудовской Аравии в экономической сфере

В 2026 г. исполняется 100 лет установлению дипломатических отношений наших стран. Российско-саудовское экономическое взаимодействие давно вышло за пределы нефтяной дипломатии. Его практическое ядро формируют координация на мировом нефтяном рынке через ОПЕК+, суверенные инвестиции через Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и Суверенный фонд Саудовской Аравии, продовольственная безопасность Саудовской Аравии за счет российского зерна и халяльной мясной продукции, а также промышленно-технологическое сотрудничество в нефтегазовом оборудовании, энергетике, медицине, цифровых и логистических решениях. Внешнеэкономические отношения двух стран характеризуются устойчивым и поступательным ростом товарооборота (в 2024 г. он увеличился более чем на 60%).

Основной межправительственный механизм взаимодействия — Российско-саудовская межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, действующая с 2002 г. Восьмое заседание комиссии прошло в Москве в октябре 2023 г., девятое — в Эр-Рияде 1 декабря 2025 г.

В 2015 г. Россия и Саудовская Аравия заключили межправительственное соглашение о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии. Оно охватывает проектирование, строительство, эксплуатацию и вывод из эксплуатации энергетических и исследовательских реакторов, установок опреснения, топливный цикл, обращение с радиоактивными отходами, производство радиоизотопов и подготовку кадров. В 2017 г. стороны подписали программу сотрудничества, включая малые и средние реакторы для энергетики и опреснения воды.

В 2019 г. во время визита Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина в Эр-Рияд был подписан пакет из 21 документа по энергетике, торговле, науке, здравоохранению, сельскому хозяйству, культуре, космосу и другим сферам. Тогда же было оформлено соглашение о взаимном учреждении торговых представительств. В 2023 г. по итогам государственного визита в Сау-

довскую Аравию стороны подтвердили широкий перечень направлений сотрудничества, такие как нефть и газ, нефтегазовое оборудование, нефтехимия, мирный атом, электроэнергетика, возобновляемая энергетика, горнорудная отрасль, фармацевтика, медицинские изделия, водное хозяйство, сельское хозяйство, продовольственная безопасность, цифровая экономика, космос, транспорт, логистика, туризм, спорт, образование и здравоохранение.

Главный проект системного значения — совместное управление нефтяным предложением в формате ОПЕК+. Это механизм макроэкономической координации, влияющий на бюджетную устойчивость обеих стран, мировые цены на нефть, загрузку добывающих мощностей и параметры нефтяного экспорта. Декларация о сотрудничестве ОПЕК+ действует с 2016 г.

В 2024 г. Саудовская Аравия, Россия, Ирак, ОАЭ, Кувейт, Казахстан, Алжир и Оман продлевали добровольные сокращения добычи на 2,2 млн барр./сутки. Для российско-саудовского взаимодействия это главный политико-экономический актив: он поддерживает регулярный диалог министров энергетики, нефтяных компаний и финансово-экономических ведомств.

Перспективным направлением экономического взаимодействия является торговля зерновыми, прежде всего ячменем. Это один из самых устойчивых российских экспортных успехов на саудовском рынке. Спрос связан с кормовой базой, животноводством и продовольственной безопасностью. Рост на 70% в 2024 г. показывает, что российские поставщики закрепились в крупном сегменте саудовского импорта.

Российские производители смогли добиться соответствия сертификационным и ветеринарным требованиям, включая халяльные стандарты, предъявляемые к мясной продукции. Это делает мясной экспорт более ценным, чем сырьевой зерновой поток: он требует контроля качества, логистики холодовой цепи, прослеживаемости и работы с саудовскими регуляторами. Miratorg открыл первое зарубежное представительство в Саудовской

Аравии и сертифицировал производственные площадки для поставок на этот рынок.

Novomet — показательный пример успеха российской индустрии на саудовском рынке. Российская компания производит высокотехнологичные электроцентробежные насосы, а интерес Saudi Aramco, Суверенного фонда Саудовской Аравии и РФПИ к ее капиталу и поставкам демонстрирует спрос на российские инженерные решения для добывающего сектора. Этот сегмент меньше по

объему, чем топливо или зерно, но выше по добавленной стоимости.

Поставки черных металлов, меди, алюминия, химической продукции, древесины, бумаги, кормовых компонентов и растительных масел формируют второй промышленно-сырьевой эшелон российского экспорта. Их значение состоит в том, что они могут помогать решать задачи саудовской строительной отрасли и инфраструктурных программ «Видения 2030».

Библиографический список

1. النص الكامل للخطاب الملكي السنوي لأعمال السنة الثالثة من الدورة الثامنة لمجلس الشورى. <https://www.spa.gov.sa/2392929>
2. "نيابة عن خادم الحرمين الشريفين.. سمو ولي العهد يرأس "قمة جدة للأمن والتنمية". <https://www.mofa.gov.sa/en/ministry/officialvisits/saudi-us-summit/news/Pages/On-behalf-of-the-Custodian-of-the-Two-Holy-Mosques%2C-HRH-Crown-Prince-chairs-Jeddah-Security-and-Development-Summit.aspx>
3. Пиотровский М.Б. Новое открытие Аравии // Пути Аравии. Археологические сокровища Саудовской Аравии: каталог выставки / Государственный Эрмитаж; Саудовский комитет по туризму и древностям. СПб.: Изд-во Государственного Эрмитажа, 2011. С. 13–52.
4. رؤية المملكة العربية السعودية 2030، مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، المملكة العربية السعودية، 2016م، ص (Видение Королевства Саудовская Аравия 2030). https://www.vision2030.gov.sa/media/5ptbkbxn/saudi_vision2030_ar.pdf
5. Public Investment Fund Program: 2021–2025. Riyadh: Saudi Vision 2030, 2021. https://www.vision2030.gov.sa/media/mdppqvmv/v2030_pif_2025_en.pdf
6. Annual Report of the Ministry of Transport and Logistics Services 2025 (2025 اللوجستية والخدمات النقل وزارة السنوي التقرير), Annual Report MTLs (Ежегодный отчет Министерства транспорта и логистики за 2025 г., на араб. яз.). <https://mot.gov.sa/ar/annual-reports>
7. Основной Низам о государственном управлении Королевства Саудовская Аравия, Королевский приказ № А/90 от 27.08.1412 г. х. (1 марта 1992 г.), статья 1, Бюро экспертов при Совете министров КСА (النظام الأساسي للحكم، الصادر بالأمر الملكي رقم أ/90 بتاريخ 27/8/1412هـ، المادة 1، هيئة الخبراء بمجلس الوزراء، المملكة العربية السعودية). <https://laws.boe.gov.sa/BoeLaws/Laws/LawDetails/16b97fcb-4833-4f66-8531-a9a700f161b6/1>
8. Сюкияйнен Л.Р. Исламское право и диалог культур в современном мире. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. 684 с.
9. Сюкияйнен Л.Р. Ислам и конституции арабских стран // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2022. № 4. С. 4–23. DOI: 10.17323/2072-8166.2022.4.4.23
10. Низам о регионах КСА, Королевский приказ № А/92 от 27.08.1412 г. х. (1 марта 1992 г.), Бюро экспертов при Совете министров КСА (نظام المناطق، الصادر بالأمر الملكي رقم أ/92 بتاريخ 27/8/1412هـ، هيئة الخبراء بمجلس الوزراء). <https://laws.boe.gov.sa/BoeLaws/Laws/LawDetails/93f81644-fbbc-49ca-b33c-a9a700f16701/1>
11. Al-Hathloul S., Edadan N. Evolution of settlement pattern in Saudi Arabia: A historical analysis // Habitat International. 1993. Vol. 17. No. 4. P. 31–44.
12. Аль-Дараа, Тахер бин Абдулхамид. Исследование дисбалансов территориального развития в Королевстве Саудовская Аравия: на примере региона Аль-Баха (на араб. яз.). (طاهر بن عبد الحميد، التنمية الإقليمية غير المتوازنة في الدرعية، طاهر بن عبد الحميد، التنمية الإقليمية غير المتوازنة في الدرعية، طاهر بن عبد الحميد، التنمية الإقليمية غير المتوازنة في الدرعية). 1. المملكة العربية السعودية: إقليم منطقة الباحة كحالة دراسية // مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية. 2018. ص. 69–23. DOI:10.34120/0382-044-168-001
13. Country data. GDP based on PPP, share of world (Percent of World) // IMF Data. Saudi Arabia. <https://www.imf.org/en/countries/sau>
14. Gulf Labour Markets, Migration and Population Programme, Saudi Arabia: Population by nationality, Saudi and non-Saudi, 2010–2022, data adjusted by Census 2022. <https://portal.saudicensus.sa/portal>
15. General Authority for Statistics, Population Estimates Publication 2024. <https://www.stats.gov.sa/>
16. International Migrant Stock 2024 Key facts and figures. UN Department of Economic and Social Affairs. Population Division UN DESA/POP/2024/DC/NO. 13 January 2025. https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/undesa_pd_2025_intlmigstock_2024_key_facts_and_figures_advance-unedited.pdf
17. <https://statbase.ru/data/sau-international-migrant-stock-by-destination-with-analytics-by-countries-of-origin/>
18. Life Expectancy at Birth for the Saudi Population by Sex, 2018. <https://www.stats.gov.sa/en/w/life-expectancy-at-birth-for-the-saudi-population-by-sex-2018>
19. https://cbr.ru/currency_base/daily/

20. <https://www.undp.org/>
21. <https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index>
22. United Nations Development Programme. Human Development Report 2025: Human Development Index and Its Components. New York: UNDP, 2025. https://hdr.undp.org/sites/default/files/2025_HDR/HDR25_Statistical_Annex_HDI_Table.pdf.
23. Kingdom of Saudi Arabia. Saudi Vision 2030. Riyadh: Government of Saudi Arabia, 2016. https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf
24. Ministry of Education. Education Indicators. Riyadh: Ministry of Education. <https://www.moe.gov.sa/en/knowledge-center/dataandstats/Pages/educationindicators.aspx>
25. General Authority for Statistics. Services Statistics Publication 2024. Riyadh: GASTAT, 2024. https://www.stats.gov.sa/documents/20117/2435281/___Services%2BStatistics%2B2024%2BEn.pdf/6046dff8-3898-d85d-83c1-51f0c748c09d?t=1761111547986
26. UNESCO Global Education Monitoring Report. Saudi Arabia. Paris: UNESCO, 2026. <https://www.unesco.org/gem-report/en/2026-gem-report-country-case-studies/saudi-arabia>
27. Technical and Vocational Training Corporation. Enrollment of More Than 36,000 Male and Female Trainees in the Third Semester. Riyadh: TVTC, 2024. <https://tvtc.gov.sa/En/MediaCenter/News/Pages/36k-trainees.aspx>
28. Ministry of Education, Kingdom of Saudi Arabia. Scholarship / Custodian of the Two Holy Mosques Program for External Scholarships. <https://www.moe.gov.sa/en/education/pages/scholarship.aspx>
29. British Council. UK–Saudi Transnational Education, 2024. <https://opportunities-insight.britishcouncil.org/sites/siem/files/field/file/news/UK-Saudi%20Transnational%20Education%20-%2020240611.pdf>
30. Institute of International Education. Open Doors: Fields of Study by Place of Origin. <https://opendoorsdata.org/data/international-students/fields-of-study-by-place-of-origin/>
31. Institute of International Education. Open Doors Country Fact Sheet: Saudi Arabia, 2025. https://opendoorsdata.org/wp-content/uploads/2025/11/OpenDoors_Country_Fact-Sheet_Saudi-Arabia-2025.pdf
32. Atava / HESA Table 28 extract. UK universities with Saudi Arabian students, 2024/25. <https://www.atava.co.uk/uk-universities-saudi-students/>
33. Ministry of Health of the Kingdom of Saudi Arabia. MoH: Average Life Expectancy Rises to 78.8 Years Due to Health Sector Transformation. Riyadh: Ministry of Health, 2025. <https://www.moh.gov.sa/en/ministry/mediacenter/news/pages/news-2025-04-07-001.aspx>
34. General Authority for Statistics. Healthcare Establishments and Workforce Statistics Publication 2024. Riyadh: GASTAT, 2024. <https://www.stats.gov.sa/documents/20117/2435273/Healthcare%2BEstablishments%2BAnd%2BWorkforce%2BStatistics%2BPublication%2B2024%2BEN%2B%281%29.pdf/a9775b6f-5333-c2d7-4f32-dcb5d8c549b0>
35. Ministry of Finance of the Kingdom of Saudi Arabia. Budget Statement: Fiscal Year 2024. Riyadh: Ministry of Finance, 2023. <https://www.mof.gov.sa/en/budget/2024/Pages/default.aspx>
36. Ministry of Finance of the Kingdom of Saudi Arabia. Budget Statement: Fiscal Year 2025. Riyadh: Ministry of Finance, 2024. <https://www.mof.gov.sa/en/budget/2025/Documents/Bud-E%202025-251124-V8-Fin.pdf>
37. General Authority for Statistics. Health Status Statistics Publication 2024. Riyadh: GASTAT, 2024. <https://www.stats.gov.sa/en/news?q=chronic+disease>
38. United Nations Development Programme; World Health Organization. Prevention and Control of Non-Communicable Diseases in the Kingdom of Saudi Arabia: The Case for Investment. New York; Geneva: UNDP; WHO, 2024. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-02/ksa_ncd_ic_report_eng.pdf
39. Ministry of Sport of the Kingdom of Saudi Arabia. General Authority for Statistics Announces Physical Activity Statistics for Saudi Arabia in 2024. Riyadh: Ministry of Sport, 2024. <https://www.mos.gov.sa/en/media/news/2024/12/02/activity>
40. World Health Organization. Reducing Road Crash Deaths in the Kingdom of Saudi Arabia. Geneva: WHO, 2023. <https://www.who.int/news/item/20-06-2023-reducing-road-crash-deaths-in-the-kingdom-of-saudi-arabia>

41. General Authority for Statistics. Healthcare Statistics Publication 2024. Riyadh: GASTAT, 2024. <https://www.stats.gov.sa/documents/20117/2435259/Healthcare%2BStatistics%2BPublication%2B2024%2BEN.pdf/74e2cec5-b331-8e1a-93cb-54e7616ecf3c>
42. Sfakianakis J. (ed.) The Economy of Saudi Arabia in the 21st Century: Prospects and Realities. Oxford: Oxford University Press, 2024. https://doi.org/10.1386/jgs_00012_5
43. GDP (current US\$) — Arab World, Saudi Arabia, World // World Bank. <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD>
44. <https://data.worldbank.org/country/arab-world>
45. GDP growth (annual %) — Arab World, Saudi Arabia, World // World Bank. https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=1A-SA-1W&name_desc=false&start=200
46. Sambidge A. Saudi economic growth to slow by 1% in 2009 — report // Arabian Business. 02.08.2009. <https://www.arabianbusiness.com/politics/saudi-economic-growth-slow-by-1-in-2009-report-15290>
47. Al-Jasser M. Saudi Arabia's economic developments in 2010 // Bank for International Settlements (BIS). 12.12.2011. <https://www.bis.org/review/r111229d.pdf>
48. Saudi Arabia set to post \$25bn surplus in 2011 // Arabian Business. 30.04.2011. <https://www.arabianbusiness.com/politics/saudi-arabia-set-post-25bn-surplus-in-2011-397021>
49. GDP, PPP (constant 2021 international \$) // World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG>
50. A Thriving Economy // Saudi Vision 2030. <https://www.vision2030.gov.sa/en/overview/pillars/a-thriving-economy>
51. The General Authority for Statistics (GASTAT), Saudi Arabia. National Accounts Statistics. <https://www.stats.gov.sa/en/statistics-tabs?tab=436312&category=120038>
52. Gross Domestic Product (GDP) at Current Prices by Type of Economic Activity // Bahrain Open Data Portal. <https://www.data.gov.bh/explore/dataset/03-annually-gva-cp-value/table/>
53. Gross domestic product at constant prices // National Centre for Statistics and Information (Oman). https://api.ncsi.gov.om/uploads/keyindicators/gross_domestic_product_constant_prices_1769060739.pdf
54. Statistics. National Accounts // National Planning Council (Qatar). <https://www.npc.qa/en/statistics/pages/subjectdetails.aspx>
55. Annual National Accounts // Federal Competitiveness and Statistics Centre (UAE). <https://uaestat.fcsc.gov.ae/>
56. Iraq: 2025 Article IV Consultation — Press Release; Staff Report; and Informational Annex / International Monetary Fund. Washington, DC, 2025. (IMF Country Report No. 2025/183). 64 p. <https://www.imf.org/en/publications/cr/issues/2025/07/11/iraq-2025-article-iv-consultation-press-release-staff-report-and-informational-annex-568569>
57. Statistics. National Accounts // Central Statistical Bureau (Kuwait). https://www.csb.gov.kw/Pages/Statistics_en?ID=80&ParentCatID=3
58. Zakat collection law in Saudi Arabia // AHYSP. <https://ahysp.com/ru/zakat-collection-law-in-saudi-arabia/>
59. Corporate income taxes in Saudi Arabia // PwC Tax Summaries. <https://taxsummaries.pwc.com/saudi-arabia/corporate/taxes-on-corporate-income>
60. Рыжкова Е.А. Правовое регулирование НДС в Саудовской Аравии // Налоги и налогообложение. 2018. № 4. С. 18–25. DOI: 10.7256/2454-065X.2018.4.26211. https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=26211
61. Main taxes in Saudi Arabia // Versus Knowledge Base. <https://www.versus.inc/saudi/saudi-knowledge-base/main-taxes-saudi-arabia>
62. Other taxes in Saudi Arabia // PwC Tax Summaries. <https://taxsummaries.pwc.com/saudi-arabia/corporate/other-taxes>
63. Федорченко А.В. Реформирование саудовской экономики на новом этапе глобализации // Мировое и национальное хозяйство. 2023. № 1. <https://mirec.mgimo.ru/2023/2023-01/reforming-saudi-economy>
64. Excise tax // Zakat, Tax and Customs Authority (Saudi Arabia). <https://zatca.gov.sa/en/RulesRegulations/Taxes/Pages/excise-tax.aspx>

65. Бирюков Е.С. Об экономических реформах в Саудовской Аравии // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 12. С. 8285–8304. DOI: 10.18334/epp.14.12.122399
66. Бирюков Е.С. О корректировке социально-экономической модели Саудовской Аравии // Международная торговля и торговая политика. 2024. Т. 10. № 4. С. 114–133. <https://doi.org/10.21686/2410-7395-2024-4-114-133>
67. Saudi Arabia economic analysis // Argaam. <https://www.argaam.com/en/article/articledetail/id/1876680>
68. GDP Q4 2025 report // General Authority for Statistics (Saudi Arabia). <https://www.stats.gov.sa/documents/d/guest/gdp-q4-2025-en-pdf>
69. <https://www.stats.gov.sa/ar/w/real-gross-domestic-product-by-main-economic-activities-chain-linked-2023-100-volume-million-sar->
70. Vision 2030 overview // Saudi Vision 2030. <https://www.vision2030.gov.sa/en/overview>
71. Annelle Sheline and Kristian Coates Ulrichsen, Saudi Arabia's Vision 2030 and a Nation in Transition. Rice University's Baker Institute for Public Policy. July 24, 2025. <https://doi.org/10.25613/F7J4-6X14>
72. Использованный ВВП, Национальные счета // Росстат. <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts>
73. Final consumption expenditure (% of GDP) Saudi Arabia, Russia // World Bank. <https://data.worldbank.org/indicator/NE.CON.TOTL.ZS>
74. Annual Statistical Bulletin 2024 // Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC). Vienna, 2024. <https://www.opec.org/assets/assetdb/asb-2024.pdf>
75. Official website // Saudi Central Bank (SAMA). <https://www.sama.gov.sa/en-us/pages/default.aspx>
76. Current account balance (% of GDP) — Saudi Arabia // World Bank. <https://data.worldbank.org/indicator/BN.CAB.XOKA.GD.ZS>
77. Crude oil price history chart // Macrotrends. <https://www.macrotrends.net/1369/crude-oil-price-history-chart>
78. Saudi Arabia's Current Account: Why Has the Deficit Emerged, and What Are the Policy Options? // Gulf Studies. 03.02.2026. <https://gulfhouse.org/posts/6954/>
79. List of importing markets for the product exported by Saudi Arabia in 2024 // Trade Map, International Trade Centre (ITC). https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx
80. Composition of export // Saudi Central Bank (SAMA). General Authority for Statistics. <https://www.sama.gov.sa/en-US/EconomicReports/Pages/report.aspx?cid=122>
81. List of supplying markets for the product imported by Saudi Arabia in 2024 // Trade Map, International Trade Centre (ITC). https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c682%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1
82. Foreign Direct Investment Statistics. Economic Statistics // General Authority for Statistics (GASTAT), Saudi Arabia. <https://www.stats.gov.sa/en/statistics-tabs?tab=436312&category=123583>
83. Our investments: portfolio // Public Investment Fund (Saudi Arabia). <https://www.pif.gov.sa/en/our-investments/our-portfolio/>
84. Public Investment Fund Annual Report 2024. Public Investment Fund (PIF). Riyadh, 2025. https://www.pif.gov.sa/-/media/project/pif-corporate/pif-corporate-site/our-financials/annual-reports/pdf/20250904_pif_ar24_public_english_interactive-pdf.pdf
85. Consolidated Financial Statements 2024 / Public Investment Fund (PIF). Riyadh, 2025. <https://www.pif.gov.sa/-/media/project/pif-corporate/pif-corporate-site/our-financials/financial-statements/pdfs/consolidated-financial-statements-2024.pdf>
86. Annual Statistical Bulletin 2025 / Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC). Vienna, 2025. <https://www.opec.org/assets/assetdb/asb-2025.pdf>
87. U.S. Energy Information Administration. Country Analysis Brief: Saudi Arabia. Washington, DC, 2024. 20 p. <https://www.eia.gov/international/analysis/country/SAU>
88. Our history // Saudi Aramco. <https://www.aramco.com/en/about-us/our-history>

89. Saudi Aramco FY 2025 Full Financials / Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco). Dhahran, 2026. <https://www.aramco.com/-/media/publications/corporate-reports/reports-and-presentations/2025/fy/saudi-aramco-fy-2025-full-financials-english.pdf>
90. Saudi Aramco — Market capitalization // CompaniesMarketCap. <https://companiesmarketcap.com/saudi-aramco/marketcap/>
91. Largest oil and gas companies by market capitalization // CompaniesMarketCap. <https://companiesmarketcap.com/oil-gas/largest-oil-and-gas-companies-by-market-cap/>
92. Budget Statement Fiscal Year 2026 / Ministry of Finance, Kingdom of Saudi Arabia. Riyadh, 2025. https://www.mof.gov.sa/en/budget/2026/BudgetStatementDocs/Eng_2026.pdf
93. Saudi Aramco Annual Report 2025 / Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco). Dhahran, 2026. <https://www.aramco.com/-/media/publications/corporate-reports/reports-and-presentations/2025/fy/saudi-aramco-ara-2025-english.pdf>
94. Oil and gas statistics. Energy Statistics // General Authority for Statistics (GASTAT), Saudi Arabia. <https://www.stats.gov.sa/en/statistics-tabs?tab=436312&category=124827>
95. Oil Fields in the Kingdom // Saudipedia. <https://saudipedia.com/en/oil-fields-in-the-kingdom>
96. Geology and Mineral Resources of the Kingdom of Saudi Arabia. <https://smedg.org.au/wp-content/uploads/2024/06/GEOLOGY-MINERAL-RESOURCES-OF-THE-KINGDOM-OF-SAUDI-ARABIA.pdf>
97. Saba Y. Saudi Aramco bringing shale gas revolution to Arabian Desert // Reuters. 27.02.2026. <https://www.reuters.com/business/energy/saudi-aramco-bringing-shale-gas-revolution-arabian-desert-2026-02-27/>
98. Институт Ближнего Востока. Саудовская Аравия: особенности развития (аналитический материал). <https://www.iimes.ru/?p=26576>
99. Renewable energy statistics. Energy Statistics // General Authority for Statistics (GASTAT), Saudi Arabia. <https://stats.gov.sa/en/w/المتجددة-الطاقة-إحصاءات-2024>
100. World Bank. Manufacturing, value added (% of GDP). <https://databank.worldbank.org/metadataglossary/world-development-indicators/series/NV.IND.MANF.ZS>
101. Industrial Production Index. Short-term business staticsitcs // General Authority for Statistics (GASTAT), Saudi Arabia. <https://www.stats.gov.sa/en/statistics-tabs?tab=436312&category=123454>
102. SABIC Quarterly Report Q3 2025 / Saudi Basic Industries Corporation (SABIC). Riyadh, 2025. https://www.sabic.com/en/Images/Quarterly%20report%202025%20Q3_tcm1010-49150.pdf
103. Tullo A. H. C&EN's Global Top 50 chemical firms for 2025 // Chemical & Engineering News (C&EN). 22.07.2025. <https://cen.acs.org/business/finance/CENs-Global-Top-50-2025/103/web/2025/07>
104. SABIC Integrated Annual Report 2025 / Saudi Basic Industries Corporation (SABIC). Riyadh, 2026. https://www.sabic.com/en/Images/SABIC-Integrated-Annual-Report-2025-EN_tcm1010-49452.pdf
105. Sadara Chemical Company // Sadara. <https://sadara.com/>
106. Petro Rabigh Annual Report 2025 / Rabigh Refining and Petrochemical Company (Petro Rabigh). Rabigh, 2026. <https://www.petrorabigh.com/Financial%20Statements%20Documents/2025%20Annual%20English.pdf>
107. Petro Rabigh Quarterly Financial Statements Q4 2021 / Rabigh Refining and Petrochemical Company (Petro Rabigh). Rabigh, 2022. <https://www.petrorabigh.com/Financial%20Statements%20Documents/2021%20Q4%20English.pdf>
108. Petro Rabigh Quarterly Financial Statements Q4 2019 / Rabigh Refining and Petrochemical Company (Petro Rabigh). Rabigh, 2020. <https://www.petrorabigh.com/Financial%20Statements%20Documents/2019%20Q4%20English.pdf>
109. Rabigh Phase II Project // CE2K: case history. <https://www.ce2k.com/en/case-histories/petrochemical/rabigh-phase-ii-project>
110. Petro Rabigh approvals // Project Suppliers. <https://projectsuppliers.net/en/approvals/petro-rabigh>
111. KSA Machinery & Equipment Market Outlook to 2030 // Ken Research. <https://www.kenresearch.com/industry-reports/ksa-machinery-equipment-market>

Авторский коллектив

ЗЕМБАТОВ
Марат Русланович

Директор Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», к.э.н.

ВЕЛИКИХ
Григорий Павлович

Заместитель директора Фонда Росконгресс по экспертно-аналитической работе

ЖУЛИН
Андрей Борисович

Директор Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

ВАСИЛЬЕВА
Амина Артемовна

Эксперт Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

ТИТОВА
Анастасия Борисовна

Эксперт Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Мнение авторов может не совпадать с официальной позицией Фонда Росконгресс.



Институт государственного и муниципального управления

Разработано Институтом государственного и муниципального управления
НИУ ВШЭ к ПМЭФ-2026