



XIV ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ

# ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ 2026

РОСКОНГРЕСС · Минюст России

**24–26 июня 2026**

LEGALFORUM.INFO

---

САММАРИ БЛОКА · ДЕНЬ 1

**Право и бизнес**

ВВЕДЕНИЕ

## Регулирование опережает или догоняет бизнес?

Блок объединяет три сессии, каждая из которых фиксирует разрыв между реальным масштабом экономической деятельности и действующей правовой рамкой. Российские корпорации, строительные девелоперы и участники криптовалютного рынка сталкиваются с ситуацией, когда ни национальное, ни международное законодательство не успевает за темпом появления новых технологий и инструментов. Во всех трёх случаях участники пришли к единому выводу: без опережающего нормотворчества и системной государственной поддержки полноценное развитие отраслей невозможно.

ПМЮФ 2026 предоставил площадку для предметного обсуждения конкретных законодательных инициатив, регуляторных пробелов и практических инструментов защиты бизнеса. Спикеры представляли государственные органы, крупнейшие корпорации, банковское и экспертное сообщество, что обеспечило охват проблематики как со стороны регулятора, так и со стороны правоприменителя.

### КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

**50** млрд руб./день

объём операций с криптовалютами в России по ряду оценок

**22** %

доля российских пользователей на криптобиржах

**100** млрд руб.

оценочный объём накопленных неисполненных судебных решений по потребительскому экстремизму в строительстве

**38** показателей

число критериев рейтингования строительных компаний, связанных с юридическими процессами

**8** ГВт-ч/год

совокупная мощность двух гигафабрик Росатома по производству литий-ионных накопителей

**35** трлн \$

объём мировой морской торговли в 2024 году

ТЕМА

## Неатомные проекты Росатома: опережающее нормотворчество

Росатом реализует проекты в сферах, для которых действующая правовая база попросту не создавалась: эксплуатация первых в мире плавучих атомных электростанций, международный транзит по Северному морскому пути, производство литий-ионных накопителей и ветроэнергетика. Плавучая атомная теплоэлектростанция введена в коммерческую эксплуатацию в Певеке в 2020 году и работает более пяти лет, однако международные конвенции о гражданской ответственности за ядерный ущерб не предусматривают режима для подвижного ядерного объекта, эксплуатируемого в водах иностранных государств. Аналогичный регуляторный вакуум характерен для ледовых акваторий Арктики: правовой статус льда как объекта морского права до сих пор не закреплён ни в одном международном документе, за исключением статьи 234 Конвенции ООН по морскому праву. Число иностранных транзитных рейсов по СМП выросло с 7 в 2023 году до 23 в 2025 году, при этом плата за проход по трассам СМП по-прежнему составляет 0 рублей.

*«Мы на сегодняшний день являемся как страна и как корпорация таким ледоколом, который пробивает международную нормативно-правовую регуляторику по этому вопросу, какой-то штуки, которую мир никогда еще не видел и не эксплуатировал.»*

**0** руб.

плата за проход по трассам Северного морского пути на момент сессии

**150** млрд руб.

полный локализационный трек по производству литий-ионных накопителей

**28** млрд руб.

стоимость ликвидации полигона «Красный бор» в текущих ценах

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

- Каждый крупный инновационный проект Росатома требует создания принципиально новой регуляторной базы как национальной, так и международной.
- Правовой статус ледовых акваторий и режим ответственности для плавучих атомных объектов остаются открытыми дискуссионными вопросами на международном уровне.
- Производства технологического суверенитета служат опорой для развития отраслей и не могут быть созданы без системных мер государственной поддержки, включая специальные инвестиционные контракты и льготное финансирование.

ТЕМА

## Юридическая функция в строительстве: от сервиса к стратегии

Участники зафиксировали устойчивую тенденцию: юридическое сопровождение строительных проектов нередко ведут специалисты без профильного образования, а юристов привлекают уже после принятия инвестиционного решения. Введение рейтингования строительных компаний по 38 показателям, большинство из которых связаны с юридическими процессами, превращает качество правового сопровождения в прямое условие доступа к контрактам. Параллельно нарастает проблема потребительского экстремизма: накопленный объём неисполненных судебных решений превышает 100 млрд рублей, при этом реальный потребитель получает лишь 30–40% присуждённых сумм. Применение современных технологий позволяет сократить время фиксации протоколов в ходе экспертизы с 4–5 часов до 10–15 минут, что наглядно демонстрирует потенциал цифровизации юридических процессов в отрасли.

*«Если стройка, строительная отрасль — это действительно драйвер экономики, то, на наш взгляд, юридическая функция выступает драйвером самой строительной отрасли.»*

**100** млрд руб.

оценочный накопленный объём неисполненных судебных решений по потребительскому экстремизму в строительстве

**30–40** %

доля выплат, фактически достигающих потребителя по решениям о потребительском экстремизме

**1 000** обращений/год

число обращений к бизнес-омбудсмену Москвы по имущественно-земельным вопросам

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

- Юридическая функция трансформировалась из сервисной в стратегическую: KPI юридического департамента должен измеряться сэкономленными средствами и предотвращёнными потерями, а не количеством подготовленных документов.
- Раннее вовлечение юриста в инвестиционный процесс признано обязательным условием успешной реализации строительных проектов.
- Проблема потребительского экстремизма носит системный характер и требует законодательного решения: значительная часть присуждённых сумм не достигает конечного потребителя.

ТЕМА

## Легализация криптовалют: закон к июлю 2026 года

Российский крипторынок достиг масштабов, при которых дальнейшее отсутствие правового регулирования создаёт прямые риски для финансовой системы и государственного контроля над денежным оборотом. По ряду оценок объём операций с криптовалютами в России составляет около 50 млрд рублей в день, а некоторые эксперты называют годовой оборот в 20 трлн рублей; доля российских пользователей на криптобиржах превысила 22%. Разрабатываемый законопроект разграничивает внутреннее и международное использование криптовалюты: применение её в качестве внутреннего средства платежа запрещается, тогда как для международных расчётов и ВЭД регулирование максимально либерализуется. Законопроект устанавливает лимит покупки у одного продавца в размере 300 тыс. рублей, 48-часовую паузу для операций свыше 100 тыс. рублей, а за нарушение предусмотрено лишение свободы до 7 лет и штраф от 20 до 40% от суммы сделки.

*«Криптовалюта как средство платежа использоваться не может. Для внешних расчетов — пожалуйста.»*

**20** трлн руб./год

верхняя оценка годового оборота операций с криптовалютами в России

**300** тыс. руб.

лимит покупки криптовалюты у одного продавца по законопроекту

**7** лет (максимум)

максимальный срок лишения свободы за нарушение закона о цифровых валютах

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

- Принятие закона запланировано на июль 2026 года: концептуальные подходы согласованы, работа ведётся над юридической техникой и состыковкой с действующим законодательством.
- Судебная практика в России опередила законодательство: Конституционный суд в январе 2026 года признал криптовалюту конституционно-правовым объектом, Пленум Верховного суда 16 июня 2026 года квалифицировал её как объект хищения.
- Банковское сообщество поддерживает принятие закона, однако указывает на нерешённые практические вопросы: реализацию travel rule, методологию блокчейн-аналитики, отсутствие определения стейблкоина и статус некастодиальных кошельков.

ТЕМА

## Сквозные регуляторные вызовы: общее для трёх отраслей

Все три направления блока зафиксировали единую структурную проблему: правовая рамка формируется по следам уже сложившейся практики, а не предшествует ей. Росатом вынужден «пробивать» международную регуляторику для объектов, которых мир прежде не эксплуатировал; застройщики несут убытки из-за правовых пробелов, которые не были устранены на стадии проектирования сделок; участники криптовалютного рынка работают в условиях, когда судебная практика признаёт криптовалюту имуществом быстрее, чем законодатель закрепляет соответствующий статус. Общим знаменателем выступает запрос на системную государственную поддержку: специальные инвестиционные контракты, льготное финансирование, офсетные контракты в промышленности, чёткое разграничение ответственности и инструменты защиты добросовестных участников оборота. Опыт Кыргызской Республики, легализовавшей виртуальные активы с 2022 года и рассматривающей криптоплатформы как инструмент привлечения иностранных инвестиций, был приведён участниками как пример опережающего регулирования.

*«Если юрист предлагает конкретное решение и понимает прогностически, где у него диапазон с точки зрения правоприменительной практики возможного решения, только этот юрист позволит компании нормально развиваться, а не просто формировать риски и пугать руководителя.»*

**8 %**

превышение объёма крипто-операций в России над совокупным объёмом транзакций Visa и MasterCard

**2** раза

снижение объёма мошеннических операций после вступления в силу закона об уголовной ответственности дропперов

**104 000** организаций

число строительных организаций, зарегистрированных в СРО на момент сессии

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

- Во всех трёх отраслях правовая рамка формируется позже реальной практики, что создаёт системные риски для бизнеса и государства.
- Государственная поддержка через специальные инвестиционные контракты, льготное финансирование и чёткое разграничение ответственности признана участниками необходимым условием развития отраслей.
- Опережающее нормотворчество и раннее вовлечение юридической функции в принятие решений выступают ключевыми факторами конкурентоспособности как отдельных компаний, так и отраслей в целом.

ИТОГ БЛОКА

## Право и бизнес

Блок «Право и бизнес» ПМЮФ 2026 зафиксировал единую закономерность: масштаб экономической деятельности в стратегических отраслях устойчиво опережает темп формирования правовой базы. Переход от реактивного к опережающему нормотворчеству, интеграция юридической функции в управленческие решения на ранних стадиях и системная государственная поддержка технологического суверенитета названы участниками ключевыми условиями устойчивого развития.

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

#### Нормотворчество обязано опережать практику

Росатом, строительная отрасль и криптовалютный рынок столкнулись с ситуацией, когда существующие правовые рамки создавались без учёта технологий и инструментов, формируемых сегодня. Ликвидация регуляторных пробелов требует системной координации между бизнесом, государством и международными институтами.

#### Юрист как стратегический партнёр

Юридический департамент должен участвовать в инвестиционных решениях до их принятия, а KPI юриста должен измеряться предотвращёнными потерями. Рейтингование строительных компаний по 38 показателям закрепляет этот подход на уровне доступа к рынку.

#### Крипторынок требует правовой определённости

Объём операций с криптовалютами в России почти на 8% превысил совокупный объём транзакций Visa и MasterCard. Законопроект, запланированный к принятию в июле 2026 года, разграничивает внутреннее и международное использование криптовалюты и вводит уголовную ответственность с максимальным сроком до 7 лет.

#### Государственная поддержка как условие суверенитета

Создание производств литий-ионных накопителей, развитие СМП как международной транспортной артерии и легализация крипторынка для внешних расчётов невозможны без специальных инвестиционных контрактов, льготного финансирования и совершенствования технического регулирования в рамках ЕАЭС.

**Участники дискуссии:** Владимир Александрович Панов, Руководитель Арктической дирекции, Росатом · Владимир Владимирович Аптекарев, Руководитель проекта плавучих атомных станций, Росатом · Григорий Назаров, Генеральный директор, Росатом Возобновляемая энергия · Анастасия Михайлова, Генеральный директор, ОРНР, Росатом · Максим Сергеевич Погодин, Руководитель ФГУП «Федеральный экологический оператор», Росатом · Олег Владимирович Спиранский, Директор правового департамента, Министерство строительства и ЖКХ РФ · Игорь Евгеньевич Манелов, Руководитель, Главгосэкспертиза России · Виктория Васильевна Бурковская, Председатель коллегии, Бурковская и партнеры · Наталья Петровна Стенина, Партнер, Пепеляев Групп · Татьяна Сизова, Уполномоченный по защите прав предпринимателей, Москва · Анатолий Геннадьевич Аксаков, Председатель Комитета по финансовому рынку, Государственная Дума · Николай Семенович Бондарь, Заведующий Центром судебного права, Институт законодательства и сравнительного правоведения · Саира Тимурбековна Изакова, Первый заместитель министра юстиции, Кыргызская Республика · Денис Геннадьевич Липаев, Президент, Ассоциация банков России · Екатерина Викторовна Абашина, Юридический консультант международных проектов